



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
ΕΤΑΙΡΙΑΣ & ΟΜΙΛΟΥ
ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ
2025
ΒΑΣΕΙ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΤΟΥ Ν.3556/2007

Ανώνυμη Εταιρία
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ
ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
με δ.τ. «ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.»
ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 122090707000
Γερμανικής Σχολής Αθηνών 10 , 15123 Μαρούσι

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	1
ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ) ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ ΚΑΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025.....	2
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2025 – 31/12/2025 (ΕΦΕΞΗΣ ΚΑΙ «ΔΗΛΩΣΗ»).....	13
ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	40
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025	50
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	51
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025.....	52
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025.....	53
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025	54
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	55
2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ.....	56
3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ, ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ.....	58
4. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	59
5. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ.....	69
6. ΠΩΛΗΣΕΙΣ.....	70
7. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	71
8. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	71
9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	71
10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ.....	72
11. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	72
12. ΜΕΡΙΣΜΑ ΑΠΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ.....	72
13. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	73
14. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΟΜΕΝΟΣ)	73
15. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ.....	77
16. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	78
17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	78
18. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	79
19. ΥΠΕΡΑΞΙΑ.....	81
20. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	82
21. ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ.....	84
22. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	85
23. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	85
24. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	87
25. ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	87
26. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ.....	87
27. ΔΙΑΘΕΣΗ ΔΩΡΕΑΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ.....	88
28. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	88
29. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	89
30. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	90
31. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	90
32. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ	92
33. ΔΑΝΕΙΑ.....	92
34. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	95
35. ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	96
36. ΑΜΟΙΒΕΣ ΕΛΕΓΚΤΩΝ.....	98
37. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	99
38. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	99
39. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ - ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΜΕ ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ.....	99
40. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ.....	104
41. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	105
ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑΣ ΠΑΡΑΠΟΜΠΩΝ ΜΕ ΤΙΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 10 ΤΟΥ Ν.3401/2005	106

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ.2γ. του Ν.3556/2007)

Οι παρακάτω υπογράφοντες κ.κ.:

1. Πάρης Κυριακόπουλος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας.
2. Κρίτων Αναβλαβής Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Κωνσταντίνος Μητρόπουλος μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου & Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, ειδικά προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη σημερινή του (19/03/2026) συνεδρίαση.

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ:

Εξ όσων γνωρίζουμε:

1. Οι συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του Ενεργητικού και του Παθητικού, τα Ίδια Κεφάλαια, την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρίας, καθώς και των θυγατρικών εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 παράγραφος 2 του Ν.3556/2007.

2. Η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου επί αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, εκλαμβανομένων στο σύνολο, συμπεριλαμβανόμενης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Μαρούσι, 19 Μαρτίου 2026

Πάρης Κυριακόπουλος

Κρίτων Αναβλαβής

Κωνσταντίνος Μητρόπουλος

Πρόεδρος Δ.Σ. & Δ/νων Σύμβουλος

Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Μέλος Δ.Σ. & Πρόεδρος της Επιτροπής
Ελέγχου

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ) ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ
1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ ΚΑΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά την εταιρική χρήση 2025 (1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025), συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις των άρθρων 150, 152 & 153 του Νόμου 4548/2018, του νόμου 3556/2007 (Φ.Ε.Κ 91Α/30.4/2007) και τις επί αυτού εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ιδίως την Απόφαση με αριθμό 7/448/11-10-2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει όλες τις σημαντικές επιμέρους θεματικές ενότητες, οι οποίες είναι απαραίτητες, σύμφωνα με το παραπάνω αναφερόμενο νομοθετικό πλαίσιο και απεικονίζει κατά τρόπο αληθή όλες τις αναγκαίες κατά νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπειριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα κατά την εν λόγω χρονική περίοδο και τη συνολική πορεία της εταιρίας «ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.» (εφεξής καλούμενη ως Εταιρία) και του Ομίλου στον οποίο ενοποιούνται οι εξής εταιρίες:

1. MOTODIRECT Μ.Α.Ε. με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό συμμετοχής 100%
2. MOTODYNAMICS SRL με έδρα στη Ρουμανία και ποσοστό συμμετοχής 100%
3. MOTODYNAMICS LTD με έδρα στη Βουλγαρία και ποσοστό συμμετοχής 100%
4. ΛΑΙΟΝ PENTAL Μ.Α.Ε. με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό συμμετοχής 100%
5. AUTODIRECT Μ.Α.Ε., με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό συμμετοχής 100%
6. BLUE HORIZON MOBILITY Α.Ε., με έδρα στην Ελλάδα και ποσοστό συμμετοχής 70%

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου και τα λοιπά από το νόμο απαιτούμενα στοιχεία και δηλώσεις στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση που αφορά τη χρήση 2025.

1) Συνολική πορεία της Εταιρίας και του Ομίλου κατά το 2025

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται τα κύρια στοιχεία της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος και της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης των χρήσεων 2025 & 2024 σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρίας.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος:

	Όμιλος		Εταιρία	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Πωλήσεις	214.698.959,24	196.050.763,60	137.965.451,78	127.795.951,98
Κέρδη προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων	31.019.557,98	29.163.581,56	9.677.038,81	10.567.537,74
<i>% επί των πωλήσεων</i>	<i>14,4%</i>	<i>14,9%</i>	<i>7,0%</i>	<i>8,3%</i>
Λειτουργικά κέρδη/ζημιές	16.010.465,75	16.364.320,51	6.681.994,02	7.788.335,18
<i>% επί των πωλήσεων</i>	<i>7,5%</i>	<i>8,3%</i>	<i>4,8%</i>	<i>6,1%</i>
Κέρδη/Ζημιές προ φόρων	12.869.753,80	13.275.663,98	8.012.605,16	9.098.802,37
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους	9.506.274,36	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74

Κύκλος Εργασιών:

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ανήλθε σε €214,7 εκ. έναντι €196 εκ το 2024, σημειώνοντας αύξηση 9,5%. Αντίστοιχα ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας ανήλθε σε €137,9 εκ. έναντι €127,8 εκ. το 2024 σημειώνοντας αύξηση 8%.

Κέρδη προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων

Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €31 εκ. έναντι €29,1 εκ. το 2024 σημειώνοντας αύξηση 6,3%. Αντίστοιχα τα κέρδη προ φόρων τόκων & αποσβέσεων της μητρικής διαμορφώθηκαν σε €9,6 εκ. έναντι €10,6 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 8,4%.

	Όμιλος		Εταιρία	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Κέρδη μετά από φόρους	9.506.274,36	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74
Φόρος εισοδήματος	(3.363.479,43)	(3.534.545,22)	(1.652.535,95)	(1.729.305,63)
Χρηματοοικονομικά Έσοδα/Εξοδα	(3.140.711,96)	(3.088.656,53)	1.330.611,14	1.310.467,19
Αποσβέσεις	(15.009.092,23)	(12.799.261,05)	(2.995.044,79)	(2.779.202,56)
Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)	31.019.557,98	29.163.581,56	9.677.038,81	10.567.537,74

Λειτουργικά Αποτελέσματα

Τα λειτουργικά κέρδη του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε κέρδη €16 εκ. έναντι €16,3 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 2,2%. Αντίστοιχα τα λειτουργικά κέρδη της Εταιρίας διαμορφώθηκαν σε €6,68 εκ. έναντι €7,8 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 14,21%.

Αποτελέσματα χρήσης προ φόρων & μετά από φόρους:

Τα κέρδη προ φόρων του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €12,9 εκ. έναντι €13,2 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 3.1%, ενώ τα κέρδη μετά από φόρους του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €9,5 εκ. έναντι €9,7 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 2.4%.

Τα κέρδη προ φόρων της Εταιρίας διαμορφώθηκαν σε €8,01 εκ. έναντι €9,1 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 11,9%, ενώ τα κέρδη μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε €6,4 εκ. έναντι €7,4 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση 13,7%.

Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό (εκτός ΔΠΧΑ 16)

	Όμιλος		Εταιρία	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	79.236.742,20	64.258.560,00	7.776.464,55	8.378.844,89
Αυλα περιουσιακά στοιχεία	1.600.588,35	1.280.355,65	732.692,31	761.853,92
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	801.744,92	1.574.720,16	849.242,32	715.637,33
Λοιπά μακροπρόθεσμα στοιχεία ενεργητικού	1.244.850,17	1.530.314,60	437.777,29	433.954,99
	82.883.925,65	68.643.950,41	9.796.176,47	10.290.291,13
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις			31.691.746,96	28.303.645,66
Υπεραξία	2.134.759,69	2.134.759,69		
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	85.018.685,34	70.778.710,10	41.487.923,43	38.593.936,79

Κατά το 2025 το μακροπρόθεσμο ενεργητικό (εξαιρώντας την επίδραση του ΔΠΧΑ16) του Ομίλου παρουσίασε αύξηση 20,1% έναντι του 2024 κυρίως λόγω της αύξησης του στόλου αυτοκινήτων της Sixt. Αντίστοιχα το μακροπρόθεσμο ενεργητικό της Εταιρίας παρουσίασε μείωση 7,5% έναντι του 2024.

Κεφάλαιο Κίνησης (εκτός διαθέσιμα, βραχυπρόθεσμα δάνεια, ΔΠΧΑ 16)

	Όμιλος		Εταιρία	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Αποθέματα	31.370.281,17	25.354.166,87	21.898.972,34	18.857.903,73
Εμπορικές απαιτήσεις	10.362.177,97	7.644.130,32	4.478.145,16	3.920.893,02
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	6.985.691,15	4.628.051,59
Έξοδα επομένων χρήσεων	3.543.212,43	2.691.620,02	814.481,43	419.651,62
Λοιπές απαιτήσεις	1.826.300,35	2.571.018,18	1.050.387,41	2.216.993,38
	47.101.971,92	38.260.935,38	35.227.677,49	30.043.493,34
Εμπορικές υποχρεώσεις	24.142.041,68	20.715.026,72	17.284.642,27	15.494.994,50
Υποχρεώσεις από συμβάσεις	3.152.374,22	2.877.932,04	2.117.926,10	2.341.978,60
Λοιπές βραχ. υποχρεώσεις	6.322.909,47	5.920.625,29	3.272.361,36	3.147.771,39
	33.617.325,37	29.513.584,05	22.674.929,73	20.984.744,49
Κεφάλαιο Κίνησης	13.484.646,55	8.747.351,33	12.552.747,76	9.058.748,85

Κατά το 2025, το Κεφάλαιο Κίνησης (χωρίς τον καθαρό δανεισμό) του Ομίλου διαμορφώθηκε σε €13,4 εκ. και αντίστοιχα της Εταιρίας σε €12,5 εκ. Το 2025 η Εταιρία και ο Όμιλος, ανταποκρίθηκαν χωρίς κανένα πρόβλημα στις υποχρεώσεις τους προς τους προμηθευτές και τις τράπεζες και συνεπώς δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές με 31 Δεκεμβρίου 2025. Επίσης, διαθέτουν καλή πιστοληπτική ικανότητα, γεγονός που επιβεβαιώνεται από το ύψος των πιστωτικών γραμμών οι οποίες, στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονταν σε €29,5 εκ. σε επίπεδο Εταιρίας και € 98,7 εκ. σε επίπεδο Ομίλου συμπεριλαμβανομένου ορίου εγγυητικών επιστολών ποσού €2,7 εκ. Κατά την 31.12.2025, η Εταιρία έχει κάνει χρήση αυτών των πιστωτικών γραμμών για δάνεια και εγγυητικές επιστολές ποσού €20,2 εκ. και ο Όμιλος ποσού €67,5 εκ.

Καθαρός δανεισμός:

	Όμιλος		Εταιρία	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μακροπρόθεσμα δάνεια	37.930.333,27	38.449.999,98	5.500.000,00	10.500.000,00
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	27.691.095,64	6.119.823,78	14.778.417,50	3.619.823,78
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(13.701.868,03)	(5.472.381,35)	(2.571.834,20)	(135.021,52)
Καθαρός δανεισμός	51.919.560,88	39.097.442,41	17.706.583,30	13.984.802,26

Για τον υπολογισμό του καθαρού δανεισμού έχει ληφθεί υπόψη μόνο ο τραπεζικός δανεισμός χωρίς την επίδραση του ΔΠΧΑ16. Κατά το 2025 ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου διαμορφώθηκε στα € 51,9 εκ. παρουσιάζοντας αύξηση 32,8% έναντι του 2024. Η αύξηση, οφείλεται στη λήψη μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων από την ΛΑΙΟΝ PENTALL A.E., ύψους €14,5 εκ., για τη χρηματοδότηση της αύξησης του στόλου αυτοκινήτων της και στη λήψη δανείων από την Εταιρία, ύψους €6 εκ. για την κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης. Κατά την 31.12.2025 η Εταιρία έχει €5,5 εκ. μακροπρόθεσμο δανεισμό και €14,7 εκ. βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Με την επίδραση του ΔΠΧΑ 16 ο καθαρός δανεισμός για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 59,3.

2) Αναφορά των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της χρήσης

Το Φεβρουάριο του 2025, η ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε εντάχθηκε στο δίκτυο της Toyota Ελλάς και προχώρησε στη σύσταση της «AUTODIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» μέσω της οποίας αναλαμβάνει ως Εξουσιοδοτημένος Εμπορος ΤΟΥΤΑ, έχοντας παρουσία στο νομό Αχαΐας και τη Σύρο.

Τον Μαΐο του 2025, η θυγατρική εταιρία ΛΑΙΟΝ PENTALL MAE στο πλαίσιο κάλυψης αναγκών της για την αγορά αυτοκινήτων σύναψε ομολογιακό δάνειο με εμπράγματες εξασφαλίσεις ποσού €10 εκ. και διάρκειας 3 ετών.

Στις 12 Ιουνίου 2025 συνήλθε η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας και ενέκρινε τα κάτωθι:

Τη διανομή μερίσματος, μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου, ποσού € 3.919.500,00 από τα κέρδη εις νέον με 31 Δεκεμβρίου 2024 η οποία πραγματοποιήθηκε την 23η Ιουνίου 2025.

Τη διάθεση έως 118.183 ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει ή/και θα αποκτήσει η Εταιρία σε διευθυντικά στελέχη αυτής και των θυγατρικών της εταιριών, ως επιμίσθιο (bonus), με σκοπό την επιβράβευσή τους για τις προσπάθειές τους και τη συνεισφορά τους στην επίτευξη των στόχων της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών κατά το έτος 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του νόμου 4548/2018.

Τον Ιούνιο του 2025 η ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε προχώρησε στην έναρξη της συνεργασίας της με την ολλανδική εταιρία «NIO NEXTEV EUROPE HOLDING B.V.» για τη διανομή στην Ελλάδα, τη Βουλγαρία και την Κύπρο οχημάτων και αξεσουάρ που φέρουν το εμπορικό σήμα «NIO». Σε συνέχεια αυτού η ίδρυσε από κοινού με την κυπριακή εταιρία «P.M. Tseriotis Ltd», συμφερόντων του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, κ. Αλέξανδρου Διογένη, τη θυγατρική εταιρία Blue Horizon Mobility A.E.

3) Προβλεπόμενη πορεία του Ομίλου

Για το επόμενο έτος, ο Όμιλος προσβλέπει σε περαιτέρω ενίσχυση της αγοράς ενοικίασης αυτοκινήτων, εξέλιξη που αναμένεται να στηρίξει το ήδη θετικό οικονομικό αποτύπωμα της δραστηριότητας. Οι αγορές επιβατηγών αυτοκινήτων, δικύκλων και μηχανών θαλάσσης, εκτιμάται ότι θα κινηθούν με ηπιότερους ρυθμούς ανάπτυξης. Στο περιβάλλον αυτό, η Yamaha θα συνεχίσει να ενισχύει τη θέση της, αυξάνοντας με συνέπεια τα μερίδια της στις βασικές αγορές όπου δραστηριοποιείται.

Στο πλαίσιο της μεσοπρόθεσμης στρατηγικής, ο Όμιλος προχωρά μεθοδικά σε επενδύσεις που διευρύνουν την παρουσία του στην αγορά επιβατηγών αυτοκινήτων και πέραν της Porsche. Κεντρικός άξονας είναι η περαιτέρω ανάπτυξη των συνεργασιών μας με την Toyota Autodirect και τη NIO. Την ίδια στιγμή, καταγράφεται σαφής επιτάχυνση της ηλεκτροκίνησης, τόσο στην Ελλάδα, όσο -και κυρίως- στην ευρωπαϊκή αγορά. Τα αμιγώς ηλεκτρικά οχήματα (BEVs) διευρύνουν σταθερά το αποτύπωμα τους και άρα εκτιμάται ότι και οι πωλήσεις των ηλεκτρικών μοντέλων Porsche, με τα σημερινά δεδομένα, θα ξεπεράσουν σε ταξινομήσεις τα υβριδικά και τα συμβατικά βενζινοκίνητα μοντέλα.

Το διεθνές γεωοικονομικό περιβάλλον παραμένει ευμετάβλητο, με τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή να υπενθυμίζουν την ταχύτητα με την οποία μπορούν να μεταβληθούν οι ισορροπίες. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις, διατηρώντας υψηλό βαθμό ετοιμότητας και ευελιξίας, ώστε να ανταποκριθεί άμεσα σε ενδεχόμενες μεταβολές των συνθηκών. Για το 2026, βασική προτεραιότητα παραμένει η ενίσχυση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας, και η βελτίωση της απόδοσης επί του επενδυμένου κεφαλαίου (ROIC), με συνεπή προσαρμογή στις απαιτήσεις της αγοράς και διατήρηση της ισχυρής κερδοφορία του Ομίλου.

4) Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018, η Εταιρία μπορεί μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, να αποκτήσει μετοχές της, που αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο, στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της. Η υλοποίηση τέτοιων αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης γίνεται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ή των προσώπων στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει εκχωρήσει τη σχετική αρμοδιότητα.

Κατ' εφαρμογή των ανωτέρω διατάξεων, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας της 23 Μαΐου 2024, ενόψει της λήξης στις 16/06/2024 του Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών της Εταιρίας που είχε εγκρίνει η από 16/06/2022 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ενέκρινε νέο Πρόγραμμα Αγοράς Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 49 και 50 του ν. 4548/2018, διετούς διάρκειας (ήτοι από την 23/05/2024 έως την 23/05/2026), για την απόκτηση από την Εταιρία έως 1.500.000 ιδίων μετοχών, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,98% (ήτοι μικρότερο του 1/10) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Ως ανώτατη τιμή κτήσης ορίστηκε το ποσό των Ευρώ έξι (€6,00) και κατώτατη τιμή κτήσης το ποσό των τριάντα έξι λεπτών του Ευρώ (€0,36). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, στην από 11/06/2024 συνεδρίασή του, ομόφωνα αποφάσισε έναρξη της εφαρμογής του Προγράμματος απόκτησης ιδίων μετοχών σύμφωνα με τους παραπάνω όρους.

Σε εφαρμογή της από 12/06/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της και σύμφωνα με τους όρους της, κατ' εξουσιοδότηση αυτής, από 30/07/2025 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, στις 06/11/2025, 20/11/2025 και 23/12/2025 διέθεσε δωρεάν, με εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση, σε στελέχη της ίδιας και της θυγατρικής της, «LION RENTAL M.A.E.» ειδικώς αναφερόμενα στην ανωτέρω απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, συνολικά 78.733 ίδιες μετοχές (κοινές ονομαστικές μετά ψήφου), συνολικής αξίας €214.207,44 που προκύπτει λαμβάνοντας υπόψη την τιμή κλεισίματος της προηγούμενης εργάσιμης ημέρας της ημερομηνίας διάθεσης των μετοχών.

Οι ως άνω ίδιες μετοχές, που διατέθηκαν δωρεάν στα ανωτέρω στελέχη, χωρίς υποχρέωση διακράτησης, αποκτήθηκαν από την Εταιρία δυνάμει των από 26/06/2020 και 16/06/2022 αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρίας και των από 03/08/2020 και 06/07/2022, αντίστοιχα, αποφάσεων του Διοικητικού της Συμβουλίου, με μέση τιμή κτήσης €2,636 ανά μετοχή.

Στις 31/12/2025 η Εταιρία κατείχε συνολικά 806.892 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης €2,63 και συνολικό κόστος € 2.127.472,37, που αντιστοιχεί στο 2,68%.

5) Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες.

Κάτωθι περιγράφονται αναλυτικά οι επιχειρηματικοί κίνδυνοι και οι αβεβαιότητες που αφορούν τον Όμιλο καθώς και οι σχετικές ενέργειες της Διοίκησης.

Διαχείριση Χρηματοοικονομικών κινδύνων:

Μεταβολές επιτοκίων:

Η χρηματοδότηση των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης καθώς και των ετήσιων επενδύσεων σε ενσώματα και ασώματα περιουσιακά στοιχεία γίνεται μέσω τραπεζικού δανεισμού. Η Εταιρία και ο Όμιλος, έχουν τη δυνατότητα να δανείζονται με ικανοποιητικούς όρους και εφόσον κρίνεται σκόπιμο να εφαρμόζει τεχνικές αντιστάθμισης κινδύνου (hedging) έναντι των ανοδικών τάσεων των επιτοκίων συνάπτοντας προθεσμιακές συμφωνίες επιτοκίων δανεισμού (FRA's). Κατά την τρέχουσα χρήση δεν πραγματοποιήθηκαν τεχνικές αντιστάθμισης κινδύνων στην Εταιρία και τον Όμιλο.

Συναλλαγματικοί Κίνδυνοι:

Η μητρική και οι θυγατρικές εσωτερικού δεν επηρεάζονται από τη μεταβολή της ισοτιμίας των νομισμάτων καθώς συναλλάσσονται κυρίως σε ευρώ.

Όσον αφορά στις θυγατρικές εταιρίες του εξωτερικού, για μεν εκείνη της Βουλγαρίας, αφενός το μεγαλύτερο ποσοστό των υποχρεώσεων της είναι εκπεφρασμένο σε ευρώ, αφετέρου η ισοτιμία του τοπικού νομίσματος σε σχέση με το ευρώ, είναι «κλειδωμένη». Για τη θυγατρική στη Ρουμανία, το μεγαλύτερο μέρος των υποχρεώσεων της είναι εκπεφρασμένο σε ευρώ και οι υποχρεώσεις της εξοφλούνται σε μηνιαία βάση.

Κίνδυνος Ρευστότητας:

Η Εταιρία και ο Όμιλος, ανταποκρίνονται χωρίς κανένα πρόβλημα στις υποχρεώσεις τους προς τους προμηθευτές και τις τράπεζες και δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές. Επίσης, διαθέτουν καλή πιστοληπτική ικανότητα, γεγονός που επιβεβαιώνεται από το ύψος των πιστωτικών γραμμών οι οποίες, την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονταν σε € 29,5 εκ. σε επίπεδο Εταιρίας και € 98,7 εκ. σε επίπεδο Ομίλου συμπεριλαμβανομένου ορίου εγγυητικών επιστολών ποσού €2,7 εκ. Κατά την 31/12/2025, η Εταιρία έχει κάνει χρήση αυτών των πιστωτικών γραμμών για δάνεια και εγγυητικές επιστολές ποσού €20,2 εκ. και ο Όμιλος ποσού € 67,5 εκ.

Διαχείριση κεφαλαίου:

Ο Όμιλος διατηρεί μία βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση με σκοπό την διασφάλιση της ικανότητάς του να συνεχίζει τη δραστηριότητα και να εξασφαλίζει την ανάπτυξη και τις αποδόσεις για τους μετόχους του. Η διαχείριση της κεφαλαιακής διάρθρωσης γίνεται στα πλαίσια των αναγκών του και σύμφωνα με τις εκάστοτε οικονομικές εξελίξεις. Η κεφαλαιακή επάρκεια του Ομίλου παρακολουθείται στενά με βάση τους κατάλληλους χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Πιστωτικός Κίνδυνος:

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο που προέρχεται κυρίως από την ενδεχόμενη αδυναμία είσπραξης υπολοίπων πελατών. Στα πλαίσια ελέγχου του πιστωτικού κινδύνου εφαρμόζει με συνέπεια σαφή πιστωτική πολιτική που παρακολουθείται και αξιολογείται σε συνεχή βάση, ώστε οι χορηγούμενες πιστώσεις να μην υπερβαίνουν το ανά πελάτη ορισθέν πιστωτικό όριο.

Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα, στο εξωτερικό και γεωπολιτικές εξελίξεις:

Ο κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος προκύπτει από εξωγενείς παράγοντες του κοινωνικοοικονομικού κυρίως περιβάλλοντος οι οποίοι ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τη ζήτηση των προϊόντων και κατ'επέκταση τον κύκλο εργασιών της Εταιρίας. Τα γεωπολιτικά γεγονότα με τον παρατεταμένο πόλεμο στην Ουκρανία, ο πόλεμος στην Μέση Ανατολή, και οι ενδεχόμενες πληθωριστικές πιέσεις καθιστούν το ευρύτερο περιβάλλον ιδιαίτερα ρευστό. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις προκειμένου να προσαρμοστεί στις ειδικές συνθήκες που μπορεί να προκύψουν.

6) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία

ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η εταιρική ιστορία της Μοτοδυναμική ξεκινά το 1992 όταν και συστήνεται ως “ΓΙΑΜΑΧΑ ΜΟΤΟΡ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.” από την εταιρία Αφοί Ηλιόπουλοι Α.Ε. Οι ρίζες της όμως πηγάζουν πίσω ως το 1969, όταν η Αφοί Ηλιόπουλοι αναλαμβάνει επίσημα την εισαγωγή των προϊόντων της Yamaha Motor Co στην Ελλάδα.

Την δεκαετία του 1990 η εταιρία ξεκίνησε την δραστηριοποίησή της αρχικά στην Βουλγαρία και μετέπειτα στην Ρουμανία αποκτώντας δικαιώματα επίσημου εισαγωγέα από την Yamaha Motor Co. και για τις δύο χώρες.

Σήμερα ο Όμιλος έχει το δικαίωμα αποκλειστικής διανομής των προϊόντων της Yamaha Motor Co. στην Ελλάδα, τη Ρουμανία, τη Βουλγαρία, την Αλβανία και την Μολδαβία. Από το 2011, έχει αναλάβει την αποκλειστική διανομή των προϊόντων της εταιρίας Porsche AG στην Ελλάδα. Έχει προχωρήσει επίσης κατά καιρούς σε πλήθος εμπορικών συμφωνιών μέσω των οποίων σήμερα κατέχει δικαιώματα επίσημου εισαγωγέα για μία σειρά καταξιωμένων εμπορικών οίκων στον τομέα των λιπαντικών (Rock Oil), ελαστικών (Continental) και ειδών εξοπλισμού-ένδυσης αναβάτη, (Alpinestars, Shark, Richa).

Τον Ιούνιο του 2005, οι μετοχές της Εταιρίας εισήχθησαν για διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Από τις 30 Νοεμβρίου 2018, η Εταιρία συμμετέχει στην Λάιον Ρένταλ Α.Ε., εταιρία ενοικίασης αυτοκινήτων η οποία εκπροσωπεί τον γερμανικό οίκο Sixt GmbH στην Ελλάδα. Στις 25 Μαΐου 2023 η Εταιρία κατέστη η μοναδική μέτοχος της Λάιον Ρένταλ Μ.Α.Ε αποκτώντας και το υπόλοιπο 19,5% του μετοχικού κεφαλαίου της από το μέτοχο μειοψηφίας.

Ο Όμιλος Μοτοδυναμική περιλαμβάνει τις εξής θυγατρικές:

- MOTODIRECT Μ.Α.Ε. (100%) - Λιανική πώληση δίκυκλων και συναφών προϊόντων στην Αττική
- MOTODYNAMICS SRL (100%) - Αποκλειστική διανομή προϊόντων YAMAHA στη Ρουμανία
- MOTODYNAMICS LTD (100%) - Αποκλειστική διανομή προϊόντων YAMAHA στη Βουλγαρία
- ΛΑΪΟΝ ΡΕΝΤΑΛ Μ.Α.Ε. (100%) – Ενοικίαση αυτοκινήτων, αποκλειστικός δικαιούχος Sixt GmbH στην Ελλάδα
- AUTODIRECT Μ.Α.Ε, (100%) - Λιανική πώληση προϊόντων TOYOTA στην Αχαΐα & τη Σύρο.
- BLUE HORIZON MOBILITY Α.Ε. (70%) - Αποκλειστική διανομή προϊόντων NIO στην Ελλάδα.

Ο Όμιλος, σε όλες τις χώρες που λειτουργεί και για τα προϊόντα και υπηρεσίες που εκπροσωπεί, δραστηριοποιείται μέσω εκτενών δικτύων συνεργατών, ιδιόκτητων καταστημάτων λιανικών πωλήσεων και ιδιόκτητων σταθμών ενοικίασης αυτοκινήτων.

Ο Όμιλος, διατηρεί συνολικά στην Ελλάδα 20 υποκαταστήματα που καλύπτουν τη δραστηριότητα των μισθώσεων κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Επίσης, ο Όμιλος διαθέτει 8 υποκαταστήματα που καλύπτουν τις ανάγκες της δραστηριότητας της εμπορίας δίκυκλων, αυτοκινήτων και ανταλλακτικών.

Ο Όμιλος χαρακτηρίζεται διαχρονικά από συγκεκριμένες αξίες και ικανότητες:

- **Ισχυροί δεσμοί με τους αντιπροσωπευόμενους Οίκους**
Εκτίμηση, αναγνώριση, σεβασμός
- **Ανάπτυξη και διατήρηση πελατολογίου με έμφαση στη μακροπρόθεσμη οπτική**
Συμπαγή δίκτυα, ειλικρινείς σχέσεις με πελάτες, εστίαση σε after-sales
- **Πρωτοποριακές προωθητικές ενέργειες**
Δημιουργικότητα, αποτελεσματική εκτέλεση

- **Δυνατές και αποτελεσματικές υποδομές**
Βέλτιστα πληροφοριακά συστήματα, αποτελεσματικά logistics,
- **Εργασιακό περιβάλλον υψηλού επαγγελματισμού**
Ήθος, ακεραιότητα, διαφάνεια, σεβασμός, αυτοδέσμευση, συνέπεια
- **Υψηλή προσαρμοστικότητα**
Αποφασιστική προσαρμογή, αποτελεσματική ενσωμάτωση, ευέλικτη επικοινωνία
- **Δημιουργία αξίας από τον συνδυασμό γνώσης και ανάλυσης**
Γνώση, ανάλυση, διαπραγμάτευση, πειθώ

Περιβαλλοντικά Θέματα

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, ο Όμιλος, με συνέπεια και διαφάνεια, προχώρησε στη δημοσίευση της τρίτης Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία συντάχθηκε το 2025 και αφορά το οικονομικό έτος 2024. Σημαντική αναγνώριση των προσπαθειών αυτών αποτέλεσε η βελτίωση της βαθμολογίας του Ομίλου, τον Νοέμβριο του 2025, στον ESG δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Index), γεγονός που επιβεβαιώνει τη δέσμευση και την πρόοδο του Ομίλου σε θέματα περιβαλλοντικής και κοινωνικής υπευθυνότητας καθώς και εταιρικής διακυβέρνησης.

Παρότι ο Όμιλος, βάσει του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, δεν υπάγεται σε υποχρέωση μέτρησης και δημοσιοποίησης μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, έχει οικειοθελώς υιοθετήσει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναγνωρίζοντας τη σημασία της ενσωμάτωσης των αρχών ESG (Environmental, Social, Governance) στο επιχειρηματικό του μοντέλο.

Η προσέγγιση του Ομίλου σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης βασίζεται σε πέντε στρατηγικούς άξονες: Εταιρική Διακυβέρνηση, Αγορά, Ανθρώπινο Δυναμικό, Περιβάλλον και Τοπική Κοινωνία. Αναλυτικές πληροφορίες για την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης παρατίθενται στην επίσημη ιστοσελίδα του Ομίλου: <https://motodynamics.gr/viwsimh-anaptuksh/>

Τα ουσιώδη μη χρηματοοικονομικά θέματα που σχετίζονται με τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου, καθώς και οι επιδόσεις και δράσεις που υλοποιούνται προς την κατεύθυνση αυτή, περιγράφονται εκτενώς στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης. Τα θέματα αυτά άπτονται των πεδίων του περιβάλλοντος και της κλιματικής αλλαγής, των εργασιακών σχέσεων και της υγείας και ασφάλειας, της κοινωνικής προσφοράς, καθώς και της επιχειρηματικής ηθικής και διαφάνειας.

Ο Όμιλος προάγει ενεργά τον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, αναγνωρίζοντας τη σημασία της ενεργούς συμμετοχής τους στην αντιμετώπιση ζητημάτων βιωσιμότητας. Οι σχετικές ενότητες του Απολογισμού περιλαμβάνουν αναλυτικά στοιχεία για τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών και τις μορφές αλληλεπίδρασης με τον Όμιλο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί συστηματικά και καθοδηγεί την εκτελεστική διοίκηση σε θέματα καινοτομίας, τεχνολογικής εξέλιξης και περιβαλλοντικών ζητημάτων, τα οποία έχουν ενταχθεί στο εγκεκριμένο στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου. Ο πρώτος Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου συντάχθηκε το 2023 και αφορούσε το οικονομικό έτος 2022. Ο δεύτερος Απολογισμός συντάχθηκε το 2024 και αφορά το οικονομικό έτος 2023. Ο τρίτος Απολογισμός συντάχθηκε το 2025 και αφορά το οικονομικό έτος 2024. Και οι τρεις Απολογισμοί έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα πρότυπα του Global Reporting Initiative (GRI) 2021 καθώς και τον Οδηγό Δημοσιοποίησης πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Reporting Guide) 2024. Επιπλέον, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη του και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (SDGs), επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή του στις θεμελιώδεις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

Δίνεται ιδιαίτερη σημασία στη συντήρηση των αυτοκινήτων του στόλου, ώστε αυτά να διατηρούνται σε άψογη μηχανολογική κατάσταση. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται και στον περιορισμό των αποβλήτων που προέρχονται από τις εργασίες στους χώρους των συνεργείων και των αποθηκών και στην ανακύκλωση αυτών (λιπαντικά, λάστιχα, μπαταρίες, συσκευασίες κλπ.) μέσω των επίσημων φορέων.

Επιπλέον, ο Όμιλος είναι μέλος του κινήματος κυκλικής οικονομίας #GoZero, ανακυκλώνοντας σε όλες τις εγκαταστάσεις του σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη καφέ, αποτσίγαρα, αλουμίνιο, χαρτί και βιολογικά απόβλητα (υπολείμματα φαγητού).

Ο Όμιλος στηρίζει την προώθηση αυτοκινήτων υβριδικής & ηλεκτρικής τεχνολογίας ώστε να συμβάλλει και αυτή ενεργά στην αντιμετώπιση του περιβαλλοντικού προβλήματος.

Εργασιακά Θέματα

Η πολυετής επιχειρηματική παρουσία του ομίλου ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό είναι βασισμένη στην υψηλή ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού της.

Η ποιότητα αυτή είναι αποτέλεσμα στοχευμένων ενεργειών προσέλκυσης προσωπικού χρησιμοποιώντας σύγχρονα ψηφιακά μέσα και τεχνικές προσέλκυσης υποψηφίων.

Η εταιρεία επενδύει συστηματικά στην εξέλιξη του προσωπικού καθ' όλη τη διάρκεια του εργασιακού του βίου, προσφέροντας εκπαιδευτικά προγράμματα σχεδιασμένα πάνω στις αξίες του οργανισμού και στην ανάπτυξη των δεξιοτήτων του προσωπικού όπως αυτές προκύπτουν από τη συνεχή αξιολόγησή του. Η πελατοκεντρική προσέγγιση, η επιχειρηματική αριστεία, η ηγεσία, η ομαδικότητα και η ευθύνη της δουλειάς μας είναι οι αξίες πάνω στις οποίες πορεύεται η Εταιρία και εκπαιδεύεται το προσωπικό της.

Η Μοτοδυναμική απολαμβάνει τις υπηρεσίες ενός άρτια καταρτισμένου προσωπικού και το προσωπικό της εταιρίας απολαμβάνει ένα εργασιακό περιβάλλον που προσφέρει αξιοκρατία, σεβασμό στη διαφορετικότητα και επαγγελματική εξέλιξη. Στα πλαίσια αυτά η εταιρία θέλοντας να επενδύσει περαιτέρω στο προσωπικό της, έχει σχεδιάσει ένα αξιόλογο πλαίσιο εργασιακών παροχών που καλύπτει σύγχρονες και απαιτητικές ανάγκες. Ενδεικτικά αναφέρουμε το Ιατροφαρμακευτικό και Συνταξιοδοτικό πρόγραμμα της εταιρίας τα οποία προσφέρουν ένα εργασιακό πλαίσιο ασφάλειας και ευημερίας τόσο για τους εργαζόμενους όσο και για τα μέλη των οικογενειών τους.

Για το 2025 καταβλήθηκαν συνολικά για μισθούς, ημερομίσθια, εργοδοτικές εισφορές και λοιπές επιβαρύνσεις που αφορούν στο προσωπικό, € 19 εκ. για τον Όμιλο και € 7,9 εκ. για την Εταιρία. Στην Εταιρία και στον Όμιλο κατά την τρέχουσα χρήση απασχολήθηκαν κατά μέσο όρο, 142 και 420 εργαζόμενοι αντίστοιχα. Οι εργαζόμενοι στο σύνολο τους, προσφέρουν στην Εταιρία

και στον Όμιλο μία στέρεη βάση προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι προκλήσεις του μέλλοντος και να κατακτηθεί το Επόμενο Επίπεδο.

7) Σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Εταιρίας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων.

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές (πώληση εμπορευμάτων και παροχή υπηρεσιών) πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας της Εταιρίας. Τα υπόλοιπα τέλους χρήσης, δεν καλύπτονται από εμπράγματα εξασφαλίσεις και η εξόφλησή τους πραγματοποιείται με καταβολή μετρητών εντός των χρονικών ορίων που έχει συμφωνηθεί μεταξύ των εν λόγω εταιρειών. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 δεν υπήρχαν εκκρεμείς εγγυήσεις ή άλλου είδους δεσμεύσεις της Εταιρίας και τις θυγατρικές της. Η Διοίκηση της Εταιρίας δεν θεωρεί ότι απαιτείται πρόβλεψη για πιθανή αδυναμία είσπραξης των απαιτήσεων της από τις θυγατρικές της και για το λόγο αυτό δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

Ακολουθεί ανάλυση των συναλλαγών (πώληση εμπορευμάτων και παροχή υπηρεσιών και των υπολοίπων της Εταιρίας με τις θυγατρικές επιχειρήσεις στις οποίες συμμετέχει καθώς και ανάλυση των συναλλαγών των θυγατρικών μεταξύ τους:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών		
Motodirect M.A.E.	9.325.076,89	10.296.777,68
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	3.445.860,35	1.793.617,02
Motodynamics Ltd.	3.144.699,21	2.732.453,06
Motodynamics Srl.	6.820.187,66	6.853.237,81
Blue Horizon A.E	3.564.667,08	-
Autodirect M.A.E	206.550,98	-
	26.507.042,17	21.676.085,57
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών		
Motodirect M.A.E.	82.277,81	77.400,34
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	238.089,28	251.110,28
Motodynamics Ltd.	29.764,00	23.169,98
Motodynamics Srl.	120.209,05	16.144,21
Blue Horizon A.E	-	-
Autodirect M.A.E	-	-
	470.340,14	367.824,81
Απαιτήσεις		
Motodirect M.A.E.	1.568.093,16	2.890.044,06
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	1.272.972,50	221.479,00
Motodynamics Ltd.	3.991,40	-
Motodynamics Srl.	1.096.814,35	1.516.528,50
Blue Horizon A.E	2.804.054,48	-
Autodirect M.A.E	249.321,25	-
	6.995.247,14	4.628.051,56
Υποχρεώσεις		
Motodirect M.A.E.	54.274,99	22.100,29
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	108,34	190.832,81
Motodynamics Ltd.	-	-
Motodynamics Srl.	30.894,75	3.700,82
Blue Horizon A.E	-	-
Autodirect M.A.E	-	-
	85.278,08	216.633,92

Συναλλαγές μεταξύ θυγατρικών

	Motodynamics Ltd.		Motodynamics Srl.		Motodirect M.A.E.		Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.		Autodirect M.A.E		Blue Horizon A.E	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024										
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών												
Motodynamics Srl	-	26.854,00	-	-	-	-	291,94	587,04	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	52.580,00	81.193,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	18.755,90	16.084,34	-	-	-	-
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	-	-	-	-	3.608,91	3.391,59	-	-	4.593.853,33	-	179.475,00	-
Blue Horizon Mobility A.E	-	-	-	-	-	-	1.028,58	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	31.704,85	-	-	-	-	-
	-	26.854,00	52.580,00	81.193,00	3.608,91	3.391,59	51.781,27	16.671,38	4.593.853,33	-	179.475,00	-
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών												
Motodynamics Srl	52.580,00	81.193,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	-	26.854,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	3.608,91	3.391,59	-	-	-	-
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	-	-	291,94	587,04	18.755,90	16.084,34	-	-	31.704,85	-	1.028,58	-
Blue Horizon Mobility A.E	-	-	-	-	-	-	179.475,00	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	4.593.853,33	-	-	-	-	-
	52.580,00	81.193,00	291,94	27.441,04	18.755,90	16.084,34	4.776.937,24	3.391,59	31.704,85	-	1.028,58	-

	Motodynamics Ltd.		Motodynamics Srl.		Motodirect M.A.E.		Λάιον Πένταλ Α.Ε.		Autodirect M.A.E		Blue Horizon A.E	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024										
Απαιτήσεις												
Motodynamics Srl	-	-	-	-	-	-	67,00	-	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	527,14	1.108,07	-	-	-	-
Λάιον Πένταλ Α.Ε.	-	-	-	-	-	-	-	-	279,93	-	132.990,00	-
Blue Horizon Mobility A.E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	30,00	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	624,14	1.108,07	279,93	-	132.990,00	-
Υποχρεώσεις												
Motodynamics Srl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Λάιον Πένταλ Α.Ε.	-	-	67,00	-	527,14	1.108,07	-	-	30,00	-	-	-
Blue Horizon Mobility A.E	-	-	-	-	-	-	132.990,00	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	279,93	-	-	-	-	-
	-	-	67,00	-	527,14	1.108,07	133.269,93	-	30,00	-	-	-

Αμοιβές και αποδοχές Διοίκησης και στελεχών της Εταιρίας και Ομίλου

Εντός της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024, η Διοίκηση και τα στελέχη της Εταιρίας και του Ομίλου έλαβαν τις ακόλουθες αποδοχές:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Παροχές προς τη Διοίκηση και Στελέχη της Εταιρίας και Ομίλου				
Συναλλαγές και αμοιβές διευθ/κών στελεχών και μελών της διοίκησης	3.006.547,37	2.559.714,02	2.781.235,31	2.254.029,35
Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	-	-	-	-
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	579.913,46	476.180,07	511.125,26	408.421,23

8) Μεταγενέστερα γεγονότα

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα, τα οποία να αφορούν στον Όμιλο ή στην Εταιρία που να χρήζουν γνωστοποίησης ή αλλαγής των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος δεν δραστηριοποιείται ούτε έχει άμεση επιχειρηματική έκθεση σε χώρες ή περιοχές που πλήττονται από πολεμικές συγκρούσεις όπως η Ουκρανία, το Λίβανο, το Ισραήλ και το Ιράν. Δεν υφίστανται σχετικοί κίνδυνοι που να επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις και τη συνεχιζόμενη εύρυθμη λειτουργία του Ομίλου.

Μαρούσι, 19 Μαρτίου 2026

Για το Δ.Σ.
Ο Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων
Σύμβουλος

Πάρης Κυριακόπουλος

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
(σύμφωνα με το αρ. 4 παρ. 7 και 8 του Ν.3556/2007)

Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας – δικαιώματα και υποχρεώσεις που συνδέονται με τις μετοχές

Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου: Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε 10.854.000 Ευρώ και διαιρείται σε 30.150.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,36 Ευρώ η κάθε μια. Το σύνολο των μετοχών της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου και διαπραγματεύονται στην κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Δικαιώματα και υποχρεώσεις: Κάθε μέτοχος έχει δικαιώματα και υποχρεώσεις, που είναι ανάλογα προς την αξία των μετοχών της Εταιρίας που κατέχει. Ειδικότερα:

Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα συμμετοχής στα διανεμόμενα ετήσια (ή κατά την εκκαθάριση) κέρδη της εταιρίας, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Νόμο, το Καταστατικό και τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων της Εταιρίας.

Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας.

Κάθε μέτοχος έχει δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας

Κάθε μέτοχος έχει δικαίωμα λήψης αντιγράφων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των Ορκωτών Ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης (άρ.35 παρ.5 Καταστατικού).

Κάθε μέτοχος ευθύνεται μόνο μέχρι την ονομαστική αξία των μετοχών του.

Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος. Δεν προβλέπονται περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας από το Καταστατικό της.

Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν.3556/2007

Την 31.12.2025 οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των μετοχών της Εταιρίας:

Η κ. Φλώρα-Μαρία Κυριακοπούλου με ποσοστό 16,41%

Η εταιρία ΟΡΥΜΗΛ ΑΕ με ποσοστό 13,35%

Ο κ. Πάρης Κυριακόπουλος με ποσοστό 10,99%

Ο κ. Σωτήριος Χατζίκος με ποσοστό 5,89%

Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

Συμφωνίες μετόχων της Εταιρίας

Δεν υπάρχουν συμφωνίες μεταξύ μετόχων γνωστές στην Εταιρία, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές τους.

Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του Καταστατικού της δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

Αρμοδιότητα του Δ.Σ. ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών της Εταιρίας σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018.

Κατ' εφαρμογή των ανωτέρω διατάξεων, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας της 23 Μαΐου 2024, ενόψει της λήξης στις 16/06/2024 του Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών της Εταιρίας που είχε εγκρίνει η από 16/06/2022 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ενέκρινε νέο Πρόγραμμα Αγοράς Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 49 και 50 του ν. 4548/2018, διετούς διάρκειας (ήτοι από την 23/05/2024 έως την 23/05/2026), για την απόκτηση από την Εταιρία έως 1.500.000 ιδίων μετοχών, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,98% (ήτοι μικρότερο του 1/10) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Ως ανώτατη τιμή κτήσης ορίστηκε το ποσό των Ευρώ έξι (€6,00) και κατώτατη τιμή κτήσης το ποσό των τριάντα έξι λεπτών του Ευρώ (€ 0,36). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, στην από 11/06/2024 συνεδρίασή του, ομόφωνα αποφάσισε έναρξη της εφαρμογής του Προγράμματος απόκτησης ιδίων μετοχών σύμφωνα με τους παραπάνω όρους.

Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Η Εταιρία δεν έχει συνάψει τέτοιου είδους συμφωνίες.

Συμφωνίες της Εταιρίας με μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου

Η Εταιρία διατηρεί σύμβαση εργασίας με τον Πρόεδρο & Διευθύνοντα Σύμβουλο αυτής, κ. Π. Κυριακόπουλο.

Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης για τη χρήση 01/01/2025 – 31/12/2025 (εφεξής και «Δήλωση»)

Η παρούσα Δήλωση συντάσσεται σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 και 153 του ν. 4548/2018, καθώς και του άρθρου 18 του ν. 4706/2020 και περιέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που καθορίζουν οι ως άνω διατάξεις κατά την ημερομηνία της 31.12.2025. Σύμφωνα με τα παραπάνω, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας (εφεξής και «Δ.Σ.» ή «ΔΣ») δηλώνει:

1. Αναφορικά με τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, τον οποίο εφαρμόζει η Εταιρία, καθώς και τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμος στο κοινό (ά. 152 παρ. 1 περ. α' ν. 4548/2018).

Η Εταιρία δυνάμει της από 16.07.2021 απόφασης του Δ.Σ. της, εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής «ΕΚΕΔ» ή/και «Κώδικας») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής «ΕΣΕΔ»). Ο ΕΚΕΔ έχει συνταχθεί με βάση την αρχή της «συμμόρφωσης ή εξήγησης» («Comply or Explain»), απαιτώντας από τις εισηγμένες εταιρείες που επιλέγουν να τον εφαρμόζουν να δημοσιοποιούν την πρόθεσή τους αυτή και είτε να συμμορφώνονται με το σύνολο των ειδικών πρακτικών του Κώδικα, είτε να εξηγούν τους λόγους μη συμμόρφωσής τους με συγκεκριμένες ειδικές πρακτικές. Ο ΕΚΕΔ είναι αναρτημένος και διαθέσιμος στο κοινό στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.esed.org.gr/home>.

2. Αναφορικά με τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου (ά. 152 παρ. 1 περ. α' στ. γγ' ν. 4548/2018).

Η Εταιρία δεν εφαρμόζει πρακτικές επιπλέον και πέραν των προβλέψεων της κείμενης νομοθεσίας.

3. Κατ'εφαρμογή του άρθρου 152 παράγραφος 1 περίπτωση β) του ν. 4548/2018: Αν η Εταιρία αποκλίνει από τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται ή τον οποίο εφαρμόζει, η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβάνει περιγραφή της απόκλισης με αναφορά στα σχετικά μέρη του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης και αιτιολόγηση της απόκλισης αυτής. Αν η Εταιρία δεν εφαρμόζει ορισμένες διατάξεις του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται ή τον οποίο εφαρμόζει, η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβάνει αναφορά της διάταξης που δεν εφαρμόζει και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής.

Η Εταιρία εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης με ελάχιστες αποκλίσεις, οι οποίες παρουσιάζονται και αιτιολογούνται στον Πίνακα που ακολουθεί:

ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΙΟΥΝΙΟΣ 2021)	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
1.13 Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.	Η αξιολόγηση των μελών Δ.Σ. πραγματοποιείται συνολικά ετησίως οπότε και πιστοποιείται η πλήρωση ή μη των κριτηρίων καταλληλότητας βάσει των οικείων πολιτικών και διαδικασιών που τηρεί η Εταιρία. Τα μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. δεν συνέρχονται σε ειδική συνεδρίαση, προκειμένου να συζητήσουν την επίδοση των εκτελεστικών, διότι τα περισσότερα μέλη και συγκεκριμένα έντεκα (11) εκ των δεκατριών (13) μελών του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικά. Επιπλέον, ο Αντιπρόεδρος είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος που αξιολογεί τον Πρόεδρο (εκτελεστικό μέλος) με τη συμβολή της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας.
2.3.7. Το Διοικητικό Συμβούλιο συστήνει επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων, στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και για τα [...] ανώτατα διοικητικά στελέχη.	Τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων ανώτατων διοικητικών στελεχών (πλην του Διευθύνοντος Συμβούλου) και στο σχεδιασμό του πλάνου διαδοχής τους έχει ο Διευθύνων Σύμβουλος συνεπικουρούμενος από τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού. Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπεται η υποχρεωτική γνωμοδότηση της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού, η οποία συνεκτιμάται για τη λήψη της τελικής απόφασης.

<p>3.2.1. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά.</p> <p>3.2.2. Ο εταιρικός γραμματέας είναι αρμόδιος, σε συνεννόηση και με τον Πρόεδρο, για τη διασφάλιση άμεσης, σαφούς και πλήρους πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου, την ένταξη νέων μελών, την οργάνωση Γενικών Συνελεύσεων, τη διευκόλυνση επικοινωνίας μετόχων με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διευκόλυνση επικοινωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη.</p>	<p>Η Εταιρία δεν έχει ορίσει εταιρικό γραμματέα, ωστόσο ακολουθεί εναλλακτική πρακτική κατά την οποία είτε η νομική υπηρεσία, είτε στελέχη της ανώτατης διοίκησης συνδράμουν στο συντονισμό των συνεδριάσεων και στην τήρηση των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού σε συνεργασία με τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών, αντίστοιχα.</p>
<p>3.3.8 Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προϋστάτα στα εξής: [...] ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου [...].</p> <p>3.3.12 Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου.</p>	<p>Η αξιολόγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου πραγματοποιείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου με την υποστήριξη της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας και εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο χωρίς την παρουσία και συμμετοχή του Διευθύνοντος Συμβούλου. Σημειώνεται ότι, δυνάμει της από 29.03.2023 απόφασης του Δ.Σ. για όσο χρόνο οι ιδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου συγκεντρώνονται στο ίδιο πρόσωπο, η ανωτέρω αξιολόγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου πραγματοποιείται από τον Αντιπρόεδρο του Δ.Σ.</p>

4. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ά. 152 παράγραφος 1 περίπτωση γ' ν. 4548/2018)

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής και «ΣΕΕ») ορίζεται το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρίας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της. Η Εταιρία έχει συστήσει Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, απασχολεί στελέχη με επάρκεια σε γνώσεις, προσόντα και χρόνο και διατηρεί καταγεγραμμένες και επικαιροποιημένες διαδικασίες σχετικές με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων. Σημειώνεται ότι λαμβάνει χώρα έλεγχος τήρησης των λογιστικών αρχών και πολιτικών, ενώ τα εμπλεκόμενα μέρη βρίσκονται σε τακτική επικοινωνία (οι Ανεξάρτητοι Ορκωτοί ελεγκτές με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου και η Επιτροπή Ελέγχου με τον Οικονομικό Διευθυντή και τον επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου).

Εσωτερικός έλεγχος

Η Εταιρία έχει συστήσει ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρίας, που λειτουργεί βάσει των προβλεπόμενων στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, με σκοπό την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διασφάλισης, εφαρμόζοντας αντικειμενική και ανεξάρτητη κρίση. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, μεταξύ άλλων, παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί την εφαρμογή του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρία, παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί τις δικλίδες ασφαλείας, τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και κατά περίπτωση την τήρηση των δεσμεύσεων της Εταιρίας, συντάσσει εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με τα ευρήματα, τους κινδύνους που απορρέουν από αυτά και τις προτάσεις τυχόν βελτίωσης και υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου τακτικές αναφορές.

Η Εταιρία έχει υιοθετήσει Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου περίληψη του οποίου εμπεριέχεται στον δημοσιευμένο Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας (<https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernesh/>).

Για το έτος 2025, ο Εσωτερικός Ελεγκτής εκτέλεσε το πλάνο ελέγχων το οποίο εγκρίθηκε τον Δεκέμβριο του 2024 από την Επιτροπή Ελέγχου, βάσει υφιστάμενων ρίσκων, υποβάλλοντας τριμηνιαίες εκθέσεις στην Επιτροπή Ελέγχου και μέσω αυτής στο ΔΣ, σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων

Μέσω του Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων η διοίκηση της Εταιρίας συλλέγει τις πληροφορίες που αφορούν την παρακολούθηση των κινδύνων και τροφοδοτεί τις πληροφορίες αυτές στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και ενεργειών για τη βέλτιστη ανταπόκριση σε αυτούς. Η Εταιρία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων που βασίζεται σε τέσσερις άξονες: α) αναγνώριση κινδύνων (risk identification), β) αξιολόγηση κινδύνων (risk assessment), γ) απόκριση στους ενδεχόμενους κινδύνους (risk management) και δ) παρακολούθηση και αναφορές κινδύνων (risk monitoring and reporting). Η Διαχείριση Κινδύνων είναι μια συστηματική διαδικασία που στόχο έχει τον έγκαιρο και αποτελεσματικό προσδιορισμό, ανάλυση, έλεγχο, διαχείριση και παρακολούθηση κάθε μορφής κινδύνου που ενέχει η λειτουργία της Εταιρίας. Τα στάδια που ακολουθούνται κατά την ετήσια διαδικασία της Διαχείρισης των Κινδύνων είναι τα εξής: 1) Προετοιμασία Προτάσεων Αναθεώρησης Προφίλ Κινδύνου, 2) Υποβολή Προτάσεων Αναθεώρησης Προφίλ Κινδύνου, 3) Διεξαγωγή Συναντήσεων Ομάδων Διαχείρισης Κινδύνου, 4) Έγκριση Προφίλ Κινδύνων και Σχεδίου Δράσης και 5) Παρακολούθηση Σχεδίου Δράσης – Αναφορές. Το ΔΣ της Εταιρίας ορίζει τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων, διασφαλίζοντας ότι είναι ευθυγραμμισμένη με τους επιχειρησιακούς στόχους της Εταιρίας. Ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος διαχείρισης κινδύνων και διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του. Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει τη συνολική ευθύνη του σχεδιασμού και της αποτελεσματικής λειτουργίας του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων που σχετίζονται με τις λειτουργίες και την επίτευξη των στόχων της Εταιρίας βάσει της στρατηγικής που ορίζει το ΔΣ. Η Διοίκηση της Εταιρίας μεριμνά για την έγκαιρη και αποτελεσματική αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων, καθώς και το σχεδιασμό και την εφαρμογή των κατάλληλων πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας για τη διαχείρισή τους βάσει της διάθεσης ανάληψης κινδύνων του ΔΣ. Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων έχει την ευθύνη του συντονισμού της διαδικασίας διαχείρισης των κινδύνων, υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα Ανώτερα Στελέχη της Εταιρίας στην εφαρμογή της.

Η Εταιρία έχει ορίσει, με απόφαση Δ.Σ. και κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου, εξωτερικό σύμβουλο ως Υπεύθυνο Διαχείρισης Κινδύνων.

Η Εταιρία έχει υιοθετήσει Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων περιληψη της οποίας εμπεριέχεται στον δημοσιευμένο Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας (<https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernsh/>).

Κατά το έτος 2025, ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων προέβη σε συμπληρωματική εκπαίδευση των στελεχών επί θεμάτων διαχείρισης κινδύνων και εφαρμοζόμενης μεθοδολογίας, επισκόπηση του Μητρώου Κινδύνων ανά Διεύθυνση, ενημέρωση για πιθανά Risk Events, επικαιροποίηση Μητρώου Κινδύνων, επανεξέταση όλων των απαιτούμενων ενεργειών και των χρονοδιαγραμμάτων υλοποίησης, με ταυτόχρονη επικαιροποίηση ή/και τροποποίηση αυτών, συνάντηση εργασίας με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα διευθυντικά στελέχη, κατά την οποία, κατόπιν διεξοδικής παρουσίασης, ανάλυσης και συζήτησης, οριστικοποιήθηκε το Risk Control Matrix, παρουσίαση του Risk Control Matrix στην Επιτροπή Ελέγχου και συζήτηση επ' αυτού.

Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η Εταιρία με στόχο την έγκαιρη, πλήρη και διαρκή συμμόρφωσή της προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της, έχει υιοθετήσει Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης με σκοπό τον προσδιορισμό του πλαισίου για τον εντοπισμό, την αντιμετώπιση, την πρόληψη και την παρακολούθηση των κινδύνων και των ζητημάτων κανονιστικής συμμόρφωσης και τον καθορισμό του ρόλου και των καθηκόντων των αρμόδιων για την διασφάλιση της κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρίας οργάνων και στελεχών.

Η Εταιρία εφαρμόζει Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης που περιλαμβάνει τέσσερις βασικούς πυλώνες: 1) Στρατηγική Συμμόρφωσης, 2) Διαχείριση Κινδύνου Συμμόρφωσης, 3) Πολιτικές και Διαδικασίες και 4) Διαμόρφωση Κουλτούρας Συμμόρφωσης. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης λειτουργεί με γραμμή αναφοράς στο ΔΣ μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και βάσει του εγκεκριμένου από το ΔΣ της Εταιρίας Κανονισμού Λειτουργίας Κανονιστικής Συμμόρφωσης περιληψη του οποίου εμπεριέχεται στον δημοσιευμένο Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας (<https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernsh/>). Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί και παρακολουθεί την εφαρμογή του ετήσιου σχεδίου δράσης κανονιστικής συμμόρφωσης που περιλαμβάνει τις περιοδικές, και κατά περίπτωση, ενέργειες για την επίτευξη συμμόρφωσης.

Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι αρμόδιος για την επιβλεψη και τη διαχείριση θεμάτων κανονιστικής συμμόρφωσης και έχει αναλάβει μεταξύ άλλων, την παρακολούθηση των ρυθμιστικών ζητημάτων και αλλαγών στο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, την υποστήριξη της Διοίκησης για την αναγνώριση και διαχείριση του κινδύνου συμμόρφωσης, την υποστήριξη της Διοίκησης στη διαχείριση καταγγελιών/παραπόνων, τη διενέργεια ελέγχων συμμόρφωσης (monitoring), τη διασφάλιση εκπαίδευσης του προσωπικού και την κατάρτιση του ετήσιου σχεδίου δράσης κανονιστικής συμμόρφωσης.

Η Εταιρία έχει ορίσει, με απόφαση Δ.Σ. και κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου, εξωτερική σύμβουλο ως Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Κατά το έτος 2025, η Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης, στο πλαίσιο υλοποίησης του Σχεδίου Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης για το έτος 2025, διενήργησε ελέγχους επιβεβαίωσης συμμόρφωσης, ήλεγχε σε διαρκή βάση την τήρηση των κανονιστικών υποχρεώσεων της Εταιρίας μέσω τακτικής παρακολούθησης του Μητρώου Κανονιστικών Υποχρεώσεων, ενημέρωσε τη Διοίκηση για θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης που προέκυψαν κατά τη λειτουργία της Εταιρίας σε σχέση με τις υποχρεώσεις που αναφέρονται στο Μητρώο Κανονιστικών Υποχρεώσεων, υποστήριξε την Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας (ΕΔΥΒ) και το Δ.Σ. στο έργο τους, συνέδραμε την Εταιρία στην τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της, υποστήριξε την Εταιρία κατά την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου («ΣΕΕ») της από εξωτερικό αξιολογητή, παρακολουθούσε διαρκώς τις αλλαγές του θεσμικού πλαισίου ενημερώνοντας σχετικά την Εταιρία, συμμετείχε στο σχεδιασμό προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού σε ζητήματα κανονιστικής συμμόρφωσης, ενημέρωσε το Μητρώο Κινδύνων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, παρακολούθησε σεμινάρια επιμόρφωσης και κατήρτισε το σχέδιο δράσης της για το έτος 2026, το οποίο υπέβαλε προς έγκριση στην Επιτροπή Ελέγχου.

Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας και ιδίως την απόδοσή του λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της Αρμόδιας Αρχής σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014. Ειδικότερα:

- Ενημερώνεται από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή επί του ετήσιου προγράμματος υποχρεωτικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του, προβαίνει σε αξιολόγησή του και βεβαιώνεται ότι το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου της Εταιρίας. Περαιτέρω, η Επιτροπή υποβάλλει προτάσεις και λοιπά σημαντικά θέματα, όταν το κρίνει σκόπιμο.
- Η Επιτροπή επικοινωνεί έγκαιρα με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή εν όψει της σύνταξης της έκθεσης ελέγχου και της συμπληρωματικής έκθεσης του τελευταίου προς την Επιτροπή.
- Η Επιτροπή λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο ορκωτός ελεγκτής λογιστής της υποβάλλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του υπ' αριθμ. 537/2014 Κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014.
- Ενημερώνει το Δ.Σ. υποβάλλοντας σχετική αναφορά για τα θέματα που προέκυψαν από τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου επεξηγώντας αναλυτικά:
 - τη συμβολή του υποχρεωτικού ελέγχου στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, που περιλαμβάνει τις σχετικές γνωστοποιήσεις τις οποίες εγκρίνει το Δ.Σ. και δημοσιοποιούνται,
 - τις ενέργειες στις οποίες προέβη η Επιτροπή κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του υποχρεωτικού ελέγχου.
- Ενημερώνεται για τη διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από τη Διοίκηση.
- Επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις πριν την έγκρισή τους από το Δ.Σ. προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει θεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία και ενημερώνει σχετικά το Δ.Σ.
- Παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή τα συστήματα παραγωγής και διάχυσης των χρηματοοικονομικών πληροφοριών των εμπλεκόμενων οργανωτικών μονάδων της Εταιρίας.
- Εξετάζει και αξιολογεί τη λοιπή δημοσιοποιούμενη πληροφόρηση με οποιονδήποτε τρόπο (π.χ. χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου) σε σχέση με τις χρηματοοικονομικές πληροφορίες. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή ενημερώνει το Δ.Σ. με τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας, εφόσον κριθεί σκόπιμο.
- Λαμβάνει υπόψη της και να εξετάσει τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, καθώς και στις εκτιμήσεις της Διοίκησης κατά τη σύνταξή τους.

Η Επιτροπή:

- είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών-λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές-λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του υπ' αριθμ. 537/2014 Κανονισμού και επιπλέον,
- επισκοπεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών και των ελεγκτικών εταιρειών, σύμφωνα με τα άρθρα 21-23, 26 και 27 του υπ' αριθμ. 537/2014 Κανονισμού και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τον ορκωτό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 5 του ίδιου Κανονισμού.

Η Επιτροπή εποπτεύει συνολικά τις λειτουργίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου ως προς το σύνολο των ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρίας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της και μεταξύ άλλων:

- Παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλιδίων ασφάλειας της Εταιρίας σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση (βάσει της περ. γ' της παρ. 3 του άρθρ. 44 του ν. 4449/2017 και της απόφασης της ΕΚ 1302/ 2017).
- Εξετάζει ότι το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (σε συνδυασμό με τυχόν μεσοπρόθεσμα αντίστοιχα προγράμματα λοιπών μέσων παροχής διασφάλισης) καλύπτει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου και συστήματα που άπτονται της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης με βάση την αξιολόγηση κινδύνων της Εταιρίας.
- Παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρία, κυρίως μέσω του έργου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και του έργου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

- Επισκοπεί το Σύστημα Διαχείρισης των κυριότερων κινδύνων της Εταιρίας και την περιοδική αναθεώρησή τους. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρία για τον εντοπισμό και την παρακολούθηση των κινδύνων, την αντιμετώπιση των κυριότερων από αυτούς μέσω του Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων καθώς και τη γνωστοποίησή τους στις δημοσιοποιημένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες με ορθό τρόπο.
- Υποβάλλει λοιπές αναφορές προς το Δ.Σ. σχετικά με τα πεδία αρμοδιότητάς της, στους τομείς που η Επιτροπή μετά την ολοκλήρωση του έργου της θεωρεί πως υπάρχουν ουσιώδη θέματα σε σχέση με την παρεχόμενη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και αναφορές σε σχέση με την ανταπόκριση της Διοίκησης επ' αυτών.

Για την Επιτροπή Ελέγχου βλ. και ενότητα 7.2.1 της παρούσας Δήλωσης.

4^α. Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρίας: Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρίας για την περίοδο 01.01.2023-31.12.2025, σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3, περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές Αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Η Εταιρία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου, ανέθεσε την 30.07.2025 στην ελεγκτική εταιρία «Grant Thornton A.E.» (AM ΣΟΕΛ 127), που εδρεύει στην Αθήνα, επί της Λεωφόρου Κατεχάκη αρ. 58 («Αξιολογητής»), την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου («ΣΕΕ») της Εταιρίας και της «Lion Rental M.A.E.», ως σημαντικής θυγατρικής της Εταιρίας κατά την έννοια του άρθρου 2 περ. 16 του ν. 4706/2020 («Σημαντική Θυγατρική»), για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύουν («Κανονιστικό Πλαίσιο»), όπως έχει εξειδικευτεί στο πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την από 278/16-01-2026 απόφαση της ΕΛΤΕ («Πρόγραμμα»).

Σύμφωνα με δήλωση του Αξιολογητή καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού του παρέμεινε ανεξάρτητος από την Εταιρία και τη Σημαντική Θυγατρική της, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 και τις διατάξεις του ν. 4449/2017.

Η εργασία διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) «Εργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Το Συμπέρασμα του Αξιολογητή, το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 06.03.2026, αναφέρει ότι με βάση τη διενεργηθείσα εργασία, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρίας και της Σημαντικής Θυγατρικής, με περίοδο αναφοράς από 01/01/2023 έως 31/12/2025 και ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή του οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρίας και της Σημαντικής Θυγατρικής, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

4^β. Αξιολόγηση της Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

Σύμφωνα με το ετήσιο πλάνο ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας την 8.12.2023 και κατόπιν της από 5.12.2023 σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου, διενεργήθηκε από τον Εσωτερικό Ελεγκτή της Εταιρίας η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΣΕΔ») της Εταιρίας και της σημαντικής θυγατρικής της προκειμένου να εντοπιστούν τυχόν ουσιώδεις αδυναμίες στο ΣΕΔ και ειδικότερα βάσει των άρθρων 1-24 του ν. 4703/2020 (τα οποία δεν έχουν αποτελέσει αντικείμενο ελέγχου στην αξιολόγηση του ΣΕΕ κατά τα αναφερόμενα ανωτέρω υπό παρ. 4α) και των διατάξεων του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρία. Το έργο της αξιολόγησης πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα εσωτερικού ελέγχου.

Το Συμπέρασμα του Εσωτερικού Ελεγκτή, το οποίο περιλαμβάνεται στην από 15.03.2024 έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ αναφέρει ότι σύμφωνα με την διενεργηθείσα εργασία του όπως αυτή περιγράφεται στην ως άνω έκθεσή του καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της εταιρίας και της σημαντικής θυγατρικής της με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2023 και περίοδο αναφοράς από την 17.07.2021 έως την 31.12.2023 δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή του οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ της Εταιρίας και της σημαντικής θυγατρικής της σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο.

5. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

5.1. Αρμοδιότητα της Γ.Σ.

Η Γ.Σ. είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρίας και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση σύμφωνα με τον ν. 4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γ.Σ. έχει αρμοδιότητα να αποφασίζει επί θεμάτων, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην οικεία νομοθεσία και στο καταστατικό της Εταιρίας, σε ορισμένα εκ των οποίων έχει αποκλειστική αρμοδιότητα.

5.2. Σύγκληση Γ.Σ.

Η Γ.Σ. των μετόχων συγκαλείται από το Δ.Σ. υποχρεωτικά σε τακτική συνεδρίαση, στην έδρα της Εταιρίας ή στην περιφέρεια του δήμου όπου βρίσκεται η έδρα της ρυθμιζόμενης αγοράς, τουλάχιστον μια φορά κάθε εταιρική χρήση το αργότερο έως τη δέκατη

(10^η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (τακτική Γ.Σ.). Το Δ.Σ. μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη Γ.Σ. των μετόχων οποτεδήποτε το κρίνει σκόπιμο ή αναγκαίο.

Η Γ.Σ. των μετόχων, με εξαίρεση τις επαναληπτικές, πρέπει να συγκαλείται με δημοσίευση σχετικής πρόσκλησης είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημερομηνία συνεδρίασης. Η πρόσκληση αυτή δημοσιεύεται προ είκοσι (20) τουλάχιστον ημερών με την καταχώρισή της στη μερίδα της Εταιρίας στο ΓΕΜΗ και στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας αλλά και σε έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα ενημέρωσης, για την αποτελεσματική διάχυση των πληροφοριών στο επενδυτικό κοινό.

5.3. Απαιτούμενη απαρτία και πλειοψηφία της Γ.Σ.

Η Γ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούμενοι το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Οι αποφάσεις της Γ.Σ. λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στη συνέλευση. Εξαιρετικά, η Γ.Σ. είναι σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα εφόσον εκπροσωπούνται σ' αυτήν το ήμισυ (1/2) του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, επί συγκεκριμένων θεμάτων ημερήσιας διάταξης, όπως αυτά προσδιορίζονται στο νόμο και στο καταστατικό της Εταιρίας, οι σχετικές αποφάσεις επί των οποίων λαμβάνονται με πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη συνέλευση.

5.4. Θέματα Συζήτησης - Πρακτικά Γ.Σ.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γ.Σ. περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη. Συζήτηση που δεν αφορά στα παραπάνω θέματα επιτρέπεται, εφόσον παρίσταται ή αντιπροσωπεύεται το σύνολο των μετόχων και κανείς δεν διατυπώνει αντίρρηση, ή, αν πρόκειται για τροπολογίες προτάσεων του Δ.Σ. προς τη Γ.Σ., ή, για πρόταση του Δ.Σ. για τη σύγκληση Έκτακτης Γ.Σ., οπότε, αν γίνει αποδεκτή, ορίζονται και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης αυτής.

Ο Πρόεδρος της Γ.Σ. υποχρεούται, με αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, να καταχωρίσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Ο Πρόεδρος της Γ.Σ. δικαιούται να αρνηθεί την καταχώριση γνώμης, αν αυτή αναφέρεται σε ζητήματα προφανώς εκτός ημερήσιας διάταξης ή το περιεχόμενό της αντίκειται καταφανώς στα χρηστά ήθη ή το νόμο.

Η ψηφοφορία στη Γ.Σ. είναι φανερή, με την επιφύλαξη της παραγράφου 9 του άρθρου 141 ν. 4548/2018 και των αναφερομένων στο άρθρο 131 ν. 4548/2018. Δεν επιτρέπεται μυστική ψηφοφορία σε περιπτώσεις παροχής αμοιβών στα μέλη του Δ.Σ., καθώς και όπου ο νόμος απαιτεί φανερή ψηφοφορία ή όταν η ψήφος δίδεται από απόσταση.

Η Εταιρία δημοσιεύει στο διαδικτυακό της τόπο, με ευθύνη του Δ.Σ., τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας, μέσα σε πέντε (5) ημέρες το αργότερο από την ημερομηνία της Γ.Σ., προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του κεφαλαίου που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, το συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

5.5. Δικαιώματα μετόχων

5.5.1. Δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γ.Σ.

Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

Στη Γ.Σ. της Εταιρίας δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίσει μόνο ο μέτοχος ο οποίος έχει και αποδεικνύει την μετοχική αυτή ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γ.Σ. («Ημερομηνία Καταγραφής»). Η Ημερομηνία Καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την Ημερομηνία Καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γ.Σ. δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 ν. 4548/2018, συμμετέχει στη Γ.Σ. το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής Γ.Σ.

Έναντι της Εταιρίας θεωρείται μέτοχος που δικαιούται να συμμετάσχει στη Γ.Σ. και να ασκήσει το δικαίωμα ψήφου, ο εγγεγραμμένος κατά την Ημερομηνία Καταγραφής στα αρχεία του «Συστήματος Άυλων Τίτλων» (εφεξής «Σ.Α.Τ.») της ανώνυμης εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΠΟΘΕΤΗΡΙΟ ΤΙΤΛΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «ΕΛ.Κ.Α.Τ.») ή ο ταυτοποιούμενος ως τέτοιος βάσει της σχετικής ημερομηνίας μέσω εγγεγραμμένων διαμεσολαβητών ή άλλων διαμεσολαβητών τηρουμένων των διατάξεων της νομοθεσίας (ν. 4548/2018, 4569/2018 και 4706/2020, και Κανονισμός (ΕΕ) 2018/1212) ως και του Κανονισμού Λειτουργίας Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων (ΦΕΚ Β' 1007/16.03.2021).

Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρία μέχρι και πριν την έναρξη διεξαγωγής της Γ.Σ. από την ΕΛ.Κ.Α.Τ. ή μέσω των ως άνω διαμεσολαβητών, σύμφωνα με τις παραπάνω διατάξεις. Μέτοχος μπορεί να συμμετάσχει στη Γ.Σ. βάσει επιβεβαιώσεων ή ειδοποιήσεων των άρθρων 5 και 6 του Κανονισμού (ΕΕ) 2018/1212 που παρέχονται από τον διαμεσολαβητή, εκτός εάν η Γ.Σ. αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της, τηρουμένων των κείμενων διατάξεων (άρθρο 19 παρ. 1 ν. 4569/2018 και άρθρο 124 παρ. 5 ν. 4548/2018).

Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου, ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην Ημερομηνία Καταγραφής και στη Γ.Σ.

Οι μέτοχοι μπορούν να συμμετέχουν και εξ αποστάσεως στη ψηφοφορία κατά τη Γ.Σ., εφόσον τους έχουν αποσταλεί εκ των προτέρων τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και σχετικά ψηφοδέλτια με τα θέματα αυτά. Τα θέματα και τα ψηφοδέλτια μπορεί να διατίθενται και η συμπλήρωσή τους να γίνεται και ηλεκτρονικά μέσω του διαδικτύου. Οι μέτοχοι που ψηφίζουν με τον τρόπο αυτόν υπολογίζονται για το σχηματισμό της απαρτίας και της πλειοψηφίας, εφόσον τα σχετικά ψηφοδέλτια έχουν παραληφθεί από την

Εταιρία δύο (2) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της Γ.Σ.. Επίσης, είναι δυνατή η διεξαγωγή Γ.Σ. μέσω τηλεδιάσκεψης και με ηλεκτρονικά μέσα, χωρίς τη φυσική παρουσία των μετόχων στον τόπο διεξαγωγής της. Η συμμετοχή αυτή μπορεί να γίνει είτε με μετάδοση της συνέλευσης σε πραγματικό χρόνο είτε με αμφίδρομη επικοινωνία σε πραγματικό χρόνο, ώστε να μπορούν οι μέτοχοι να απευθύνονται στη συνέλευση εξ αποστάσεως.

Μέτοχοι που είναι νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γ.Σ. δια των εκπροσώπων τους.

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γ.Σ. και ψηφίζει είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Ωστόσο, αν ο μέτοχος κατέχει μετοχές της Εταιρίας, οι οποίες εμφανίζονται σε περισσότερους του ενός λογαριασμούς αξιών, ο περιορισμός αυτός δεν εμποδίζει το μέτοχο να ορίζει διαφορετικούς αντιπροσώπους για τις μετοχές που εμφανίζονται στον κάθε λογαριασμό αξιών σε σχέση με ορισμένη Γ.Σ.. Ο μέτοχος μπορεί να διορίσει αντιπρόσωπο για μία και μόνη Γ.Σ. ή για όσες Γ.Σ. λάβουν χώρα εντός ορισμένου χρόνου. Η παροχή πληρεξουσιότητας είναι ελεύθερα ανακλητή.

Ο αντιπρόσωπος ψηφίζει σύμφωνα με τις οδηγίες του μετόχου, εφόσον υφίστανται, και υποχρεούται να αρχειοθετεί τις οδηγίες ψήφου για τουλάχιστον ένα (1) έτος, από την ημερομηνία της Γ.Σ., ή σε περίπτωση αναβολής αυτής, της τελευταίας επαναληπτικής συνέλευσης, στην οποία έκανε χρήση του πληρεξουσίου. Η μη συμμόρφωση του αντιπροσώπου με τις οδηγίες που έχει λάβει δεν επηρεάζει το κύρος των αποφάσεων της Γ.Σ., ακόμη και αν η ψήφος του αντιπροσώπου ήταν αποφασιστική για την επίτευξη της πλειοψηφίας.

Ο αντιπρόσωπος μετόχου υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρία πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γ.Σ., κάθε συγκεκριμένο γεγονός, το οποίο μπορεί να είναι χρήσιμο στους μετόχους για την αξιολόγηση του κινδύνου να εξυπηρετήσει ο αντιπρόσωπος άλλα συμφέροντα πλην των συμφερόντων του μετόχου, όπως αυτά ενδεικτικά προσδιορίζονται στο νόμο και στο καταστατικό της Εταιρίας.

Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση του εκπροσώπου ή αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται σε κάθε περίπτωση εγγράφως ή με ηλεκτρονικά μέσα και υποβάλλονται στην εταιρία τουλάχιστον σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της συνέλευσης ή, σε περίπτωση μετόχων που ταυτοποιούνται μέσω διαμεσολαβητών, μέσω επιβεβαιώσεων ή ειδοποιήσεων των άρθρων 5 και 6 του Κανονισμού (ΕΕ) 2018/1212 που παρέχονται από τους διαμεσολαβητές. Μέτοχοι, που δεν συμμορφώνονται με την παραπάνω προθεσμία μετέχουν στη Γ.Σ., εκτός αν η Γ.Σ. αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

5.5.2. Δικαιώματα μειοψηφίας μετόχων

Σε σχέση με την Γ.Σ. προβλέπονται και τα παρακάτω δικαιώματα μετόχων σύμφωνα με το νόμο (ά. 141 ν. 4548/2018) και το καταστατικό:

(α) Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το Δ.Σ. της Εταιρίας υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γ.Σ., που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Δ.Σ. δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γ.Σ.. Τα πρόσθετα αυτά θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του Δ.Σ., κατά το άρθρο 122 του ν.4548/2018, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γ.Σ.. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γ.Σ. και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται κατά τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη δηλαδή δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γ.Σ. και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 4 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γ.Σ., σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 141 του ν. 4548/2018 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο νόμο, με δαπάνη της εταιρίας.

(β) Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα, με αίτησή τους, να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη Γ.Σ.. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο Δ.Σ. επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γ.Σ., τα σχέδια δε αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γ.Σ..

(γ) Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην Εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γ.Σ., το Δ.Σ. υποχρεούται να παρέχει στη Γ.Σ. τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται, όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το Δ.Σ. υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γ.Σ., εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του Δ.Σ. ή τους διευθυντές της Εταιρίας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της Εταιρίας με αυτούς. Σε όλες τις παραπάνω περιπτώσεις το Δ.Σ. μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Δ.Σ., σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το Δ.Σ. μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

(δ) Ύστερα από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην Εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γ.Σ., το Δ.Σ. υποχρεούται να παρέχει στη Γ.Σ. πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρίας. Το Δ.Σ. μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Δ.Σ., σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018, εφόσον τα αντίστοιχα μέλη του Δ.Σ. έχουν λάβει τη σχετική πληροφόρηση κατά τρόπο επαρκή.

(ε) Ύστερα από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης διενεργείται με φανερά ψηφοφορία.

5.5.3. Πληροφόρηση μετόχου πριν τη Γ.Σ.

Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για τη σύγκληση της Γ.Σ. μέχρι και την ημέρα της Γ.Σ., η Εταιρία θέτει στη διάθεση των μετόχων της στην έδρα της και αναρτά στο διαδικτυακό της τόπο, τις εξής πληροφορίες: α) την πρόσκληση για τη σύγκληση της Γ.Σ., β) το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που οι μετοχές ενσωματώνουν κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης, γ) τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την ψήφο μέσω εκπροσώπου ή αντιπροσώπου ή με αλληλογραφία ή με ηλεκτρονικά μέσα, εκτός αν τα εν λόγω έντυπα αποστέλλονται απευθείας σε κάθε μέτοχο. Επιπλέον από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για τη σύγκληση της Γ.Σ. μέχρι και την ημέρα της Γ.Σ., η Εταιρία θέτει στη διάθεση των μετόχων της στην έδρα της, και αναρτά στο διαδικτυακό της τόπο τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη Γ.Σ., σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της προτεινόμενης ημερήσιας διάταξης ή, εφόσον καμία απόφαση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και τα σχέδια αποφάσεων που έχουν τυχόν προτείνει οι μέτοχοι.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει δέκα (10) ημέρες πριν από την Τακτική Γ.Σ. τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας και τις σχετικές εκθέσεις του Δ.Σ. και των Ελεγκτών της Εταιρίας (άρθρο 123 παρ. 1 του Ν. 4548/2018).

Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας και τα δικαιώματα των μετόχων, βλ. και ισχύον καταστατικό της Εταιρίας, το οποίο είναι αναρτημένο στον ιστότοπο της Εταιρίας <https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernhsh/>.

Για την έγκαιρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού σε σχέση με εταιρικά γεγονότα, η Εταιρία διαθέτει Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Τμήμα Εταιρικών Ανακοινώσεων.

6. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ), δ), στ), η) και θ) της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς, εφόσον η Εταιρία υπάγεται στην εν λόγω οδηγία (ά. 152 παρ. 1 περ. δ' ν. 4548/2018)

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν συνέτρεξαν περιπτώσεις εξαγοράς ή δημόσιας προσφοράς.

7. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας του Δ.Σ. και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας (ά. 152 παρ. 1 περ. ε' ν. 4548/2018)

7.1. Δ.Σ.

7.1.1. Μέλη και αρμοδιότητες

Το Δ.Σ. της Εταιρίας έχει την ευθύνη της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρίας και εν γένει του ελέγχου και της λήψης αποφάσεων στο πλαίσιο των οριζόμενων από την κείμενη νομοθεσία και το καταστατικό, καθώς και της τήρησης των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Δ.Σ. αποτελείται από τρία (3) κατ' ελάχιστον έως δεκαπέντε (15) κατά μέγιστον μέλη, τα οποία δύνανται να είναι εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Εκ των μελών του Δ.Σ., τα μη εκτελεστικά μέλη (ανεξάρτητα και μη) ασχολούνται με την εν γένει προαγωγή των εταιρικών ζητημάτων και δεν ασχολούνται με την καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας, ενώ τα εκτελεστικά μέλη ασχολούνται με την καθημερινή διοίκηση της Εταιρίας.

Το Δ.Σ. συνέρχεται με την απαραίτητη συχνότητα, ώστε να εκτελεί αποτελεσματικά τα καθήκοντά του. Το Δ.Σ., ως ανώτατο όργανο διοίκησης της Εταιρίας έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- Καθορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής και των μακροπρόθεσμων στόχων της Εταιρίας.
- Διαφυλάσσει και προάγει το εταιρικό συμφέρον, καθώς και τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρίας, αλλά και των σημαντικών ενδιαφερομένων μερών («stakeholders»).
- Διευθύνει με τρόπο ακέραιο όλες τις εταιρικές υποθέσεις.
- Εδραιώνει την αξιοπιστία της Εταιρίας στην οικονομική-επιχειρηματική κοινότητα και στο ευρύτερο κοινωνικό περιβάλλον.
- Ενισχύει τη λειτουργική και οικονομική αξία της Εταιρίας.
- Ορίζει και επιβλέπει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης και το αξιολογεί τουλάχιστον ανά τρία (3) χρόνια.
- Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία και ανεξαρτησία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των λειτουργιών διαχείρισης κινδύνων και συμμόρφωσης.
- Διασφαλίζει την αξιοπιστία και πληρότητα του λογιστικού συστήματος και των κατάλληλων λογιστικών αρχείων για τη σύνταξη των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων, της ετήσιας έκθεση διαχείρισης, της δήλωσης εταιρικής διακυβέρνησης καθώς και της έκθεσης αποδοχών.
- Ορίζει την ιδιότητα των μελών του ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών.

- Αναθέτει αρμοδιότητες στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και στα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρίας, παρακολουθεί την απόδοση τους και ορίζει τα κατάλληλα επίπεδα αμοιβών.
- Αναρτά και τηρεί επικαιροποιημένες τις πληροφορίες και τα έγγραφα αναφορικά με την εκλογή των υποψήφιων μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 4 παρ. 4 και 18 παρ. 1 του Ν. 4706/2020.
- Ενημερώνεται και αποφασίζει για κάθε γεγονός που θα μπορούσε να επηρεάσει ουσιωδώς τη θέση της Εταιρίας, τόσο στο παρόν όσο και μακροπρόθεσμα.

Η σύνθεση του Δ.Σ. κατά την περίοδο **01.01.2025-11.06.2025** ήταν η παρακάτω:

1. Πάρης Κυριακόπουλος, Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
2. Κρίτων Λεωνίδας Αναβλαβής, Αντιπρόεδρος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
3. Ιωάννης – Στυλιανός Ταβουλάρης, εκτελεστικό μέλος.
4. Θεόδωρος Ακίσκαλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
5. Λευκοθέα Βαράγκη, μη εκτελεστικό μέλος.
6. Ελένη Βρεττού, μη εκτελεστικό μέλος.
7. Αλέξανδρος Διογένους, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
8. Στέφανος Θεοδωρίδης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
9. Κωνσταντίνος Μητρόπουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
10. Αμαλία Μόφορη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
11. Ειρήνη Μπαρδάνη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
12. Νικόλαος Παγιασλής, μη εκτελεστικό μέλος.
13. Σωτήριος Χατζίκος, μη εκτελεστικό μέλος.

Η σύνθεση του Δ.Σ. κατά την περίοδο **12.06.2025-31.12.2025** ήταν (και παραμένει μέχρι σήμερα) η παρακάτω:

1. Πάρης Κυριακόπουλος, Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
2. Κρίτων Λεωνίδας Αναβλαβής, Αντιπρόεδρος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
3. Ιωάννης – Στυλιανός Ταβουλάρης, εκτελεστικό μέλος.
4. Θεόδωρος Ακίσκαλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
5. Λευκοθέα Βαράγκη, μη εκτελεστικό μέλος.
6. Ελένη Βρεττού, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
7. Αλέξανδρος Διογένους, μη εκτελεστικό μέλος.
8. Στέφανος Θεοδωρίδης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
9. Κωνσταντίνος Μητρόπουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
10. Αμαλία Μόφορη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
11. Ειρήνη Μπαρδάνη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
12. Νικόλαος Παγιασλής, μη εκτελεστικό μέλος.
13. Σωτήριος Χατζίκος, μη εκτελεστικό μέλος.

Το Δ.Σ. της Εταιρίας έχει εκλεγεί δυνάμει της από 23.05.2024 απόφασης της Τακτικής Γ.Σ. και συγκροτήθηκε σε σώμα κατά τις από 23.05.2024 και 12.06.2025 συνεδριάσεις του.

Η θητεία του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου είναι τριετής, και λήγει για όλα τα μέλη Δ.Σ. την 23.05.2027, με δυνατότητα να παραταθεί αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας δύναται να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γ.Σ.

Το Δ.Σ. συνεδρίασε δεκατέσσερεις (14) φορές εντός του έτους 2025. Το ποσοστό συμμετοχής όλων των μελών του Δ.Σ. στις συνεδριάσεις του 2025 ανέρχεται σε 100% με τις ακόλουθες εξαιρέσεις: έκαστος των κ.κ. Θεόδωρου Ακίσκαλου, Στέφανου Θεοδωρίδη, Αμαλίας Μόφορη και Ιωάννη Στυλιανού Ταβουλάρη απουσίασαν σε μια συνεδρίαση Δ.Σ. και ούτω το ποσοστό συμμετοχής εκάστου ανέρχεται σε 92,85%.

Τα αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών παρατίθενται παρακάτω (βλ. υπ' αριθμ. 8 ενότητα της Δήλωσης). Από αυτά προκύπτει ότι η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας και το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρίας.

Σημειώνεται ότι το Δ.Σ. κατά την από 19.03.2026 συνεδρίασή του, στο πλαίσιο της ετήσιας επανεξέτασης πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 στα ανωτέρω ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του, αφού αξιολόγησε, με τη συνδρομή της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας τις σχετικές δηλώσεις των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών σε συνδυασμό με λοιπά στοιχεία και πληροφορίες λ.χ. μητρώο προμηθευτών - συνεργατών της Εταιρίας και θυγατρικών εταιριών, μετοχολόγιο της Εταιρίας κ.ο.κ., διαπίστωσε ότι οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 εξακολουθούν να συντρέχουν στα ανωτέρω ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Τα μέλη Δ.Σ. που κατέχουν μετοχές της Εταιρίας με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και την ημερομηνία δημοσίευσης (19.03.2026), παρουσιάζονται κάτωθι:

Όνοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός μετοχών	Ποσοστό (%) συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας
Πάρης Κυριακόπουλος	Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος (εκτελεστικό μέλος)	3.314.514 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	10,993% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Σωτήριος Χατζίκος	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	1.775.000 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	5,887% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Ιωάννης Ταβουλάρης	Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	873.925 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	2,899% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	5.000 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,017% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Ειρήνη Μπαρδάνη	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	56 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,00018% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)

Τα διευθυντικά στελέχη που κατέχουν μετοχές της Εταιρίας με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και την ημερομηνία δημοσίευσης (19.03.2026), παρουσιάζονται κάτωθι:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα στην Εταιρία	Αριθμός μετοχών	Ποσοστό (%) συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας
Ευστάθιος Ανάγνου	Διευθυντής Μηχανογράφησης	39.538 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,131% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Ιωάννης Σώκιαλης	Διευθυντής Κλάδου Yamaha και Διεθνών Δραστηριοτήτων	22.086 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,073% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Νικόλαος Σινογιάννης	Γενικός Διευθυντής Κλάδου Sixt	7.339 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,024% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Μαγδαλινή Ρίζου	Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου	2.000 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,007% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Μαρία Πασσιά	Διευθύντρια Βιωσιμότητας και Εταιρικής Επικοινωνίας Ομίλου	3.489 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,012% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Ελευθερία Λώλου	Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού	366 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,001% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Ελευθέριος Σωτηρόπουλος	Διευθυντής Κλάδου Autodirect	3.358 (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)	0,011% (τόσο την 31.12.2025 όσο και την 19.03.2026)
Γεώργιος Λειβαδίτης	Διευθυντής Κλάδου Porsche	18.000 (την 31.12.2025) 17.000 (την 19.03.2026)	0,060% (την 31.12.2025) 0,056% (την 19.03.2026)

Τέλος, σημειώνεται ότι ο Εσωτερικός Ελεγκτής της Εταιρίας, κ. Θεόδωρος Σγούρος κατείχε τόσο την 31.12.2025 όσο και κατά την ημερομηνία δημοσίευσης (19.03.2026), 2.326 μετοχές της Εταιρίας, με ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας 0,008%.

7.1.2. Πρόεδρος του Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. λειτουργεί ως ο κύριος συνδετικός κρίκος μεταξύ της διοίκησης της Εταιρίας, του Δ.Σ. και των μετόχων, και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Προϊστάται στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και διευθύνει τις εργασίες του σε συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις του απέναντι στους μετόχους, την Εταιρία, τις εποπτικές αρχές, το νόμο και το καταστατικό της Εταιρίας.
- Καθορίζει την ημερήσια διάταξη και την αποτελεσματική διεξαγωγή των συνεδριάσεων του Δ.Σ. ενθαρρύνοντας τον ανοιχτό διάλογο και τη συνεισφορά των μελών.
- Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του Δ.Σ. και την υποστήριξή τους από τα στελέχη της διοίκησης.
- Διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. στις εργασίες του, και διασφαλίζει επικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.
- Διασφαλίζει την αποτελεσματική επικοινωνία με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.
- Διευκολύνει το διάλογο με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.
- Μεριμνά για την αξιολόγηση του Δ.Σ. και των Επιτροπών του.

Περαιτέρω, ο Πρόεδρος, και πέραν των ανωτέρω αρμοδιοτήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία του Δ.Σ., και στο βαθμό που διατηρεί εκτελεστική ιδιότητα, ασκεί τις εκτελεστικές αρμοδιότητες που του παρέχουν οι σχετικές εξουσιοδοτήσεις του Δ.Σ., με σκοπό να συμμετέχει σε όλες τις αποφάσεις που επηρεάζουν ουσιαστικά την πορεία της Εταιρίας.

7.1.3. Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Το ΔΣ εκλέγει Αντιπρόεδρο εκ των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών του. Ο Αντιπρόεδρος του ΔΣ έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Αναπληρώνει τον Πρόεδρο στα καθήκοντά του, όπου και όπως προβλέπεται από το καταστατικό, το νόμο και την πολιτική της Εταιρίας.
- Ηγείται της διαδικασίας αξιολόγησης του Προέδρου από το ΔΣ, εκπροσωπεί τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη στο ΔΣ και συντονίζει με αποτελεσματικό τρόπο την δράση τους εντός του ΔΣ καθώς και την επικοινωνία τους με τον Πρόεδρο και την Διοίκηση.
- Μεριμνά για την υποβολή των ετήσιων αναφορών και εκθέσεων των ανεξάρτητων μελών του ΔΣ στην τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας.
- Συμμετέχει σε συναντήσεις ή άλλη επικοινωνία, στον βαθμό που θα χρειαστεί, με μετόχους της Εταιρίας για ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της Εταιρίας.

Επιπλέον, δυνάμει της από 29.03.2023 απόφασης του Δ.Σ. και για την περίπτωση που οι ιδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου συγκεντρώνονται στο ίδιο πρόσωπο, ο Αντιπρόεδρος Δ.Σ. δύναται να ασκεί επιπλέον, μη εκτελεστικές, αρμοδιότητες του Προέδρου Δ.Σ. που σχετίζονται κυρίως με την οργάνωση και τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

7.1.4. Λειτουργία του Δ.Σ.

Η λειτουργία του Δ.Σ. περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας του, περίληψη του οποίου είναι αναρτημένη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernshh/>. Στον Κανονισμό αυτό περιλαμβάνονται πληροφορίες για το Δ.Σ., όπως ενδεικτικά για την εκλογή, τα μέλη, τον καθορισμό ανεξαρτησίας υποψηφίων ή εν ενεργεία μελών, τη θητεία, τη συγκρότηση σε σώμα, τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του, τις επιτροπές του, τις συνεδριάσεις του, την απαρτία και τη λήψη αποφάσεων, την υποστήριξη λειτουργίας του, τα πρακτικά συνεδριάσεων του.

7.1.5. Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ.

Η Πολιτική Καταλληλότητας εφαρμόζεται στα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 4706/2020.

Η Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας της Εταιρίας διαμορφώνει τα κριτήρια επιλογής σε εκτέλεση της ως άνω Πολιτικής, ώστε τα προσόντα, οι γνώσεις, και η πείρα των υποψηφίων να συμπληρώνουν εκείνα των υπολοίπων ήδη υπάρχοντων μελών του Δ.Σ. Τα υποψήφια μέλη επιλέγονται σύμφωνα με το επίπεδο μόρφωσής τους και την κοινωνική καταξίωσή τους και συγκρατούνται μεταξύ των επιτυχημένων στελεχών του επιχειρηματικού, ακαδημαϊκού και ευρύτερου κοινωνικού χώρου με εγχώρια και διεθνή εμπειρία στους τομείς δραστηριότητας και εξειδίκευσής τους. Τα υποψήφια μέλη θα πρέπει επίσης να διακρίνονται για την ακεραιότητα, ειλικρίνεια, ορθή κρίση, αφοσίωση και θέληση να εξετάζονται τα θέματα που συζητούνται στο Δ.Σ. με αντικειμενικότητα και αμεροληψία. Κατά την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση μέλους λαμβάνεται υπόψη η αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας του Δ.Σ., καθώς επίσης και η κατανόηση από το υποψήφιο μέλος της κουλτούρας, των αξιών και της γενικής στρατηγικής της Εταιρίας.

Η ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. αξιολογείται με βάση, μεταξύ άλλων, την επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων τους, τα εχέγγυα ήθους και φήμης τους, πιθανή σύγκρουση συμφερόντων, την επάρκεια και διαθεσιμότητα χρόνου απασχόλησης και την ανεξαρτησία κρίσης τους. Τα κριτήρια εφαρμόζονται, με την επιφύλαξη τυχόν ειδικότερων προβλέψεων, για όλα τα μέλη του Δ.Σ., ανεξάρτητα από την ιδιότητά τους, ως εκτελεστικά, μη εκτελεστικά ή ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

Η Πολιτική Καταλληλότητας είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρίας στην ακόλουθη ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernshh/>.

Κριτήρια Πολυμορφίας (Diversity) κατ' εφαρμογή του άρθρου 152 παράγραφος 1 περίπτωση στ' ν. 4548/2018

Η Εταιρία εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η Πολιτική Κατάλληλότητας περιλαμβάνει τα βασικά κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρία κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ. και αποτελούν ουσιαστικές προτεραιότητες (στόχους πολυμορφίας) της Εταιρίας, περιλαμβάνοντας κατ' ελάχιστον:

- α) την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο (τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ.),
- β) την εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του Δ.Σ., ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

7.1.6. Αποδοχές Δ.Σ.

Αναφορικά με τις αποδοχές του Δ.Σ., η Εταιρία έχει θεσπίσει πολιτική αποδοχών, κατ' εφαρμογή των διατάξεων των ά. 109 επ. Ν. 4548/2018, και ειδικότερα σε συμμόρφωση προς τις διατάξεις των ά. 110, 111 και 112 Ν. 4548/2018 (η «Πολιτική Αποδοχών»), όπως εγκρίνεται ή/και τροποποιείται από τη Γ.Σ. της Εταιρίας.

Σκοπός της Πολιτικής Αποδοχών είναι η θέσπιση κανόνων για την προσέλκυση στελεχών που διαθέτουν τα κατάλληλα προσόντα για την αποτελεσματικότερη διοίκηση της Εταιρίας, και την ορθότερη εταιρική διακυβέρνηση, η διασφάλιση ότι οι αποδοχές των μελών Δ.Σ. είναι επαρκείς για την διακράτησή τους και αντίστοιχη των αρμοδιοτήτων τους, η προώθηση της αξιοκρατίας, η εναρμόνιση των στόχων και των κινήτρων των μελών του Δ.Σ., με εκείνα των μετόχων, καθώς και η δημιουργία κινήτρων για την επίτευξη μιας σταθερής και μακροπρόθεσμης απόδοσης των συμμετεχόντων στο Δ.Σ. μελών.

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου, καταρτίζεται ετησίως και εγκρίνεται από το Δ.Σ. έκθεση αποδοχών, η οποία περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών που ρυθμίζονται στην Πολιτική Αποδοχών για το τελευταίο οικονομικό έτος και υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γ.Σ. Στην Τακτική Γ.Σ. των μετόχων κατά το έτος 2025, θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Δ.Σ. για τις καταβληθείσες εντός της χρήσης του 2024 αποδοχές, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών.

Η Πολιτική Αποδοχών αλλά και οι ετήσιες Εκθέσεις Αποδοχών είναι διαθέσιμες, σύμφωνα με το νόμο, στον ιστότοπο της Εταιρίας www.motodynamics.gr.

7.1.7. Αναφορά στις εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων των επαγγελματικών υποχρεώσεών τους ως μη εκτελεστικών μελών σε άλλες εταιρείες, καθώς και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς).

Μέλος Δ.Σ.	Θέση/Ιδιότητα	Νομικό πρόσωπο
Πάρης Κυριακόπουλος	Μέλος Δ.Σ. & Strategy Committee	Imerys S.A. (France)
	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	ΟΡΗΜΥΛ Α.Ε.
	Πρόεδρος Δ.Σ.	ΑΥΓΗ ΑΚΙΝΗΤΑ ΑΕ
	Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	PROPERTY COMPANY TWO
	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	ΑΚΡΩΤΗΡΙΟ ΤΡΑΧΗΛΑΣ ΤΡΙΑ Α.Ε.
	Πρόεδρος Δ.Σ.	ΟΜΙΡΟΥ CAPITAL PARTNERS Α.Ε.
	Πρόεδρος Δ.Σ.	Blue Crest S. A
	Πρόεδρος Δ.Σ.	Yellow Crest S. A
	Μέλος Δ.Σ.	ALBA Association
	Μέλος Δ.Σ.	Συνεδριακό Κέντρο Μήλου - Γεώργιος Ηλιόπουλος
	Μέλος Δ.Σ.	Junior Achievements Greece
	Πρόεδρος Δ.Σ.	Ένωση Κατασκηνωτών Λεμβοδρόμων
Κρίτων Λεωνίδα Αναβλαβής	Ομόρρυθμος εταίρος & Διαχειριστής	ALPHASIGMA Ε.Ε
Θεόδωρος Ακίσκαλος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	Auto Scout24 GmbH (Speedster HoldCo1)
	Μέτοχος και μέλος	Maritime Plaza Service LLP
Λευκοθέα Βαράγκη	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνουσα Σύμβουλος	ΤΕΧΝΟΣΦΑΙΡΑ Α.Ε.
	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνουσα Σύμβουλος	NEEMA Α.Ε.

Αλέξανδρος Διογένους	Πρόεδρος Δ.Σ., Διευθύνων Σύμβουλος, Μέτοχος 50%	P.M. TSERIOTIS LIMITED
	Πρόεδρος Δ.Σ.	PYLONES HELLAS S.A.
	Πρόεδρος Δ.Σ.	UNILEVER PMT LIMITED
	Πρόεδρος Δ.Σ.	UNILEVER TSERIOTIS CYPRUS LIMITED
	Μέλος Δ.Σ.	TRYFON TSERIOTIS LIMITED
	Πρόεδρος Δ.Σ.	OMNITOUCH CYPRUS LIMITED
	Πρόεδρος Δ.Σ.	UNICARS LIMITED
	Μέλος Δ.Σ.	UNIWHEELS CAR RENTAL LIMITED
	Μέλος Δ.Σ.	SIXTHRONE CASE LIMITED
	Μέλος Δ.Σ.	UNICARS EMPORIKI LIMITED
	Μέλος Δ.Σ.	ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΝΕΑΡΧΟΥ ΣΥΝΕΡΓΕΙΟ ΛΙΜΙΤΕΔ
	Μέλος Δ.Σ.	OUMETHESPISEN LIMITED
	Μέλος Δ.Σ.	REVVYTHADA LIMITED
	Πρόεδρος ΔΣ, Μέτοχος 100%	EVESTOR HOLDINGS LIMITED
	Διευθύνων Σύμβουλος	MELLON (CYPRUS) LIMITED
	Πρόεδρος ΔΣ	ΠΥΛΩΝ ΤΕΧΝΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ
Κωνσταντίνος Μητρόπουλος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	ΠΛΑΙΣΙΟ Α.Ε.Β.Ε.
	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	ΕΛΤΡΑΚ ΑΕ
	Μέλος Δ.Σ.	Ίδρυμα Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE)
	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ	Cyprus Development Bank Limited
	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ	HELLENiQ ENERGY ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
Ειρήνη Μπαρδάνη	Πρόεδρος Δ.Σ. & Γενική Διευθύντρια	Ελληνικό Ινστιτούτο Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας (ΕΛ.ΙΝ.Υ.Α.Ε.)
	Μέλος Δ.Σ.	Ι.Π.Α.Π « Η ΘΕΟΤΟΚΟΣ»
Νικόλαος Παγιασλής	Πρόεδρος Δ.Σ.	ΑΚΡΩΤΗΡΙΟ ΤΡΑΧΗΛΑΣ ΤΡΙΑ Α.Ε.
	Πρόεδρος Δ.Σ.	PROPERTY COMPANY TWO Α.Ε
	Διευθύνων Σύμβουλος	PROPERTY COMPANY ONE Α.Ε
	Μέλος Δ.Σ.	ΟΡΗΜΥΛ Α.Ε.
	Μέλος Δ.Σ.	ΟΜΙΡΟΥ HOTEL ASSOCIATES SPV 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε
	Μέλος Δ.Σ.	ΟΜΙΡΟΥ HOTEL ASSOCIATES SPV 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε
	Μέλος Δ.Σ.	ΟΜΙΡΟΥ HOTEL ASSOCIATES SPV 3 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
	Μέλος Δ.Σ.	ΟΜΙΡΟΥ HOTEL ASSOCIATES SPV 4 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
	Εταίρος	ΑΚΑΜΑΙ CONSULTING SERVICES ΙΚΕ
	Μέλος Δ.Σ.	MYRINA CAPITAL PARTNERS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Ελένη Βρεττού	Διευθύνουσα Σύμβουλος	CREDIABANK
	Πρόεδρος ΔΣ	CREDIA BANCASSURANCE

	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ	STARBULK CARRIERS
Αμαλία Μόφορη	Μέλος ΔΣ, εκτελεστικό	Eurolife FFH Life Insurance SA
	Μέλος ΔΣ, εκτελεστικό	Eurolife FFH General Insurance SA
	Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	Eurolife FFH Asigurari de Viata SA
	Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	Eurolife FFH Asigurari Generale SA
	Ομόρρυθμος εταίρος 75%	A Μόφορη και Σία ΕΕ
Στέφανος Θεοδωρίδης	Συνιδιοκτήτης 50%	FOS HOLDINGS SA
	Ιδιοκτήτης 100%	FOS CAPITAL IKE
	Συνιδιοκτήτης 30%	ALAS TOURISTIKI IKE
	Συνιδιοκτήτης 70%	KEFALARI KTIMATIKI SA
	UBO	BOTROM SERVICES LTD
	Αντιπρόεδρος ΔΣ	GIOCHI PREZIOSI SA
	Μέλος ΔΣ	IOBE
	Μη εκτελεστικός Πρόεδρος ΔΣ	HCAP
	Μέλος ΔΣ	Hellenic Wineries
Σωτήριος Χατζίκος	Ομόρρυθμος εταίρος	3 rd Line E.E.

7.2. Επιτροπές του Δ.Σ.

7.2.1. Επιτροπή Ελέγχου

Η Εταιρία διαθέτει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία αποτελείται από τρία (3) μέλη, εκλεγμένα από το Δ.Σ. Είναι μία ανεξάρτητη επιτροπή από οποιοδήποτε όργανο της Εταιρίας και τα μέλη της αποτελούνται από τον Πρόεδρο της Επιτροπής, ο οποίος είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και ένα μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου στο σύνολό τους διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τουλάχιστον ένα μέλος διαθέτει αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στη λογιστική και ελεγκτική. Η αξιολόγηση των υποψηφίων μελών της Επιτροπής Ελέγχου διενεργείται από το Δ.Σ.

Για τις αρμοδιότητες και υποχρεώσεις της Επιτροπής Ελέγχου, βλ. ανωτέρω στην ενότητα 4.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου συνεδριάζουν σε τακτά χρονικά διαστήματα αλλά και εκτάκτως, όταν απαιτηθεί. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για τα σημαντικά θέματα, ενώ παρίσταται στην Τακτική Γ.Σ. και απαντά σε ερωτήσεις που αφορούν το έργο της Επιτροπής. Η Επιτροπή Ελέγχου χρησιμοποιεί οποιουσδήποτε πόρους κρίνει πρόσφορους για την εκπλήρωση του σκοπού της, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών από εξωτερικούς συμβούλους.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου κατά την περίοδο 01.01.2025-31.12.2025 ήταν (και παραμένει μέχρι σήμερα) η παρακάτω:

1. Κωνσταντίνος Μητρόπουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου
2. Αμαλία Μόφορη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου
3. Νικόλαος Παγιασλής, μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

Τα ανωτέρω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου εξελέγησαν με την από 23.05.2024 απόφαση Δ.Σ. κατόπιν της από 23.05.2024 Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, η οποία αποφάσισε η Επιτροπή Ελέγχου να αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούμενη από τρία (3) συνολικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, άπαντα μη εκτελεστικά μέλη, εκ των οποίων τουλάχιστον τα δύο (2) να είναι και ανεξάρτητα.

Η θητεία των ανωτέρω μελών της Επιτροπής Ελέγχου συμπίπτει με τη θητεία του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι λήγει την 23.05.2027, δυνάμει να παραταθεί αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Για τη χρήση 2025, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε επτά (7) φορές. Το ποσοστό συμμετοχής των μελών ανήλθε στο 100%, με εξαίρεση την κα Αμαλία Μόφορη, η οποία απουσίαζε σε μία συνεδρίαση και ούτω το ποσοστό συμμετοχής της ανέρχεται σε 85,71%. Σημειώνεται ότι η εν λόγω συνεδρίαση δεν αφορούσε στην έγκριση οικονομικών καταστάσεων.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε εντός του έτους 2025 για τα κάτωθι θέματα/θεματικές:

- Συνεδρίαση της 05.02.2025
 - (1) Αξιολόγηση της επίδοσης του Εσωτερικού Ελεγκτή για το έτος 2024. (2) Αξιολόγηση της στοχοθέτησης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2024. (3) Έγκριση της στοχοθέτησης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025. (4) Έγκριση του προγράμματος ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025. (5) Διαμόρφωση προγράμματος τακτικών συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2025. (6) Επισκόπηση της απολογιστικής έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2024. (7) Επισκόπηση του επικαιροποιημένου μητρώου κινδύνων της Εταιρίας και της απολογιστικής έκθεσης της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων για το έτος 2024.
- Συνεδρίαση της 28.04.2025

(1) Έλεγχος της ακρίβειας, πληρότητας και ορθότητας των προς δημοσίευση Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρίας και του Ομίλου «ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε» (ενοποιημένων) για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (ΔΠΧΠ - IFRS). (2) Έλεγχος της πληρότητας της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρίας για τη χρήση του έτους 2024. (3) Επισκόπηση και αξιολόγηση της υπ' αριθμ. 1003/28.04.2025 έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σχετικά με τον έλεγχο πωλήσεων λιανικής νέων αυτοκινήτων PORSCHE 2024. (4) Εκκίνηση της διαδικασίας υποβολής προσφορών για τον ορισμό Αξιολογητή του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) για την περίοδο 01.01.2023 – 31.12.2025. (5) Τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας. (6) Ενημέρωση για την πρόοδο εργασιών του Υπεύθυνου Διαχείρισης Κινδύνων. Υποβολή απολογιστικής έκθεσης της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων για το έτος 2024. (7) Υποβολή περιοδικής αναφοράς της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την πορεία υλοποίησης του σχεδίου δράσης για το έτος 2025. Επισκόπηση των από 28.04.2025 εκθέσεων της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης σχετικά με την εφαρμογή από την Εταιρία (α) της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας και (β) της Πολιτικής & Διαδικασίας Συναλλαγών με Συνδεδεμένα Μέρη. (8) Έγκριση και υιοθέτηση Πολιτικής και Διαδικασίας Follow-up.

- Συνεδρίαση της 12.05.2025
Κατάρτιση της Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση του έτους 2024.
- Συνεδρίαση της 18.06.2025
(1) Επισκόπηση και αξιολόγηση της υπ' αριθμ. 1004/18.06.2025 έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σχετικά με την τήρηση του κανονιστικού περιβάλλοντος, των κινδύνων, των δικλίδων ασφαλείας των αρμοδιοτήτων που θα πρέπει να υπάρχουν και της επίβλεψης του συστήματος Health & Safety στον Όμιλο Μοτοδυναμική. (2) Ορισμός Αξιολογητή του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) για την περίοδο 01.01.2023 – 31.12.2025. (3) Ενημέρωση από τον Εσωτερικό Ελεγκτή για θέματα Follow-up. (4) Έγκριση αμοιβής της KPMG για την εργασία Προσυμφωνημένων Διαδικασιών. Σχετικά με το 4^ο θέμα, η Επιτροπή Ελέγχου (και ακολούθως το Δ.Σ. κατά την από 30.07.2025 συνεδρίασή του) ενέκρινε αμοιβή συνολικού ύψους €7.650 για την εργασία υπολογισμού από την ελεγκτική εταιρία KPMG χρηματοοικονομικών δεικτών των εταιριών του Ομίλου σε συμμόρφωση με αντίστοιχη υποχρέωσή της εκ δανειακής σύμβασης. Σημειώνεται ότι εκ του συνολικού ποσού των €7.650, ποσό €1.550 αφορούσε στον υπολογισμό των σχετικών δεικτών για την Εταιρία. Η Εταιρία διαπίστωσε ότι από την εργασία αυτή δεν επηρεάζεται η αντικειμενικότητα της KPMG ως τακτικού ελεγκτή, γιατί περιορίστηκε στην επεξεργασία δεδομένων που παρείχε η Διοίκηση, τα οποία απευθύνονται στην τράπεζα προς πληροφόρηση και δεν αποτελούν αντικείμενο του τακτικού ελέγχου. Η ανάθεση της υπηρεσίας στην KPMG έγινε για λόγους ταχύτητας και αποτελεσματικότητας, καθώς λόγω της εργασίας της διαθέτει ήδη σε βάθος γνώση της χρηματοοικονομικής διάρθρωσης της Εταιρίας και του Ομίλου.
- Συνεδρίαση της 25.07.2025
(1) Έλεγχος της ακρίβειας, πληρότητας και ορθότητας των προς δημοσίευση Ενδιάμεσων Οικονομικών Καταστάσεων του ομίλου «ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε» για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 30 Ιουνίου 2025, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (ΔΠΧΠ - IFRS). (2) Επισκόπηση και αξιολόγηση της υπ' αριθμ. 1005/25.07.2025 έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σχετικά με την αξιολόγηση του συστήματος/των εσωτερικών δικλίδων ασφαλείας που εφαρμόζει η θυγατρική εταιρία «MOTODIRECT M.A.E.». (3) Υποβολή αναφοράς πεπραγμένων του Υπεύθυνου Διαχείρισης Κινδύνων για το α' εξάμηνο του έτους 2025 και του πλάνου ενεργειών για το β' εξάμηνο αυτού. (4) Επισκόπηση της από 22.07.2025 έκθεσης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης σχετικά με την τήρηση των συμβατικών υποχρεώσεων της Εταιρίας από τις συμβάσεις διανομής με την PORSCHE και την YAMAHA. (5) Ενημέρωση από τον Εσωτερικό Ελεγκτή για θέματα Follow-up. (6) Λοιπά θέματα. Τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και υποβολή εισήγησης στο ΔΣ για την έγκρισή του.
- Συνεδρίαση της 15.10.2025
(1) Οικονομική ενημέρωση (2) Ενημέρωση για την πρόοδο των εργασιών σχετικά με την αξιολόγηση του ΣΕΕ (3) Ενημέρωση από τον Εσωτερικό Ελεγκτή για θέματα Follow-up (4) Ενημέρωση για την πρόοδο των ελέγχων κυβερνοασφάλειας (5) Ανάθεση σε τρίτη εταιρεία του penetration test στο πλαίσιο του Cybersecurity Audit. (6) Επισκόπηση των εκθέσεων αναφορικά με την Στρατηγική της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit Strategy Document) και την Αυτοαξιολόγηση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit Self-Assessment) (7) Ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο εργασιών της Υπεύθυνης Κανονιστικής Συμμόρφωσης. (8) Ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο εργασιών του Υπεύθυνου Διαχείρισης Κινδύνων.
- Συνεδρίαση της 02.12.2025
(1) Οικονομική ενημέρωση. (2) Επισκόπηση και αξιολόγηση της έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σχετικά με τα μισθωτήρια ακινήτων του Ομίλου και την ασφαλιστική τους κάλυψη. (3) Επισκόπηση και αξιολόγηση της έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αναφορικά με τις παρακαταθήκες του κλάδου YAMAHA. (4) Ενημέρωση σχετικά την πορεία επίλυσης από τη Διοίκηση των ευρημάτων προηγούμενων ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. (5) Ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο των εργασιών του Cybersecurity Audit. (6) Ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο των εργασιών του Υπεύθυνου Διαχείρισης Κινδύνων. (7) Ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο των εργασιών της Υπεύθυνης Κανονιστικής

Συμμόρφωσης. (8) Ενημέρωση από την KPMG σχετικά με την πρόοδο του τακτικού ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας και του Ομίλου για τη χρήση του έτους 2025. (9) Επισκόπηση και έγκριση του προγράμματος ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2026. (10) Έγκριση του Προϋπολογισμού Εκπαίδευσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για τη χρήση του έτους 2026. (11) Υποβολή ετήσιας απολογιστικής έκθεσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025. (12) Πρόγραμμα τακτικών συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2026.

Η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου που εγκρίνεται από το Δ.Σ. της Εταιρίας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρίας (<https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernsh/>).

7.2.2. Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας (τέως Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Εταιρικής Διακυβέρνησης)

Σκοπός της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας είναι (α) να προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου και να αξιολογεί την καταλληλότητα των υφιστάμενων μελών ΔΣ, βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρίας, (β) να υποστηρίζει τον Πρόεδρο ΔΣ κατά την εισαγωγική ενημέρωση και διαρκή επιμόρφωση των μελών ΔΣ σχετικά με την εκπλήρωση των καθηκόντων τους και (γ) να υποστηρίζει το ΔΣ για το σχεδιασμό και την παρακολούθηση υλοποίησης των βασικών αρχών και πολιτικών εταιρικής διακυβέρνησης και βιωσιμότητας της Εταιρίας.

Η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., η πλειοψηφία των οποίων, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου της Επιτροπής, είναι ανεξάρτητα. Η Επιτροπή συνέρχεται κατόπιν πρόσκλησης του Προέδρου σε ετήσια τουλάχιστον βάση ή και συχνότερα, κατά την κρίση του Προέδρου, ή μετά από πρόταση ενός από τα μέλη της -κατ' ελάχιστο πριν την ανακοίνωση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, τη Γ.Σ. για την ανάδειξη νέων μελών Δ.Σ. και, εφόσον απαιτείται, για την επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας.

Η σύνθεση της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας (τέως Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Εταιρικής Διακυβέρνησης) κατά την περίοδο 01.01.2025-11.06.2025 ήταν η παρακάτω:

1. Αλέξανδρος Διογένους, Πρόεδρος της Επιτροπής.
2. Ελένη Βρεττού, Μέλος της Επιτροπής.
3. Στέφανος Θεοδωρίδης, Μέλος της Επιτροπής.

Η σύνθεση της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας κατά την περίοδο 12.06.2025-31.12.2025 ήταν (και παραμένει μέχρι σήμερα) η παρακάτω:

1. Στέφανος Θεοδωρίδης, Πρόεδρος της Επιτροπής.
2. Ελένη Βρεττού, Μέλος της Επιτροπής.
3. Αλέξανδρος Διογένους, Μέλος της Επιτροπής.

Τα μέλη της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας κατά την περίοδο 01.01.2025-11.06.2025 είχαν εκλεγεί με την από 23.05.2024 απόφαση του Δ.Σ. και κατά την περίοδο 12.06.2025-31.12.2025 με την από 12.06.2025 απόφαση Δ.Σ.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας συμπίπτει με τη θητεία του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι λήγει την 23.05.2027, δυνάμει να παραταθεί αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Για τη χρήση 2025, η Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας συνεδρίασε πέντε (5) φορές με ποσοστό συμμετοχής των μελών της 100%, σχετικά με τα ακόλουθα θέματα/θεματικές:

- Συνεδρίαση της 16.04.2025
 - Θέμα 1ο: Ετήσια αξιολόγηση Δ.Σ. και Επιτροπών Δ.Σ.
 - Θέμα 2ο: Ετήσια αξιολόγηση ανεξαρτησίας μελών Δ.Σ.
 - Θέμα 3ο: Ετήσια αξιολόγηση Προέδρου Δ.Σ.
 - Θέμα 4ο: Διαπίστωση μη συνδρομής υπαιτιότητας για ζημιολύγες συναλλαγές, κατ' εφαρμογή του άρθρου 3 του Ν. 4706/2020.
 - Θέμα 5ο: Αξιολόγηση εγγράφων Δηλώσεων Συμμόρφωσης με την Πολιτική και Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων των τρίτων προσώπων στα οποία έχουν εκχωρηθεί αρμοδιότητες του Δ.Σ.
 - Θέμα 6ο: Επαναξιολόγηση της Πολιτικής Καταλληλότητας ενόψει της ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.
- Συνεδρίαση της 15.05.2025
 - Θέμα 1ο: Υποβολή πρότασης στο Δ.Σ. για την υποβολή εισήγησης στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για το έτος 2025 αναφορικά με τον ορισμό της κας Ελένης Βρεττού, μη εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ., ως ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους του, σύμφωνα με το άρθρο 5§2 του ν. 4706/2020.
 - Θέμα 2ο: Υποβολή πρότασης προς την Επιτροπή Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού αναφορικά με τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για τη χρήση του έτους 2025.

- Συνεδρίαση της 12.06.2025 (ώρα 10:00)
Υποβολή εισήγησης στο Δ.Σ. σχετικά με την απώλεια από τον κ. Αλέξανδρο Διογένοους της ιδιότητας του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους Δ.Σ.
- Συνεδρίαση της 12.06.2025 (ώρα 18:00)
Ανασυγκρότηση ΕΥΕΔ σε σώμα. Ορισμός Προέδρου.
- Συνεδρίαση της 25.07.2025
Υποβολή εισήγησης στο ΔΣ α) για την τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της ΕΥΕΔ, της Πολιτικής Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ και Στελεχών, και της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και β) για τη μετονομασία της ΕΥΕΔ σε Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας.

Η λειτουργία της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της που εγκρίνεται από το Δ.Σ. της Εταιρίας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρίας (<https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernesh/>).

7.2.2.1. Αξιολόγηση του Δ.Σ. και των Επιτροπών του

Το Δ.Σ. αξιολογεί ετησίως την ατομική και συλλογική καταλληλότητά του βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρίας, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας (ΕΔΥΒ). Η Εταιρία καταγράφει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης της καταλληλότητας, και ιδίως τυχόν αδυναμίες που εντοπίζονται μεταξύ της προβλεπόμενης και της πραγματικής ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας, καθώς και τα μέτρα που πρέπει να ληφθούν για την αντιμετώπιση των ελλείψεων που εντοπίζονται. Εκτός από την ατομική και συλλογική καταλληλότητα, το Δ.Σ., με μέριμνα του Προέδρου του και της ΕΔΥΒ, αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητα και την απόδοση του ίδιου και των Επιτροπών του, καθώς και των Συμβούλων ατομικά. Η διαδικασία αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του γίνεται με διανομή ερωτηματολογίων/εντύπων αξιολόγησης στα μέλη ή (και) διενέργεια συνεντεύξεων, εφόσον κρίνεται σκόπιμο. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο, όπερ και εγένετο κατά το έτος 2024 (βλ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση για τη χρήση του έτους 2023). Επιπλέον, με την υποστήριξη της ΕΔΥΒ, ο Αντιπρόεδρος αξιολογεί ετησίως τον Πρόεδρο του ΔΣ και ο Πρόεδρος ΔΣ τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ακολουθώντας τα αποτελέσματα της αξιολόγησης υποβάλλονται προς έγκριση στο Δ.Σ. Σημειώνεται ότι, δυνάμει της από 29.03.2023 απόφασης του Δ.Σ. για όσο χρόνο οι ιδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου συγκεντρώνονται στο ίδιο πρόσωπο, η ανωτέρω αξιολόγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου πραγματοποιείται από τον Αντιπρόεδρο του Δ.Σ. Η αξιολόγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου διενεργείται σύμφωνα με τα οριζόμενα στη Διαδικασία Πρόσληψης και Αξιολόγησης Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διευθύνοντα Συμβούλου επικοινωνούνται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του.

Την 19.03.2026 το Δ.Σ. πραγματοποίησε την ανωτέρω ετήσια αξιολόγηση, διαπιστώνοντας τα ακόλουθα:

(α) Ως προς την ατομική και συλλογική καταλληλότητα του Δ.Σ.: Κατόπιν της από 12.03.2026 σχετικής εισήγησης της ΕΔΥΒ, το Δ.Σ. διαπίστωσε ότι οι Σύμβουλοι λειτουργώντας ως σώμα είναι σε θέση να λαμβάνουν κατάλληλες αποφάσεις συνεκτιμώντας τη στρατηγική, το επιχειρηματικό μοντέλο και τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρία και να προβαίνουν σε ουσιαστική παρακολούθηση και κριτική των αποφάσεων των ανώτατων διοικητικών στελεχών της Εταιρίας, καλύπτουν ως σύνολο τους τομείς γνώσεων που απαιτούνται για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της Εταιρίας, ήτοι του κλάδου του Εμπορίου / Εξειδικευμένου Λιανικού Εμπορίου, διαθέτουν συλλογικά τις απαραίτητες δεξιότητες για να παρουσιάζουν τις απόψεις τους, ενώ διασφαλίζεται και επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο και επιτυγχάνεται πολυμορφία. Κάθε μέλος Δ.Σ. πληροί τα κριτήρια ατομικής καταλληλότητας που προβλέπονται από την Πολιτική Καταλληλότητας, έχει πλήρη επίγνωση των αρμοδιοτήτων που του αντιστοιχούν και ανταπεξέρχεται επαρκώς στα καθήκοντά του. Επίσης, κατά την ίδια συνεδρίαση, βάσει και της από 12.03.2026 σχετικής εισήγησης της ΕΔΥΒ, το Δ.Σ. διαπίστωσε ότι άπαντα τα πρόσωπα που διατέλεσαν ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, από 1.1.2025 έως και σήμερα, ήτοι οι κ.κ. Αναβλαβής, Ακίσκαλος, Βρεττού, Θεοδωρίδης, Μητρόπουλος, Μόφορη, Μπαρδάνη, πληρούσαν και εξακολουθούν να πληρούν τα προβλεπόμενα στο άρθρο 9 παράγραφοι 1 και 2 του Ν. 4706/2020 κριτήρια ανεξαρτησίας.

(β) Ως προς την αποτελεσματικότητα και απόδοση του Δ.Σ. και των Επιτροπών του: Κατόπιν της από 12.03.2026 σχετικής εισήγησης της ΕΔΥΒ, το Δ.Σ. διαπίστωσε ότι από τις απαντήσεις των μελών στο Έντυπο Αξιολόγησης ΔΣ και το Έντυπο Αξιολόγησης Επιτροπής ΔΣ, προκύπτει η γενική ικανοποίηση των Συμβούλων, η οποία μάλιστα είναι αναβαθμισμένη σε σχέση με το έτος 2024, σε όλα τα επιμέρους σημεία αξιολόγησης του Δ.Σ. ως σώματος και των Επιτροπών του (λ.χ. σύνθεση, λειτουργία, αποδοτικότητα).

(γ) Ως προς τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο: Κατόπιν εισήγησης του Αντιπρόεδρου με την συνδρομή της ΕΔΥΒ, το Δ.Σ. διαπίστωσε ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος εκπληρώνει επαρκώς και αποτελεσματικά τα καθήκοντά του, όπως εξειδικεύονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, συμβάλλοντας καθοριστικά στη λειτουργία και τη διακυβέρνησή της.

7.2.3. Επιτροπή Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού μεριμνά για το σχεδιασμό και την παρακολούθηση της Πολιτικής Αποδοχών και της έκθεσης αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και παράλληλα την υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την ευρύτερη πολιτική αμοιβών και παροχών, καθώς και των επιμέρους συστημάτων διαχείρισης και ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού της Εταιρίας, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η προσέλκυση και η παραμονή των κατάλληλων στελεχών και το σύστημα αποδοχών να συνδέεται με την εταιρική στρατηγική, τους σκοπούς της Εταιρίας και την πραγμάτωση αυτών, με τελικό στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας στην Εταιρεία.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη, η πλειοψηφία των οποίων, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου της Επιτροπής, είναι ανεξάρτητα. Η Επιτροπή συνέρχεται κατόπιν πρόσκλησης του Προέδρου της και συνεδριάζει δύο (2) φορές σε ετήσια βάση και έκτακτα, όποτε θεωρείται σκόπιμο και αναγκαίο.

Η σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού κατά την περίοδο 01.01.2025-31.12.2025 ήταν (και παραμένει μέχρι σήμερα) η παρακάτω:

1. Κρίτων Λεωνίδας Αναβλαβής, Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού.
2. Λευκοθέα Βαράγκη, Μέλος της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού.
3. Ειρήνη Μπαρδάνη, Μέλος της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού.

Τα ανωτέρω μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού εξελέγησαν με την από 23.05.2024 απόφαση του Δ.Σ.

Η θητεία των ανωτέρω μελών της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού συμπίπτει με τη θητεία του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι λήγει την 23.05.2027, δυνάμει να παραταθεί αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

Για τη χρήση 2025, η Επιτροπή Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές με ποσοστό συμμετοχής των μελών της 100%, σχετικά με τα κάτωθι θέματα/θεματικές:

- Συνεδρίαση της 26.03.2025
 - Θέμα 1ο: Επισκόπηση οργανωτικών αλλαγών Ομίλου.
 - Θέμα 2ο: Αξιολόγηση των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και του Διευθύνοντος Συμβούλου για το έτος 2024 και έγκριση του ετήσιου bonus τους.
 - Θέμα 3ο: Προεπισκόπηση του βαθμού επίτευξης των στόχων του από 09.10.2024 Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Ιδίων Μετοχών για τη χρήση του έτους 2024.
- Συνεδρίαση της 16.05.2025
 - Θέμα 1ο: Υποβολή πρότασης στο Δ.Σ. για την υποβολή εισήγησης στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για το έτος 2025 αναφορικά με τη διάθεση έως 118.183 ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει ή/και θα αποκτήσει η Εταιρία σε διευθυντικά στελέχη αυτής και των θυγατρικών της εταιριών, ως επιμίσθιο (bonus), με σκοπό την επιβράβευσή τους για τις προσπάθειές τους και τη συνεισφορά τους στην επίτευξη των στόχων της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών κατά το έτος 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του νόμου 4548/2018.
 - Θέμα 2ο: Υποβολή εισήγησης στο Δ.Σ. για τον καθορισμό του Ακριβή Αριθμού Μετόχων που δικαιούνται να λάβουν οι Δικαιούχοι του Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Ιδίων Μετοχών που ενέκρινε το Δ.Σ. με την από 09.10.2024 απόφασή του («Πρόγραμμα για τη χρήση του έτους 2024»).
 - Θέμα 3ο: Υποβολή πρότασης στο Δ.Σ. για την υποβολή εισήγησης στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για το έτος 2025 αναφορικά με την έγκριση της Έκθεσης Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας για τη χρήση του έτους 2024.
 - Θέμα 4ο: Υποβολή πρότασης στο Δ.Σ. για την υποβολή εισήγησης στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για το έτος 2025 αναφορικά με τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για τη χρήση του έτους 2025.
 - Θέμα 5ο: Παρουσίαση του νέου οργανογράμματος της θυγατρικής εταιρίας «LION RENTAL M.A.E.».
 - Θέμα 6ο: Υποβολή εισήγησης στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας για την υιοθέτηση προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών στο πλαίσιο υλοποίησης των σχετικών αποφάσεων των από 12.06.2023 και 23.05.2024 Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων της Εταιρίας και σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018, με σκοπό την επιβράβευσή τους και τη συνεισφορά τους στην επίτευξη των στόχων του Ομίλου κατά το έτος 2025 και την παροχή κινήτρων για τη διακράτηση αυτών των στελεχών («Πρόγραμμα για τη χρήση του έτους 2025»).
- Συνεδρίαση της 25.07.2025
 - Θέμα 1ο: Υποβολή εισήγησης στο Δ.Σ. για την υλοποίηση της απόφασης της από 12.06.2025 Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για τη διάθεση έως 118.183 ιδίων μετοχών σε διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών, ως επιμίσθιο (bonus), με σκοπό την επιβράβευσή τους και τη συνεισφορά τους στην επίτευξη των στόχων της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών κατά το έτος 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του νόμου 4548/2018.
 - Θέμα 2ο: Τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της ΕΑΑΔ και υποβολή εισήγησης στο ΔΣ για την έγκρισή του.

- Συνεδρίαση της 15.09.2025
 Θέμα 1ο: Επισκόπηση οργανωτικών αλλαγών τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού.
 Θέμα 2ο: Ενημέρωση για τις εργασίες του τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού.
 Θέμα 3ο: Παρουσίαση οργανωτικών αλλαγών Ομίλου.
 Θέμα 4ο: Παρουσίαση δημογραφικών στοιχείων των εργαζομένων του Ομίλου.
 Θέμα 5ο: Παρουσίαση της Επιχειρησιακής Ανασκόπησης Ανθρώπινου Δυναμικού (Operation People Review) του Ομίλου.

Η λειτουργία της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, που εγκρίνεται από το Δ.Σ. της Εταιρίας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρίας (<https://motodynamics.gr/etairikh-diakyvernhsh/>).

7.2.4. Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Κύρια αποστολή της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου είναι να βοηθήσει την Εταιρία να επιτύχει τους αντικειμενικούς σκοπούς της, υιοθετώντας μία συστηματική, επαγγελματική προσέγγιση στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου ενισχύει και προστατεύει την αξία της Εταιρίας παρέχοντας αντικειμενική και βάσει κινδύνων διαβεβαίωση, συμβουλές και πληροφόρηση.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρίας στην οποία προϊστάται ο επικεφαλής της. Ο επικεφαλής της, κ. Θεόδωρος Σγούρος, έχει οριστεί από το Δ.Σ. της Εταιρίας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου. Είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία.

Το βιογραφικό σημείωμα του επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου παρατίθεται κατωτέρω (βλ. υπ' αριθμ. 8 ενότητα της Δήλωσης).

Υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και μέσω αυτής στο Δ.Σ.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα (Κλάδο/Διεύθυνση) της Εταιρίας και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων της.

7.2.5. Διαδικασία Πρόσληψης και Αξιολόγησης Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών

Η Εταιρία με στόχο την προσέλκυση και διατήρηση ικανών στελεχών και την αξιολόγηση της απόδοσής τους, έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασία Πρόσληψης και Αξιολόγησης Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών.

Η Διοίκηση της Εταιρίας παρακολουθεί σε συνεχή βάση το υφιστάμενο δυναμικό των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και αξιολογεί τη σύνθεσή του (δεξιότητες/ γνώσεις/ εμπειρία), σε σχέση με τη μακροπρόθεσμη στρατηγική και τους στόχους της Εταιρίας.

Στη διαδικασία περιγράφονται τα βήματα για την αναγνώριση της ανάγκης κάλυψης ανώτατης διευθυντικής θέσης από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (ή στην περίπτωση του Διευθύνοντος Συμβούλου από την Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας ή / και το Δ.Σ.) και την έγκριση του προφίλ της θέσης από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Πρόεδρο του Δ.Σ. ή την Επιτροπή Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας στην περίπτωση της θέσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Αξιολογείται η δυνατότητα κάλυψης θέσης μέσω εσωτερικής διαδοχής ή εξωτερικά από στελέχη της αγοράς και διενεργείται σχετική αξιολόγηση των υποψηφίων. Σε κάθε περίπτωση, πραγματοποιείται ο απαιτούμενος κύκλος συνεντεύξεων και χρησιμοποιούνται τα κατάλληλα εργαλεία αξιολόγησης όπου κρίνεται σκόπιμο. Η τελική επιλογή του ανώτατου στελέχους πραγματοποιείται και εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο αφού ληφθεί υπόψη η γνώμη της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού, ενώ για τη διαδικασία κάλυψης θέσης Διευθύνοντος Συμβούλου αρμόδια είναι η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Εταιρικής Διακυβέρνησης η οποία, ζητώντας όπου κρίνεται αναγκαίο τη συνδρομή της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, υποβάλλει τις προτάσεις της στο Δ.Σ.

Περαιτέρω, η εν λόγω διαδικασία προβλέπει σύστημα αξιολόγησης απόδοσης: Στο πλαίσιο των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης γίνεται συζήτηση για το πλάνο ανάπτυξης του στελέχους για την επιτυχή κάλυψη του ρόλου του. Προσδιορίζεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή/ και τον Πρόεδρο του Δ.Σ. αναλόγως (για την περίπτωση του Διευθύνοντος), με την υποστήριξη της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, το αποτέλεσμα της αξιολόγησης. Αυτό βασίζεται στην εκάστοτε κλίμακα αξιολόγησης που εφαρμόζει η Εταιρία, καταγράφεται, επικοινωνείται στο στέλεχος και τηρείται από τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού. Σημειώνεται ότι βάσει του παραπάνω αποτελέσματος, το στέλεχος λαμβάνει ετήσιες μεταβλητές αποδοχές (bonus), κατ' αναλογία με τη μισθολογική κατηγορία που ανήκει, βάσει του πλαισίου αποδοχών όπως διαμορφώνεται από την Εταιρία. Η Επιτροπή Αποδοχών και Ανθρώπινου Δυναμικού στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις στο Δ.Σ.

7.2.6. Διαδικασία γνωστοποίησης συναλλαγών προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα

Στο πλαίσιο της υποχρέωσης που εισάγει ο Κανονισμός (ΕΕ) με αριθμό 596/2014 σχετικά με την υποχρέωση γνωστοποίησης συναλλαγών και τις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η Εταιρία έχει συντάξει και εφαρμόζει Διαδικασία Γνωστοποίησης Συναλλαγών προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και των προσώπων που έχουν στενή σχέση με αυτά.

Η διαδικασία περιγράφει το σχετικό θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο και τις υποχρεώσεις των υπόχρεων προσώπων όπως ορίζονται από αυτό σε σχέση με τη γνωστοποίηση συναλλαγών προς την Εταιρία και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, την υποχρέωση μη διενέργεια συναλλαγών σε κλειστές περιόδους και την υποχρέωση ενημέρωσης της Εταιρίας για τα πρόσωπα με τα οποία διατηρούν στενούς δεσμούς και την έγγραφη ενημέρωση των προσώπων αυτών για τις αντίστοιχες υποχρεώσεις τους. Επίσης, περιγράφεται η διαδικασία που ακολουθείται για την κατά περίπτωση έγκριση από την Εταιρία διενέργειας συναλλαγών κατά τη διάρκεια κλειστής περιόδου και οι αντίστοιχες υποχρεώσεις γνωστοποίησης πληροφοριών από την Εταιρία προς το Χρηματιστήριο και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

7.2.7. Γνωστοποίηση Σχέσεων Εξάρτησης

Στο πλαίσιο που ορίζει το άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 σχετικά με τα κριτήρια που οφείλει να πληροί ένα μέλος του Δ.Σ. για να θεωρείται ανεξάρτητο, η Εταιρία εφαρμόζει Διαδικασία Γνωστοποίησης Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. με σκοπό να:

- εξειδικευτούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας που ορίζονται από την ισχύουσα νομοθεσία, όπου κρίνεται απαραίτητο,
- προσδιοριστούν οι πληροφορίες οι οποίες θα συλλέγονται από κάθε ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., για τη διαπίστωση της συνδρομής των κριτηρίων ανεξαρτησίας σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία,
- προσδιοριστούν οι υπεύθυνοι για την εφαρμογή της Διαδικασίας,
- περιγραφεί ο τρόπος κοινοποίησης των αποτελεσμάτων της εντός της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρίας στο πλαίσιο της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

Στη σχετική διαδικασία αναφέρονται τα επιμέρους κριτήρια ανεξαρτησίας, η περιοδικότητα της εφαρμογής της, η διαδικασία αξιολόγησης και τέλος οι ενέργειες σε περίπτωση διαπίστωσης μη συμμόρφωσης.

Το Δ.Σ. είναι συνολικά υπεύθυνο για την εποπτεία της εφαρμογής της Διαδικασίας, με τη συνδρομή της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας.

7.2.8. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Η Εταιρία για τη συμμόρφωση με το σχετικό θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο, αλλά και με σκοπό την επαρκή πληροφόρηση του Δ.Σ. σε σχέση με αποφάσεις που λαμβάνει για συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών, έχει καταρτίσει και εφαρμόζει Πολιτική και Διαδικασία Συναλλαγών με Συνδεδεμένα μέρη με σκοπό να θεσπίσει τους κανόνες και τις διαδικασίες για τη διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτελεσματική εποπτεία των συμβάσεων ή συναλλαγών της Εταιρίας με συνδεδεμένα μέρη.

Η διαδικασία περιγράφει τα επιμέρους βήματα για την αναγνώριση των συνδεδεμένων μερών και την τήρηση σχετικού αρχείου, τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την έγκριση συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, καθώς και τη διαδικασία για τη δημοσιοποίησή τους.

7.2.9. Σύγκρουση Συμφερόντων

Η Εταιρία έχει θεσπίσει Πολιτική και Διαδικασία Πρόληψης και Αντιμετώπισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων με στόχο να προσφέρει σαφή καθοδήγηση για το πώς ορίζονται οι συγκρούσεις συμφερόντων, συμπεριλαμβανομένων των δυνητικών καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, ποιες είναι οι υποχρεώσεις των υπόχρεων προσώπων αναφορικά με αυτές και ποιες οι ενέργειες για την αντιμετώπιση που έχει θεσπίσει η Εταιρία για τέτοιου είδους καταστάσεις.

Η Πολιτική και Διαδικασία περιλαμβάνει ειδικές προβλέψεις για τα μέλη Δ.Σ. και τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν εκχωρηθεί αρμοδιότητες του Δ.Σ.

7.2.10. Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Εταιρία διαχειρίζεται θέματα συμμόρφωσης με την εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών της στις οποίες ειδικότερα περιγράφονται:

- οι κανόνες συναλλαγών με πελάτες και προμηθευτές,
- θέματα προστασίας των προσωπικών δεδομένων και ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων,
- οι υποχρεώσεις συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας περί εταιρικής διακυβέρνησης,
- η συμμόρφωση της Εταιρίας με τα θέματα πρόληψης της δωροδοκίας και της διαφθοράς και της αποτροπής της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες.

Οι υφιστάμενες πολιτικές και οι διαδικασίες περιγράφουν και εξηγούν τις κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και τους μηχανισμούς για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρίας. Οι κανονιστικές υποχρεώσεις και οι απαιτούμενες διαδικασίες και μηχανισμοί χαρτογραφούνται κατά την άσκηση αξιολόγησης κινδύνου συμμόρφωσης και οι όποιες απαιτούμενες τροποποιήσεις αναγνωρίζονται κατ' ελάχιστο κατά την κατάρτιση του ετήσιου σχεδίου δράσης κανονιστικής συμμόρφωσης.

7.2.11. Διαχείριση Προνομιακής Πληροφόρησης

Η Εταιρία υιοθετεί και εφαρμόζει σχετική Διαδικασία Διαχείρισης Προνομιακής Πληροφόρησης και Ορθής Ενημέρωσης Κοινού που περιλαμβάνει τους κατάλληλους μηχανισμούς και μεθοδολογίες σχετικά με την αποτελεσματική και σύννομη διαχείριση της Προνομιακής Πληροφόρησης και ειδικότερα τις υποχρεώσεις βάσει των άρθρων 7, 8, 10 και 14 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 και την ορθή ενημέρωση του επενδυτικού κοινού και σχετικές απαιτήσεις δημοσιοποίησης.

Η Διαδικασία είναι δεσμευτική για τα μέλη του Δ.Σ., τα διευθυντικά στελέχη, το προσωπικό της Εταιρίας, καθώς και κάθε πρόσωπο που εξαιτίας της σχέσης του με την Εταιρία έχει πρόσβαση σε προνομιακές πληροφορίες. Περιγράφει τις επιμέρους ενέργειες για την αξιολόγηση μιας πληροφορίας ως προνομιακής, το πλαίσιο για τη δημοσιοποίηση ή την αναβολή δημοσιοποίησης προνομιακών πληροφοριών, τις απαιτούμενες ενέργειες στις περιπτώσεις ανάγκης διάψευσης πληροφοριών από τρίτους, τις ενέργειες και μηχανισμούς για τη διασφάλιση της εμπιστευτικότητας πληροφοριών, τη διαδικασία κατάρτισης και επικαιροποίησης καταλόγων προσώπων που κατέχουν προνομιακές πληροφορίες και τις ενέργειες για την ενημέρωση των υπόχρεων προσώπων σχετικά με τις απαγορεύσεις και τις υποχρεώσεις τους.

7.2.12. Εκπαίδευση Μελών Δ.Σ. & Στελεχών

Η Εταιρία αναγνωρίζει τον πρωταρχικό ρόλο της συνεχούς μάθησης και ανάπτυξης, στην επίτευξη των στρατηγικών της στόχων. Για το λόγο αυτό, υποστηρίζει τα μέλη του Δ.Σ. και τα στελέχη της στην ενδυνάμωση των γνώσεων, ικανοτήτων και δεξιοτήτων τους και εφαρμόζει σχετική Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών Δ.Σ. και Στελεχών.

- Εκπαίδευση Μελών Δ.Σ.

Σχετικά με την Εκπαίδευση των Μελών Δ.Σ., η Εταιρία εφαρμόζει σχετική εισαγωγική ενημέρωση για τα νέα μέλη του με μέριμνα του Προέδρου του Δ.Σ. και την υποστήριξη της Επιτροπής Διακυβέρνησης, Υποψηφιοτήτων και Βιωσιμότητας. Η διαδικασία εισαγωγικής ενημέρωσης αποτελείται από μια σειρά δράσεων και ενεργειών, με σκοπό την όσο το δυνατόν αποτελεσματικότερη ενημέρωση του Μέλους για το περιβάλλον της Εταιρίας ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί άμεσα και αποτελεσματικά στα νέα του καθήκοντα.

Επίσης, η Εταιρία υποστηρίζει την συνεχή επιμόρφωση των μελών του Δ.Σ. μέσω τακτικών ενημερώσεων και παρουσιάσεων σχετικά με ζητήματα που αφορούν την Εταιρία, καθώς και μέσω διοργάνωσης και παροχής εκπαιδύσεων σε ειδικά ζητήματα.

- Εκπαίδευση Στελεχών

Κάθε Προϊστάμενος μεριμνά για την ανάπτυξη του προσωπικού της Διεύθυνσης ευθύνης του και προσδιορίζει τις ανάγκες εκπαίδευσης.

Με μέριμνα της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού περιλαμβάνεται στον ετήσιο προϋπολογισμό (budget) ανθρώπινου δυναμικού το σχετικό κόστος εκπαίδευσης σύμφωνα με τις επιμέρους ανάγκες των Διευθύνσεων και τις ετήσιες επιχειρησιακές κατευθύνσεις.

7.2.13. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, ο Όμιλος, με συνέπεια και διαφάνεια, προχώρησε στη δημοσίευση της τρίτης Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία συντάχθηκε το 2025 και αφορά το οικονομικό έτος 2024. Σημαντική αναγνώριση των προσπαθειών αυτών αποτέλεσε η βελτίωση της βαθμολογίας του Ομίλου, τον Νοέμβριο του 2025, στον ESG δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Index), γεγονός που επιβεβαιώνει τη δέσμευση και την πρόοδο του Ομίλου σε θέματα περιβαλλοντικής και κοινωνικής υπευθυνότητας καθώς και εταιρικής διακυβέρνησης.

Παρότι ο Όμιλος, βάσει του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, δεν υπάγεται σε υποχρέωση μέτρησης και δημοσιοποίησης μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, έχει οικειοθελώς υιοθετήσει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναγνωρίζοντας τη σημασία της ενσωμάτωσης των αρχών ESG (Environmental, Social, Governance) στο επιχειρηματικό του μοντέλο.

Η προσέγγιση του Ομίλου σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης βασίζεται σε πέντε στρατηγικούς άξονες: Εταιρική Διακυβέρνηση, Αγορά, Ανθρώπινο Δυναμικό, Περιβάλλον και Τοπική Κοινωνία. Αναλυτικές πληροφορίες για την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης παρατίθενται στην επίσημη ιστοσελίδα του Ομίλου: <https://motodynamics.gr/viwsimh-anaptuksh/>

Τα ουσιώδη μη χρηματοοικονομικά θέματα που σχετίζονται με τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου, καθώς και οι επιδόσεις και δράσεις που υλοποιούνται προς την κατεύθυνση αυτή, περιγράφονται εκτενώς στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης. Τα θέματα αυτά άπτονται των πεδίων του περιβάλλοντος και της κλιματικής αλλαγής, των εργασιακών σχέσεων και της υγείας και ασφάλειας, της κοινωνικής προσφοράς, καθώς και της επιχειρηματικής ηθικής και διαφάνειας.

Ο Όμιλος προάγει ενεργά τον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, αναγνωρίζοντας τη σημασία της ενεργούς συμμετοχής τους στην αντιμετώπιση ζητημάτων βιωσιμότητας. Οι σχετικές ενότητες του Απολογισμού περιλαμβάνουν αναλυτικά στοιχεία για τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών και τις μορφές αλληλεπίδρασης με τον Όμιλο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί συστηματικά και καθοδηγεί την εκτελεστική διοίκηση σε θέματα καινοτομίας, τεχνολογικής εξέλιξης και περιβαλλοντικών ζητημάτων, τα οποία έχουν ενταχθεί στο εγκεκριμένο στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου.

Ο πρώτος Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου συντάχθηκε το 2023 και αφορούσε το οικονομικό έτος 2022. Ο δεύτερος Απολογισμός συντάχθηκε το 2024 και αφορούσε το οικονομικό έτος 2023. Ο τρίτος Απολογισμός συντάχθηκε το 2025 και αφορά το οικονομικό έτος 2024. Και οι τρεις Απολογισμοί έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα πρότυπα του Global Reporting Initiative (GRI) 2021 καθώς και τον Οδηγό Δημοσιοποίησης πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Reporting Guide) 2024. Επιπλέον, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη του και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (SDGs), επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή του στις θεμελιώδεις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

8. Βιογραφικά σημειώματα μελών Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατων διευθυντικών στελεχών (ά 18 παρ. 3 ν. 4706/2020)

Πάρης Κυριακόπουλος

Κατέχει πτυχία Β.Α με διάκριση (Cum Laude) σε Φιλοσοφία, Πολιτική, Οικονομικά (PPE) από το University of Pennsylvania στη Philadelphia, PA, USA και MBA με ανώτατη διάκριση (High Distinction) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Harvard Business School στο Cambridge, MA, USA. Από το 2005 έως το 2007 υπήρξε σύμβουλος επιχειρήσεων (Junior Associate) με την Boston Consulting Group στην Βιέννη, Αυστρία. Από το 2010 έως το 2015 διατέλεσε Γενικός Διευθυντής στον τομέα FiberLean, Filtration & Performance Additives, IMERYS S.A που εδρεύει στο Παρίσι. Από το 2016 έως το 2020 διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος στην εταιρία FiberLean Technologies Ltd. με έδρα το St. Austell, Cornwall, UK. Το 2013 εκλέχθηκε σύμβουλος και 2015 εκτελεστικός Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Μοτοδυναμικής ΑΕΕ. Από 01.01.2023 ανέλαβε την θέση του Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντα Συμβούλου της Μοτοδυναμική ΑΕΕ. Το 2021 εκλέχθηκε μέλος του Δ.Σ. και της Επιτροπής Στρατηγικής της Imerys S.A, εισηγμένη στο γαλλικό χρηματιστήριο. Από το 2013 έως το 2018, και από το 2022 διατελεί σύμβουλος στο σωματείο του ALBA. Από το 2021 διατελεί μέλος του ΔΣ στο σωματείο Junior Achievement Greece. Είναι μέλος του ΥΠΟ Aegean/Macedonia Chapter από το 2018 και μέλος του Δ.Σ. από το 2022.

Κρίτων Λεωνίδας Αναβλαβής

Έχει εργαστεί για τριάντα χρόνια σε διάφορες θέσεις στη Ναυπηγική και Εξορυκτική βιομηχανία. Εντάχθηκε στο στελεχιακό δυναμικό της S&B Βιομηχανικά Ορυκτά το 1990 και στην διάρκεια 25 ετών ανέλαβε ηγετικές θέσεις σε διάφορους τομείς του Ομίλου. Ολοκλήρωσε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 2015 κατέχοντας τη θέση του Δ/ντος Συμβούλου του Ομίλου S&B Βιομηχανικά Ορυκτά, θέση που κατείχε για μία τετραετία. Από τότε, τα επενδυτικά του ενδιαφέροντα επικεντρώνονται σε ανατρεπτικές τεχνολογίες, ενώ παράλληλα καθοδηγεί στελέχη επιχειρήσεων για να αντιμετωπίσουν με επιτυχία τις προκλήσεις τους. Κατέχει πτυχία BSc /MSc στην Ναυτική Τεχνολογία και Master στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το INSEAD. Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2020 και Αντιπρόεδρος Δ.Σ. από 24.06.2021.

Σωτήριος Χατζίκος

Κατείχε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από τον Ιανουάριο 2008 έως και τον Δεκέμβριο 2022. Από τον Ιανουάριο 2023 είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. Από τον Μάρτιο 2021 έως και τον Μάρτιο 2022, ήταν Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του νεοσύστατου Συνδέσμου Εισαγωγέων Μοτοσυκλετών (ΣΕΜΕ). Από το 2017 ως το 2020 διετέλεσε πρόεδρος της διοικούσας επιτροπής του Κλάδου Δικύκλων του Συνδέσμου Εισαγωγέων Αντιπροσώπων Αυτοκινήτων και Δικύκλων (ΣΕΑΑ). Από το 1994 ως το 2007 εργάστηκε στον Όμιλο S&B ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΟΡΥΚΤΑ ΑΕ (πρώην ΑΕΕ Αργυρομεταλλευμάτων & Βαρυτίνης), όπου τα τελευταία χρόνια κατείχε τον ρόλο του Οικονομικού Διευθυντή του Ομίλου. Στο παρελθόν έχει εργαστεί στην Αγγλία για τον πολυεθνικό όμιλο βιομηχανικών αερίων AIR PRODUCTS PLC ως Manager, European Treasury Operations. Έχει διδάξει για σειρά ετών στο Athens Laboratory of Business Administration (ALBA) το μάθημα «Mergers & Acquisitions» στο πρόγραμμα Professional MBA. Αποφοίτησε από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης με διάκριση στα Οικονομικά και στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Κατέχει πτυχίο Master στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Manchester Business School.

Θεόδωρος Ακίσαλος

Εργάζεται στην εταιρεία ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων Hellman & Friedman. Από το 2010 έως το 2019 εργάστηκε στον πολυεθνικό όμιλο ζυθοποιίας Carlsberg όπου διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας στη Σουηδία (2016-2019), στις αγορές του Χογκ Κονγκ, Ταιβάν και Μακάο (2014-2016) και νωρίτερα υπεύθυνος Στρατηγικού Σχεδιασμού του ομίλου, με έδρα τη Δανία. Από το 2004 έως το 2010 εργάστηκε στη McKinsey & Company, με έδρα τη Βοστώνη, τα τελευταία 2 χρόνια ως Associate Principal με έμφαση στους τομείς καταναλωτικών προϊόντων και Private Equity. Εργάστηκε επίσης ως μηχανολόγος μηχανικός στην General Electric Aircraft Engines και Power Systems στην Αμερική. Είναι κάτοχος πτυχίων Bachelor's και Master's από το τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών των Πανεπιστημίων Georgia Tech και MIT αντίστοιχα. Είναι κάτοχος και πτυχίου Executive MBA από το INSEAD. Πέρα από το ΔΣ της Μοτοδυναμικής, είναι μέλος του ΔΣ της Autoscout24, του μεγαλύτερου ευρωπαϊκού ιστότοπου ηλεκτρονικών αγγελιών για αυτοκίνητα. Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2018.

Λευκοθέα Βαράγκη

Σπούδασε αγροτική οικονομία στην Αγγλία. Εργάστηκε στην ΒΑΡΑΓΚΗΣ ΑΒΕΠΕ στη διεύθυνση λιανικών πωλήσεων και είχε την ευθύνη του After Sales Service. Για μια διετία διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Μεταπήδησε στο χώρο των ετοιμών

ενδυμάτων το 1985, ξεκινώντας την ΕΝΔΥΜΑΤΟΠΟΙΗΤΙΚΗ ΑΕ. Εταιρεία που σχεδίαζε, κατασκεύαζε και πωλούσε λιανικώς το εμπορικό σήμα THE BOSTONIANS. Με την ανάληψη της πανελληνίας διανομής του σήματος THE BOSTONIANS από την εταιρεία SPORTSMAN – στην οποία επίσης υπήρξε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου- παρέμεινε στη διεύθυνση λιανικών πωλήσεων και για άλλα σήματα της εταιρείας. Συνέχισε στη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ, αναπτύσσοντας το δίκτυο των καταστημάτων των επώνυμων συλλογών που αντιπροσωπεύει ο Όμιλος, στη Ρουμανία, στα Σκόπια και στο Κόσσοβο. Παράλληλα, είχε την ευθύνη καταστημάτων στην Ελλάδα, κυρίως αυτών που λειτουργούσαν μέσα σε εμπορικά κέντρα. Σήμερα, εργάζεται για την δημιουργία επώνυμων αγροτικών προϊόντων ποιότητας και του δικτύου διανομής τους. Είναι μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2012.

Αλέξανδρος Διογένους

Είναι απόφοιτος του Cambridge University (M.A. Engineering & Management) και του London Business School (M.Sc. in Finance). Από το 1997 μέχρι το 1999, εργάστηκε ως σύμβουλος αναλυτής στην Alpha Finance σε θέματα corporate finance, εισαγωγής εταιριών στο ΧΑ και εξαγορών/συγχωνεύσεων. Το 1999 επέστρεψε στην Κύπρο για να ενταχθεί στο δυναμικό της οικογενειακής του επιχείρησης, του ομίλου Π.Μ.Τσεριώτης. Οι εταιρίες του ομίλου εργοδοτούν περίπου 500 άτομα σε τρεις κλάδους δραστηριότητας: Αυτοκίνηση (Unicars Ltd, Uniwheels Car Rental Ltd.), Καταναλωτικά Προϊόντα FMCG (Tryfon Tseriotis Ltd, Unilever PMT Ltd, Unilever Tseriotis Cyprus Ltd), Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών (Pylones Hellas S.A, Mellon Cyprus Ltd, Omnitouch Ltd). Αρχικά ασχολήθηκε με τη στρατηγική και ανάπτυξη εργασιών του ομίλου, καθώς και την ανάπτυξη του κλάδου Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών. Το 2002 διορίστηκε CEO της Unicars Ltd και παρέμεινε στη θέση αυτή μέχρι το 2017. Από τότε έχει αναλάβει τη διοίκηση του ομίλου ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της μητρικής εταιρίας Π.Μ. Τσεριώτης Λτδ. Στη σταδιοδρομία του έχει διατελέσει πρόεδρος του Συνδέσμου Εισαγωγέων Μηχανοκινήτων Οχημάτων, καθώς και μέλος ΔΣ σε αριθμό εισηγμένων εταιριών στην Κύπρο, σε φιλανθρωπικά ιδρύματα και στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου. Είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2021.

Κωνσταντίνος Μητρόπουλος

Είναι σύμβουλος επιχειρήσεων με μεγάλη εμπειρία στον χρηματοπιστωτικό τομέα, στην ενέργεια και στη βιομηχανία. Είναι μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της HELLENIQ ENERGY Holdings A.E., της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε., της ΠΛΑΙΣΙΟ Α.Ε., της ΕΛΤΡΑΚ Α.Ε., της Cyprus Development Bank Ltd και του IOBE. Διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΤΤΙΚΑ BANK, Εντεταλμένος Σύμβουλος της PwC στην Ελλάδα, και Διευθύνων Σύμβουλος της PQH Α.Ε. Υπήρξε ο πρώτος Διευθύνων Σύμβουλος του ΤΑΙΠΕΔ, Εκτελεστικός Πρόεδρος της Eurobank Equities ΑΕΠΕΥ και ιδρυτής και Εκτελεστικός Πρόεδρος της ΚΑΝΤΟΡ Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε. Ξεκίνησε την καριέρα του ως σύμβουλος επιχειρήσεων στην Coopers & Lybrand στην Αγγλία. Έχει χρηματίσει μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών, της ΕΧΑΕ, και πολλών εταιριών στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Για πολλά χρόνια ήταν μέλος του Global Advisory Council του London Business School. Ο Κώστας Μητρόπουλος είναι μηχανολόγος ηλεκτρολόγος του ΕΜΠ με μεταπτυχιακές σπουδές στη διοίκηση επιχειρήσεων και τα οικονομικά, με MSc από το Imperial College και PhD από το London Business School. Έχει δημοσιεύσει άρθρα σε επιστημονικά περιοδικά σε θέματα ενέργειας και στρατηγικής και σε επαγγελματικά περιοδικά και εφημερίδες. Είναι συγγραφέας του Βιβλίου « Οι ιδιωτικοποιήσεις στην Ελλάδα: το τέλος ενός δρόμου;». Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2021.

Ειρήνη Μπαρδάνη

Πρόεδρος ΔΣ του Ελληνικού Ινστιτούτου Υγείας και Ασφαλείας στην Εργασία (ΕΛ.ΙΝ.Υ.Α.Ε.), του φορέα των κοινωνικών εταιριών (ΣΕΒ, ΓΣΕΕ, ΓΣΕΒΕΕ, ΕΣΕΕ, ΣΕΤΕ, ΣΒΕ) στα θέματα υγείας και ασφάλειας. Επί σειρά ετών διευθυντικό στέλεχος σε επιχειρήσεις στο τομέα του HR. Υπεύθυνη Εργασιακών Σχέσεων και Κοινωνικής Πολιτικής, καθώς και Διευθύντρια του Τομέα Ανθρώπινου Δυναμικού του ΣΕΒ για 15 χρόνια. Υπήρξε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ευρωπαϊκού Ιδρύματος για τη Βελτίωση των Συνθηκών Διαβίωσης (EUROFOUND), του Ευρωπαϊκού Κέντρου για την Ανάπτυξη της Επαγγελματικής Κατάρτισης (CEDEFOP), του Οργανισμού Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού (ΟΑΕΔ), του Οργανισμού Εργατικής Εστίας, του Οργανισμού Μεσολάβησης και Διαιτησίας (ΟΜΕΔ), του Ελληνικού δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη(CSR Hellas). Επί σειρά ετών εκπρόσωπος της ελληνικής εργοδοτικής ομάδας στις εργασίες διεθνών οργανισμών (Διεθνής Οργάνωση Εργασίας ILO-IOE), καθώς και επιτροπών στην Ελλάδα και την ΕΕ. Ειδικός Σύμβουλος του Δημάρχου Αθηναίων το 1990. Μέλος ΔΣ του Ιδρύματος Προστασίας & Αποκατάστασης Παιδιών και Νέων με Νοητική Υστέρηση «Η ΘΕΟΤΟΚΟΣ». Σπούδασε Νομικά και Πολιτικές Επιστήμες στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης. Μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοικητική Επιστήμη. Ειδική εκπαίδευση στη Διοίκηση Αλλαγών, καθώς και Διαχείριση και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού. Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2021

Νικόλαος Παγιασλής

Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος-Ηλεκτρολόγος του ΕΜΠ με ειδικότητα Μηχανικού Παραγωγής και κατέχει πτυχίο Master of Science στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το πανεπιστήμιο του Lancaster (UK). Έχει πολυετή ελεγκτική εμπειρία σε μεγάλο αριθμό εταιριών στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Περιοχές δραστηριοποίησης είναι οι Επιχειρησιακοί έλεγχοι, οι Οικονομικοί έλεγχοι, οι έλεγχοι Συμμόρφωσης, η Εταιρική Διακυβέρνηση, η Διαχείριση Κινδύνων, η υλοποίηση Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου. Πριν την απασχόλησή του στον πολυεθνικό Όμιλο της S&B SA σαν Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου για 20 περίπου χρόνια, κατείχε διοικητικές και διευθυντικές θέσεις στην Πειραιϊκή – Πατραϊκή Α.Ε. σαν Μηχανικός Παραγωγής, και στην τεχνική Εταιρία Ελληνική Τεχνολογία & Κατασκευές Α.Ε. σαν Υπεύθυνος Έργου και αργότερα Διευθυντής Διοίκησης. Είναι ιδρυτής και μέτοχος της ΑΚΑΜΑΙ CONSULTING SERVICES IKE, ενεργό μέλος ΔΣ εταιριών Διαχείρισης Ακινήτων (ΑΚΡΩΤΗΡΙΟ ΤΡΑΧΗΛΑΣ ΤΡΙΑ Α.Ε και PROPERTY COMPANY TWO Α.Ε – Πρόεδρος ΔΣ, PROPERTY COMPANY ONE Α.Ε- Athens14 – Διευθύνων Σύμβουλος) και εταιριών στον χώρο της Φιλοξενίας

(ΟΜΙΡΟΥ SPV 1 Α.Ε, ΟΜΙΡΟΥ SPV 2 Α.Ε, ΟΜΙΡΟΥ SPV 4 Α.Ε – Μέλος ΔΣ). Είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από το έτος 2020.

Ιωάννης-Στυλιανός Ταβουλάρης

Σπούδασε Πολιτικές Επιστήμες και απέκτησε πτυχίο Master από το Πανεπιστήμιο Βοστώνης. Είναι κάτοχος και πτυχίου BSc στον τομέα των Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστήμιο Bentley, Η.Π.Α. Από το 2005 είναι μέλος της Social Affairs Committee (SAC) και μέλος του Aerospace & Defence Industries Association of Europe (ASD). Έχει διατελέσει Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και της ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, καθώς και Διευθύνων Σύμβουλος της ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από το 2007. Έχει διατελέσει επίσης, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΒ, από το 2002 ως το 2008 (Ταμίας από το 2006 έως το 2008). Από το 2003 έως το 2007 διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Επαγγελματικού Τμήματος της Ομάδας Πολιτικής Επιχειρήσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Professional Chamber of the Enterprise Policy Group). Είναι μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2007.

Ελένη Βρεττού

Είναι Διευθύνουσα Σύμβουλος της CrediaBank (πρώην Attica Bank) από τον Σεπτέμβριο του 2022, έχοντας σχεδιάσει και διαχειριστεί τον μετασχηματισμό και την ανάπτυξη της εντός και εκτός συνόρων. Διαθέτει διεθνή εμπειρία άνω των 25 ετών στον τραπεζικό κλάδο, με εξειδίκευση στους τομείς των Επενδύσεων, της Εταιρικής και της Εμπορικής Τραπεζικής. Πριν από την παρούσα θέση της, κατείχε τον ρόλο της Chief Strategy and IR Officer στη Lamda Development. Από τον Απρίλιο του 2019 έως τον Απρίλιο του 2022, διετέλεσε Ανώτερη Γενική Διευθύντρια Εταιρικής και Επενδυτικής Τραπεζικής του Ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς και υπηρέτησε ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Πειραιώς Factors Α.Ε., της Πειραιώς Leasing και της Πειραιώς Leases, καθώς και ως Διευθύντρια της ETBA ΒΙΠΕ Α.Ε. Προηγουμένως, είχε εργαστεί για 14 χρόνια στην HSBC Bank Plc («HSBC»), στην Ελλάδα και το Ηνωμένο Βασίλειο. Στον πιο πρόσφατο ρόλο της στην HSBC, ήταν Διευθύνουσα Σύμβουλος και Επικεφαλής του Wholesale Banking Greece, ενώ πριν από αυτό, είχε διατελέσει Επικεφαλής Multinationals and Business Development για την HSBC στις περιοχές της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, της Κοινοπολιτείας Ανεξάρτητων Κρατών, της Μεσογείου και της Υποσαχάριας Αφρικής. Πριν από την HSBC, είχε εργαστεί σε ελληνικά και ξένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα στην Αθήνα και τη Νέα Υόρκη στους τομείς της Διαχείρισης Πιστώσεων και Κινδύνων και της Επενδυτικής Τραπεζικής (M&A). Είναι κάτοχος Πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Wharton School του Πανεπιστημίου της Πενσυλβάνια στις ΗΠΑ. Είναι μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2022.

Αμαλία Μόφορη

Έμπειρο στέλεχος της ασφαλιστικής αγοράς και πιστοποιημένη αναλογίστρια (FIA), μέλος του Institute & Faculty of Actuaries της Μεγάλης Βρετανίας με 20 χρόνια εμπειρία στην ευρωπαϊκή και ελληνική ασφαλιστική αγορά. Έχει πολυετή πείρα στην ανάπτυξη και διαχείριση ομάδων σε μεγάλα έργα αναλογιστικών αποτιμήσεων, τιμολογήσεων και εμπειρία σε έργα εξαγορών και συγχωνεύσεων σε ελληνικούς και ευρωπαϊκούς ασφαλιστικούς ομίλους. Έχει διατελέσει α) από Μάρτιο 2016 έως σήμερα Γενική Διευθύντρια Τεχνικής Διεύθυνσης Ζωής και Γενικών Ασφαλειών, εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου στην Eurolife FFH και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για τις θυγατρικές εταιρίες του ομίλου στην Ρουμανία, β) από τον Ιανουάριο 2011 έως το Φεβρουάριο 2016 Insurance and Actuarial Leader στην PwC (Επικεφαλής του νεοσύστατου αναλογιστικού τμήματος της PwC για παροχή αναλογιστικών υπηρεσιών σε ασφαλιστικές εταιρίες ασφαλειών ζωής και γενικών ασφαλειών σε Ελλάδα, Κύπρο και Μέση Ανατολή). Ξεκίνησε την καριέρα της στην Watson Wyatt Ltd στο Λονδίνο, όπου από το Σεπτέμβριο 2001 έως το Μάιο 2010 ως σύμβουλος με βάση το Λονδίνο υπήρξε μέλος αναλογιστικών ομάδων για την εξυπηρέτηση ασφαλιστικών εταιριών σε Ηνωμένο Βασίλειο, Ευρώπη, Ελλάδα, Κύπρο και Τουρκία σε έργα συγχωνεύσεων και εξαγορών, έργα αναλογιστικών μοντελοποιήσεων και εποπτικής συμμόρφωσης. Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2023.

Στέφανος Θεοδωρίδης

Είναι έμπειρο διοικητικό στέλεχος επιχειρήσεων με 40 χρόνια καριέρα, 30 εκ των οποίων έχει υπηρετήσει σε ανώτατες διοικητικές θέσεις. Από το 2012 έως το τέλος του 2023 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της TEMES Α.Ε., η οποία είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες φιλοξενίας και ακινήτων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Μεταξύ 2006 και 2011 ήταν CEO στην Regency Entertainment SA. Επίσης διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της DIAGEO Α.Ε., ηγέτιδα στην παγκόσμια αγορά οινοπνευματωδών ποτών έχοντας στην ευθύνη του 18 χώρες. Ο κ. Θεοδωρίδης έχει προεδρεύσει και συμμετάσχει σε Διοικητικά Συμβούλια είτε ως εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος σε ένα ευρύ φάσμα σημαντικών εταιριών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό και έχει υπηρετήσει ως μέλος ΔΣ στα Διοικητικά Συμβούλια της ΔΕΗ, της Giochi Preziosi Α.Ε. και του IOBE. Ο κ. Στέφανος Θεοδωρίδης είναι κάτοχος πτυχίου στα Μαθηματικά από το Πανεπιστήμιο Αθηνών και έχει παρακολουθήσει προγράμματα ανάπτυξης στελεχών στο London Business School και στο INSEAD Business School. Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. από το έτος 2024.

Τα ανωτέρω βιογραφικά σημειώματα των μελών ΔΣ βρίσκονται αναρτημένα και στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <https://motodynamics.gr/omilos/>.

Πλην των μελών του Δ.Σ., η Εταιρία διαθέτει εννέα (9) ανώτατα διευθυντικά στελέχη, οι θέσεις και τα βιογραφικά σημειώματα των οποίων παρατίθενται ακολούθως:

1) Ιωάννης Σώκιαλης - Διευθυντής Κλάδου Yamaha και Διεθνών Δραστηριοτήτων

Κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Κλάδου Yamaha, από το 2017, έχοντας την ευθύνη της μάρκας για Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Αλβανία και Μολδαβία. Παράλληλα από το 2024 κατέχει τις θέσεις του Πρόεδρου του ΔΣ και Διαχειριστή Α' του Συνδέσμου Εισαγωγέντων Μοτοσικλετών Ελλάδος. Εργάζεται στη ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από το 1997, έχοντας διατελέσει Διευθυντής Κλάδου Λιανικής και Διευθύνων Σύμβουλος της Θυγατρικής της, Μοτοδίκτυο ΑΕ (2011-2016), Διευθυντής Κλάδου Προϊόντων Ξηράς (2008-2010) και Διευθυντής Κλάδου After Sales Support (2002-2007). Σπούδασε Διοίκηση Επιχειρήσεων με εξειδίκευση στο Marketing στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, από το οποίο και απέκτησε Master στην Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) με υποτροφία.

2) Γεώργιος Λειβαδίτης - Διευθυντής Κλάδου Porsche

Κατέχει τη θέση του Διευθυντή Κλάδου Porsche από τον Φεβρουάριο του 2026. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από το 2004, έχοντας αναλάβει ηγετικές θέσεις στους κλάδους Yamaha και Μοτοδίκτυο έως και το 2018. Το 2019 μετά την εξαγορά της Lion Rental από την ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ, μεταπήδησε στον κλάδο μίσθωσης οχημάτων της SIXT κατέχοντας τη θέση του επικεφαλής του κλάδου έως και τον Ιανουάριο του 2026. Έχει πτυχίο Πληροφορικής και Master στο Marketing από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

3) Νικόλαος Σινογιάννης - Διευθυντής Κλάδου SIXT

Κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Κλάδου SIXT από τον Φεβρουάριο του 2026. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από τις αρχές του 2019, αναλαμβάνοντας τη θέση του Διευθυντή Κλάδου Λιανικής και Διεθνών Δραστηριοτήτων έχοντας στην αρμοδιότητα του τη Γενική Διεύθυνση των θυγατρικών του Ομίλου: Μοτοδίκτυο Α.Ε., Motodynamics S.R.L. και Motodynamics L.T.D. Τον Οκτώβριο του 2021 ανέλαβε τη Γενική Διεύθυνση του Κλάδου Porsche. Έχει σπουδές Μηχανολόγου Μηχανικού με MSc στα Βιομηχανικά Συστήματα Παραγωγής και πτυχίο Executive MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

4) Μαγδαληνή Ρίζου – Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών Ομίλου

Κατέχει τη θέση της Διευθύντριας Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου από τον Ιανουάριο 2025. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από τον Οκτώβριο του 2020, αναλαμβάνοντας τη θέση της Διευθύντριας Λογιστηρίου του Ομίλου. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου και κάτοχος άδειας ασκήσεως Οικονομολογικού & Φοροτεχνικού Επαγγέλματος Α' τάξεως. Εργάζεται στον τομέα των Οικονομικών Υπηρεσιών για παραπάνω από 18 χρόνια. Στο παρελθόν, έχει εργαστεί στην PwC Greece ως Senior Associate, Audit Services (2007-2014) και στην Bausch + Lomb Greece ως Accounting Supervisor (2014-2020). Είναι απόφοιτος του τμήματος Χρηματοοικονομικής & Τραπεζικής Διοικητικής, του Πανεπιστημίου Πειραιά, κάτοχος ACCA Accountancy Qualification και MBA από το American College of Greece.

5) Ευστάθιος Ανάγνου – Διευθυντής Μηχανογράφησης

Κατέχει τη θέση του Διευθυντή Μηχανογράφησης της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από το 2008. Εργάζεται στον τομέα της πληροφορικής για παραπάνω από 25 χρόνια. Στο παρελθόν έχει εργαστεί στον όμιλο S&B Βιομηχανικά Ορυκτά (2001-2008) όπου, ως SAP Certified Consultant σε Financial Accounting, κατείχε τα τελευταία χρόνια τη θέση του Head of Corporate Application. Παλαιότερα έχει εργαστεί για μια επταετία ως στέλεχος πληροφορικής στον τραπεζικό τομέα (Barclays Bank Greece και Τράπεζα της Ελλάδος). Είναι κάτοχος πτυχίου Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών από το ΕΚΠΑ και MSc Μηχανικού Πληροφοριακών Συστημάτων από το University of Manchester Institute of Science and Technology (UMIST).

6) Ελευθερία Λώλου – Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού

Κατέχει τη θέση της Διευθύντριας Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου από τον Μάρτιο του 2025. Εργάζεται στην ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. από τον Ιούνιο του 2021 ως HR Business Partner και στη συνέχεια ως Employee Engagement, Development & Insights Manager. Εργάζεται στον τομέα της Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού εδώ και 15 χρόνια. Στο παρελθόν έχει εργαστεί στην AB Βασιλόπουλος σε θέσεις Learning & Development Specialist και Compensation-Benefits & Metrics Specialist, στην ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ως Organizational Development Specialist και στην Πλαίσιο Computers ως Talent Development Specialist. Είναι κάτοχος πτυχίου Οργάνωσης & Διοίκησης Επιχειρήσεων και μεταπτυχιακού τίτλου στην Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

7) Μαρία Πασσιά – Διευθύντρια Βιωσιμότητας και Εταιρικής Επικοινωνίας Ομίλου

Κατέχει από τον Ιανουάριο του 2021 τη θέση της Διευθύντριας Εταιρικών Υποθέσεων της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε., ενώ, από το 2022 ηγείται και των πρωτοβουλιών Βιωσιμότητας και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου. Διαθέτει πολυετή εμπειρία άνω των 25 ετών στους τομείς της Εταιρικής Επικοινωνίας, του Marketing και του CRM. Από το 1996 έως το 2021 εργάστηκε σε θέσεις ευθύνης που συνδέονταν με τη μάρκα Porsche στην Ελλάδα, όπου συμμετείχε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση προγραμμάτων πιστότητας για πελάτες και εργαζομένους, καθώς και στην ανάπτυξη του γραφείου Τύπου, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της παρουσίας και της φήμης της μάρκας στην ελληνική αγορά. Στη ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση της στρατηγικής Βιωσιμότητας και Εταιρικής Επικοινωνίας του Ομίλου, με στόχο την ενίσχυση της εταιρικής υπευθυνότητας, τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ανάπτυξη σχέσεων εμπιστοσύνης με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Είναι Certified Employer Branding Practitioner

(Universum), Certified ESG Practitioner από το Centre for Sustainability and Excellence (CSE) και έχει ολοκληρώσει εξειδικευμένα προγράμματα βιωσιμότητας στο University of Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL).

8) Ελευθέριος Σωτηρόπουλος - Διευθυντής Κλάδου TOYOTA Autodirect και Business Development Manager

Κατέχει τη θέση του Business Development Manager στη ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε από τον Νοέμβριο του 2023 και από τον Φεβρουάριο του 2025 έχει αναλάβει και τη θέση του Διευθυντή Κλάδου της TOYOTA Autodirect. Διαθέτει δεκαετή επαγγελματική εμπειρία στους τομείς εξαγωγών και συγχωνεύσεων, στρατηγικής ανάπτυξης και project management, με έμφαση στη χρηματοοικονομική ανάλυση και τα επιχειρηματικά πλάνα. Στο παρελθόν έχει εργαστεί στη D Marin ως M&A Associate, συμμετέχοντας σε πλήρεις κύκλους εξαγωγών, από το origination έως το integration. Έχει πολυετή εμπειρία σε Financial Due Diligence από τη θητεία του στο Deals της PwC Ελλάδος, όπου συμμετείχε σε projects για τηλεπικοινωνίες, ασφαλιστικές, φαρμακοβιομηχανίες και private equity firms. Είναι κάτοχος Dual Full-Time MSc in International Shipping & Finance από το ICMA Centre / Henley Business School και το Alba Graduate Business School και πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών..

9) Θεόδωρος Σγούρος – Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

Είναι απόφοιτος του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς και απόφοιτος του Μεταπτυχιακού Προγράμματος Διοίκησης Επιχειρήσεων (M.B.A.) του Ανοιχτού Πανεπιστημίου Πατρών. Έχει εργαστεί για 5 χρόνια στην εταιρία PwC (PricewaterhouseCoopers) στην Ελλάδα από το 2006 έως και το 2011 με εμπειρία στον εξωτερικό έλεγχο σε εταιρίες διαφόρων κλάδων. Από το 2012 έως το 2015 εργάστηκε στην εταιρία Retail World ως υπεύθυνος εσωτερικού ελέγχου. Από το 2015 μέχρι και σήμερα εργάζεται ως υπεύθυνος του εσωτερικού ελέγχου στον Όμιλο Μοτοδυναμική. Είναι κάτοχος των επαγγελματικών τίτλων: Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών του Ηνωμένου Βασιλείου (ACCA -Association of Chartered Certified Accountants- Fellow Member), πιστοποιημένος εσωτερικός ελεγκτής - Certified Internal Auditor (CIA),πιστοποιημένος στη διαχείριση Κινδύνων – Certificate in Risk Management & Assurance (CRMA). Επίσης, διαθέτει τις παρακάτω πιστοποιήσεις από το Institute of Internal Auditors: COSO Internal Controls (COSO IC),COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM), IT General Controls, ESG και Quality Assessor. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας. Διαθέτει άδεια άσκησης οικονομολογικού επαγγέλματος και άδεια άσκησης λογιστή φοροτεχνικού.



ΚΡΜΓ Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή

Προς τους Μετόχους της
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
(δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.)

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε. (δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.) (η «Εταιρία»), οι οποίες αποτελούνται από την Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2025, τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις Σημειώσεις που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε. (δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.) και των θυγατρικών αυτής (ο «Όμιλος») κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά, περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρία και τον Όμιλο σύμφωνα με τον Διεθνή Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους χρηματοοικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις άλλες δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα Θέματα Ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
<p>Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2025 περιλαμβάνουν οχήματα ενοικίασης και λειτουργικής μίσθωσης ποσού ΕΥΡΩ 68 699 χιλιάδων τα οποία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις της αξίας τους κατά την περίοδο της μίσθωσης, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τις υπολειμματικές αξίες των οχημάτων.</p> <p>Η εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής των οχημάτων, σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις», βασίζεται σε απολογιστικά στοιχεία και σε εκτιμήσεις για τη μελλοντική χρήση τους και συνεπώς περιλαμβάνει μεγάλο βαθμό κρίσης από τη Διοίκηση.</p> <p>Τα οχήματα αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους με βάση τις εκτιμώμενες υπολειμματικές τους αξίες. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψιν παράγοντες που σχετίζονται με την αγορά καθώς και με το χρόνο και τη χρήση των οχημάτων. Οι μεταβολές λογιστικοποιούνται, ως αλλαγή της λογιστικής εκτίμησης των μελλοντικών αποσβέσεων.</p> <p>Λόγω της σημαντικότητας του σχετικού κονδυλίου των οχημάτων και του βαθμού πολυπλοκότητας και υποκειμενικότητας των εκτιμήσεων για τον υπολογισμό των υπολειμματικών αξιών και της ωφέλιμης ζωής τους θεωρούμε την εκτίμηση των υπολειμματικών αξιών των οχημάτων και της</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες μας σχετικά με το θέμα αυτό περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Κατανόηση, αξιολόγηση και επισκόπηση των διαδικασιών και της προσέγγισης που εφαρμόζει η Διοίκηση αναφορικά με την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων, καθώς και έλεγχο σχεδιασμού, εφαρμογής και λειτουργικής αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου σχετικά με το θέμα αυτό. 2. Για δείγμα οχημάτων πραγματοποιήθηκε σύγκριση της υπολειμματικής τους αξίας κατά τη διάρκεια και στο τέλος της ωφέλιμης ζωής τους με τρέχουσες τιμές της αγοράς, ούτως ώστε να αξιολογηθεί η λογικότητα των παραδοχών που εφαρμόζει η Διοίκηση για τον προσδιορισμό των συντελεστών απόσβεσης. 3. Για δείγμα οχημάτων τα οποία πωλήθηκαν κατά τη διάρκεια της ελεγχόμενης χρήσης, πραγματοποιήθηκε σύγκριση της τιμής πώλησης με την υπολειμματική τους αξία, ούτως ώστε να αξιολογηθεί το εύλογο των υπολειμματικών αξιών που εκτιμήθηκαν από τη Διοίκηση. 4. Τέλος, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Ενοποιημένες

<p>ωφέλιμης ζωής τους ως σημαντικό θέμα ελέγχου.</p>	<p>Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.</p>
<p>Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας (Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις) και συμμετοχών σε θυγατρικές επιχειρήσεις (Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις)</p>	
<p>Αναφορά στις Σημειώσεις 3, 4, 5 και 19, των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων</p>	
<p>Σημαντικό Θέμα Ελέγχου</p>	<p>Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας</p>
<p>Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει στις Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις «Υπεραξία» ποσού ΕΥΡΩ 2 135 χιλιάδων.</p> <p>Στις Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρία έχει αναγνωρίσει συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις ύψους ΕΥΡΩ 31 692 χιλιάδων, οι οποίες επιμετρούνται στο κόστος κτήσης, προσαρμοσμένο με διενεργηθείσες απομειώσεις, όπου αυτό κρίνεται ότι απαιτείται.</p> <p>Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ, η Διοίκηση διενεργεί έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας ετησίως ή συχνότερα όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) (επιμέρους θυγατρικών επιχειρήσεων) στις οποίες η υπεραξία έχει επιμεριστεί, είναι μεγαλύτερη της ανακτήσιμης αξίας τους.</p> <p>Αντίστοιχα, και ως προς τις συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις, η απομείωση ή η τυχόν αναστροφή απομείωσης εξετάζεται όποτε υφίστανται σχετικές ενδείξεις. Οι παραπάνω αξιολογήσεις απαιτούν σημαντικό βαθμό κρίσης και εκτιμήσεων από τη Διοίκηση.</p> <p>Ο Όμιλος εκτιμά την ανακτήσιμη αξία των ΜΔΤΡ/θυγατρικών επιχειρήσεων βάσει της αξίας χρήσης τους. Ο υπολογισμός της αξίας χρήσης απαιτεί εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με μεταβλητές, όπως η μεσοσταθμική αύξηση των πωλήσεων, τα κέρδη προ χρηματοοικονομικών και επενδυτικών</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες μας σχετικά με το θέμα αυτό περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Εξετάσαμε τα κριτήρια αξιολόγησης και την ανάλυση της Διοίκησης αναφορικά με το κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης για τις επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις. 2. Για τις θυγατρικές για τις οποίες εντοπίστηκαν σχετικές ενδείξεις ή για τις ΜΔΤΡ στις οποίες είχε επιμεριστεί Υπεραξία, διενεργήσαμε τα εξής με την υποστήριξη εξειδικευμένων στελεχών μας στις αποτιμήσεις: <ol style="list-style-type: none"> i. αξιολογήσαμε την καταλληλότητα των ακολουθούμενων μεθόδων για τον προσδιορισμό των ΜΔΤΡ καθώς και τον υπολογισμό της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ, ii. αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και το εύλογο των βασικών παραδοχών και εκτιμήσεων των μελλοντικών ταμειακών ροών. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων των ΜΔΤΡ, τα κέρδη προ χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων, το ρυθμό ανάπτυξης, καθώς και τον συντελεστή προεξόφλησης των μελλοντικών ταμειακών ροών, iii. συγκρίναμε τις βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν στα μοντέλα αποτίμησης της Διοίκησης, με τις τάσεις της αγοράς και τις παραδοχές

δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων, ο ρυθμός ανάπτυξης, οι τρέχουσες και μελλοντικές συνθήκες της αγοράς καθώς και το προεξοφλητικό επιτόκιο.

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις απαιτούν σημαντική κρίση από τη Διοίκηση και ενέχουν ως ένα βαθμό αβεβαιότητα. Ως εκ τούτου θεωρούμε την αξιολόγηση απομείωσης της υπεραξίας και των συμμετοχών σε θυγατρικές επιχειρήσεις ένα σημαντικό θέμα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τις παραδοχές και τη μέθοδο που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό απομείωσης/ αναστροφής απομείωσης είναι σημαντικές για τη διαφάνεια επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

που χρησιμοποιήθηκαν στην προηγούμενη χρήση, καθώς επίσης και την γνώση μας για τον Όμιλο και τον κλάδο, όπως επίσης εξετάσαμε αναλύσεις ευαισθησίας των παραδοχών αυτών σε πιθανές μεταβολές τους και

- iv. επαληθεύσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών που διενεργήθηκαν στα μοντέλα προσδιορισμού της αξίας χρήσης των ΜΔΤΡ.
3. Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της Διοίκησης κατά την κατάρτιση των επιχειρηματικών πλάνων μέσω σύγκρισης προηγούμενων εκτιμήσεων και προβλέψεων της Διοίκησης σε σχέση με τη πραγματική απόδοση των ΜΔΤΡ. Μεταξύ άλλων, αξιολογήσαμε τους λόγους τυχόν αποκλίσεων και την πιθανή επίδραση τους σε μελλοντικές επιδόσεις.
4. Τέλος, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με τα παραπάνω θέματα.

Άλλες Πληροφορίες

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων» και στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά δεν περιλαμβάνουν τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και την Έκθεση Ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Υπευθύνων για τη Διακυβέρνηση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρίας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρίας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρίας και του Ομίλου.

Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στο σύνολό τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη, είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα



ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Στα πλαίσια του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το αν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρίας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Αν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ή, αν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς, να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.



Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε σε αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας, και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή, εκτός εάν νόμος ή κανονισμός αποκλείει τη δημοσιοποίηση ενός θέματος ή όταν, σε εξαιρετικά σπάνιες περιπτώσεις, διαπιστώσουμε ότι ένα θέμα δε θα έπρεπε να γνωστοποιηθεί με την έκθεσή μας, διότι ενεργώντας κατ' αυτό τον τρόπο θα αναμενόταν εύλογα ότι οι αρνητικές επιπτώσεις θα υπερτερούσαν από τα οφέλη δημοσίου συμφέροντος μιας τέτοιας δημοσιοποίησης.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνονται στην έκθεση αυτή. Η γνώμη μας επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει την Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου επ' αυτής. Η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε την Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν, με βάση τον έλεγχό μας επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν είναι ουσιωδώς εσφαλμένες ή ασυνεπείς με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας. Με βάση αποκλειστικά αυτή την εργασία κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις α' και β' του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018 σημειώνουμε ότι:

- (α) Στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- (β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των Άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.
- (γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε. (δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.) και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρίας με ημερομηνία 19 Μαρτίου 2026 που προβλέπεται από το άρθρο 11 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

3. Παροχή μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 36 των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρίας με την από 16 Ιουνίου 2022 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 4 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της Εταιρίας ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε. (δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.) (εφεξής «Εταιρία ή/και Όμιλος»), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800PO787VGL2S3704-2025-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως ισχύει (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες χρηματοοικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών καθώς και στις



Σημειώσεις επί των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL “tags” και “block tag”), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τις τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Αναθέσεις Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρία και τον Όμιλο, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14 Φεβρουαρίου 2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας που καταρτίστηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.



Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου ΧΗΤΜΛ, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο ΧΒRΛ (213800ΡΟ787VGL2S3704-2025-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 19 Μαρτίου 2026

ΚΡΜG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Δημήτριος Τανός, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 42241

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ & ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ,
όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Ποσά σε Ευρώ)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Πωλήσεις	6	214.698.959,24	196.050.763,60	137.965.451,78	127.795.951,98
Κόστος πωλήσεων	7	(171.024.906,05)	(154.607.905,46)	(113.822.535,16)	(104.373.018,70)
Μεικτό κέρδος		43.674.053,19	41.442.858,14	24.142.916,62	23.422.933,28
Λοιπά έσοδα	10	767.471,94	463.793,73	485.647,09	371.889,95
Έξοδα διοίκησης	8	(7.012.627,07)	(5.987.895,68)	(4.716.758,06)	(4.005.457,70)
Έξοδα διάθεσης	9	(21.211.036,62)	(18.456.892,70)	(12.129.154,65)	(11.579.020,98)
Λοιπά έξοδα	11	(207.395,69)	(1.097.542,98)	(1.100.656,98)	(422.009,37)
Λειτουργικά Κέρδη/Ζημιές		16.010.465,75	16.364.320,51	6.681.994,02	7.788.335,18
Μέρισμα από θυγατρικές	12	-	-	2.200.000,00	2.209.316,74
Χρηματοοικονομικά έσοδα		14.650,85	41.175,81	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα	13	(3.155.362,81)	(3.129.832,34)	(869.388,86)	(898.849,55)
Κέρδη/Ζημιές προ φόρων		12.869.753,80	13.275.663,98	8.012.605,16	9.098.802,37
Φόρος εισοδήματος	14	(3.363.479,43)	(3.534.545,22)	(1.652.535,95)	(1.729.305,63)
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους		9.506.274,36	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74
Αποδιδόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες μητρικής εταιρίας		9.655.737,17	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5	(149.462,80)	-	-	-
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους		9.506.274,36	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ					
Στοιχεία που δε θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων					
Αναλογιστικά Κέρδη/Ζημιές		(38.796,76)	9.647,84	(11.396,65)	9.083,17
Αναβαλλόμενοι φόροι	14	8.535,29	(2.122,52)	2.507,26	(1.998,30)
Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα					
Συν. διαφορές ενοποίησης θυγατρικών εξωτερικού		(46.851,06)	3.972,37	-	-
Λοιπά συνολικά έσοδα/ζημιές περιόδου μετά από φόρους		(77.112,53)	11.497,68	(8.889,39)	7.084,87
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά από φόρους		9.429.161,83	9.752.616,44	6.351.179,82	7.376.581,61
Αποδιδόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες μητρικής εταιρίας		9.578.624,63	9.752.616,44	6.351.179,82	7.376.581,61
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(149.462,80)	-	-	-
Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους ανά μετοχή – βασικά (σε Ευρώ)	17	0,3285	0,3276	0,2164	0,2478
Απομειωμένα κέρδη/ζημιές ανά μετοχή (σε Ευρώ):	17	0,3234	0,3250	0,2130	0,2458

Οι συνοδευτικές σημειώσεις στις σελίδες 55-105 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ & ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ,
όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Της 31ης Δεκεμβρίου 2025

(Ποσά σε Ευρώ)

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ		
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	18	79.236.742,20	64.258.560,00	7.776.464,55	8.378.844,89
Υπεραξία	19	2.134.759,69	2.134.759,69	-	-
Αυλα περιουσιακά στοιχεία	21	1.600.588,35	1.280.355,65	732.692,31	761.853,92
Δικαιώματα χρήσης στοιχείων ενεργητικού	20	7.414.683,81	5.567.077,37	4.238.102,65	3.664.720,08
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	14	801.744,92	1.574.720,16	849.242,32	715.637,33
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	5	-	-	31.691.746,96	28.303.645,66
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	38	1.244.850,17	1.530.314,60	437.777,29	433.954,99
Μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία		92.433.369,15	76.345.787,47	45.726.026,08	42.258.656,87
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό					
Αποθέματα	22	31.370.281,17	25.354.166,87	21.898.972,34	18.857.903,73
Εμπορικές απαιτήσεις	23	10.362.177,97	7.644.130,32	4.478.145,16	3.920.893,02
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	39	-	-	6.985.691,15	4.628.051,59
Λοιπές απαιτήσεις	24	1.826.300,35	2.571.018,18	1.050.387,41	2.216.993,38
Εξόδα επόμενων χρήσεων	25	3.543.212,43	2.691.620,02	814.481,43	419.651,62
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26	13.701.868,03	5.472.381,35	2.571.834,20	135.021,52
Βραχυπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία		60.803.839,95	43.733.316,73	37.799.511,69	30.178.514,86
Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων		153.237.209,10	120.079.104,20	83.525.537,77	72.437.171,73
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	28	10.854.000,00	10.854.000,00	10.854.000,00	10.854.000,00
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	28	9.744.463,31	9.744.463,31	9.744.463,31	9.744.463,31
Αποθεματικά	29	3.659.676,58	3.148.632,71	2.447.051,39	2.137.937,32
Αποθεματικό για διάθεση δωρεάν μετοχών σε μέλη διοίκησης	29	1.617.857,54	1.052.275,71	1.544.944,10	1.015.492,65
Ίδιες μετοχές	29	(2.127.472,69)	(1.714.722,29)	(2.127.472,69)	(1.714.722,29)
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης θυγατρικών	29	(427.095,96)	(380.244,90)	-	-
Αποτελέσματα εις νέον		21.646.451,96	16.448.090,55	13.154.711,44	11.028.716,10
Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα σε ιδιοκτήτες της μητρικής		44.967.880,74	39.152.495,09	35.617.697,55	33.065.887,09
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		600.537,20	-	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		45.568.417,93	39.152.495,09	35.617.697,55	33.065.887,09
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	33	37.930.333,27	38.449.999,98	5.500.000,00	10.500.000,00
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	31	447.091,55	382.254,42	289.724,64	244.739,62
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		546.165,92	456.187,92	26.650,85	26.779,39
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	20	5.650.016,18	4.287.320,83	3.759.491,99	3.138.497,49
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		44.573.606,92	43.575.763,14	9.575.867,48	13.910.016,50
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	32	24.142.041,68	20.715.026,72	17.284.642,27	15.494.994,50
Υποχρεώσεις από συμβάσεις	32	3.152.374,22	2.877.932,04	2.117.926,10	2.341.978,60
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	33	27.691.095,64	6.119.823,78	14.778.417,50	3.619.823,78
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι		1.104.264,05	1.205.876,07	761.832,41	980.849,18
Μερίσματα πληρωτέα	30	4.774,03	3.343,03	4.774,03	3.343,02
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων πληρωτέες στην επόμενη χρήση	20	1.786.763,24	1.717.438,15	878.625,51	856.699,86
Λοιπές βραχ. υποχρεώσεις	34	5.213.871,39	4.711.406,19	2.505.754,92	2.163.579,19
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		63.095.184,25	37.350.845,98	38.331.972,74	25.461.268,13
Σύνολο Υποχρεώσεων		107.668.791,17	80.926.609,12	47.907.840,22	39.371.284,63
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		153.237.209,10	120.079.104,20	83.525.537,77	72.437.171,73

Οι συνοδευτικές σημειώσεις στις σελίδες 55-105 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.

δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ & ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ,

όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Ποσά σε Ευρώ)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης θυγατρικών	Αποθεματικό για διάθεση δωρεάν μετοχών σε μέλη διοίκησης	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Συν. Ιδίων κεφ. έναρξης χρήσης 1 Ιανουαρίου 2024	10.854.000,00	9.744.463,31	2.546.984,07	(384.217,27)	584.071,00	(911.700,37)	10.917.233,69	33.350.834,42	-	33.350.834,42
Μεταφορά σε Αποθεματικά	-	-	594.123,32	-	-	-	(608.498,50)	(14.375,18)	-	(14.375,18)
Αποθεμ. για διάθεση μετοχών σε μέλη διοίκησης (σημ.29)	-	-	-	-	468.204,71	-	-	468.204,71	-	468.204,71
Μερίσματα (σημ.30)	-	-	-	-	-	-	(3.618.000,00)	(3.618.000,00)	-	(3.618.000,00)
Αγορά/Ακύρωση Ιδ.Μετοχών	-	-	-	-	-	(803.021,92)	16.236,62	(786.785,30)	-	(786.785,30)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες μητρικής	-	-	594.123,32	-	468.204,71	(803.021,92)	(4.210.261,88)	(3.950.955,77)	-	(3.950.955,77)
Αποτέλεσμα περιόδου (1/1 – 31/12/2024)	-	-	-	-	-	-	9.741.118,76	9.741.118,76	-	9.741.118,76
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων:										
Λοιπά συνολικά εισοδήμ./ζημιές)	-	-	7.525,32	3.972,37	-	-	-	11.497,68	-	11.497,68
Συγκεντρωτ. συνολ. Εισοδήμ./ζημ.)	-	-	7.525,32	3.972,37	-	-	9.741.118,76	9.752.616,44	-	9.752.616,44
Συν. Ιδίων κεφ. λήξης περιόδου 31 Δεκεμβρίου 2024	10.854.000,00	9.744.463,31	3.148.632,71	(380.244,90)	1.052.275,71	(1.714.722,29)	16.448.090,55	39.152.495,09	-	39.152.495,09
Συν. Ιδίων κεφ. έναρξης χρήσης 1 Ιανουαρίου 2025	10.854.000,00	9.744.463,31	3.148.632,71	(380.244,90)	1.052.275,71	(1.714.722,29)	16.448.090,55	39.152.495,09	-	39.152.495,09
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	-	-	-	-	750.000,00	750.000,00
Μεταφορά σε Αποθεματικά	-	-	541.305,34	-	-	-	(541.305,34)	-	-	-
Αποθεμ. για διάθεση μετοχών σε μέλη διοίκησης (σημ.29)	-	-	-	-	565.581,83	-	-	565.581,83	-	565.581,83
Μερίσματα (σημ.30)	-	-	-	-	-	-	(3.919.500,00)	(3.919.500,00)	-	(3.919.500,00)
Αγορά/Ακύρωση Ιδ.Μετοχών	-	-	-	-	-	(412.750,40)	3.429,59	(409.320,81)	-	(409.320,81)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες μητρικής	-	-	541.305,34	-	565.581,83	(412.750,40)	(4.457.375,75)	(3.763.238,98)	750.000,00	(3.013.238,98)
Αποτέλεσμα περιόδου (1/1 – 31/12/2025)	-	-	-	-	-	-	9.655.737,17	9.655.737,17	(149.462,80)	9.506.274,36
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων:										
Λοιπά συνολικά εισοδήμ./ζημιές)	-	-	(30.261,47)	(46.851,06)	-	-	-	(77.112,53)	-	(77.112,53)
Συγκεντρωτ. συνολ. Εισοδήμ./ζημ.)	-	-	(30.261,47)	(46.851,06)	-	-	9.655.737,17	9.578.624,63	(149.462,80)	9.429.161,83
Συν. Ιδίων κεφ. λήξης περιόδου 31 Δεκεμβρίου 2025	10.854.000,00	9.744.463,31	3.659.676,58	(427.095,96)	1.617.857,54	(2.127.472,69)	21.646.451,96	44.967.880,74	600.537,20	45.568.417,93

Οι συνοδευτικές σημειώσεις στις σελίδες 55-105 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ & ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ,

όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Ποσά σε Ευρώ)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Αποθεματικό για διάθεση δωρεάν μετοχών σε μέλη διοίκησης	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Συν. Ιδίων κεφ. έναρξης χρήσης 1 Ιανουαρίου 2024	10.854.000,00	9.744.463,31	1.762.377,61	573.222,76	(911.700,37)	7.629.457,58	29.651.820,88
Μεταφορά σε Αποθεματικά	-	-	368.474,84	-	-	(368.474,84)	-
Αποθεμ. για διάθεση μετοχών σε μέλη διοίκησης (σημ.29)	-	-	-	442.269,89	-	-	442.269,89
Μερίσματα (σημ.30)	-	-	-	-	-	(3.618.000,00)	(3.618.000,00)
Αγορά/Ακύρωση Ιδ.Μετοχών	-	-	-	-	(803.021,92)	16.236,62	(786.785,30)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες μητρικής	-	-	-	442.269,89	(803.021,92)	(3.970.238,22)	(3.962.515,41)
Αποτέλεσμα περιόδου (1/1 – 31/12/2024)	-	-	-	-	-	7.369.496,74	7.369.496,74
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων:							
Λοιπά συνολικά εισοδήμ./.(ζημιές)	-	-	7.084,87	-	-	-	7.084,87
Συγκεντρωτ. συνολ. Εισοδήμ./.(ζημ.)	-	-	7.084,87	-	-	7.369.496,74	7.376.581,61
Συν. Ιδίων κεφ. λήξης περιόδου 31 Δεκεμβρίου 2024	10.854.000,00	9.744.463,31	2.137.937,32	1.015.492,65	(1.714.722,29)	11.028.716,10	33.065.887,09
Συν. Ιδίων κεφ. έναρξης χρήσης 1 Ιανουαρίου 2024	10.854.000,00	9.744.463,31	2.137.937,32	1.015.492,65	(1.714.722,29)	11.028.716,10	33.065.887,09
Μεταφορά σε Αποθεματικά	-	-	318.003,46	-	-	(318.003,46)	-
Αποθεμ. για διάθεση μετοχών σε μέλη διοίκησης (σημ.29)	-	-	-	529.451,45	-	-	529.451,45
Μερίσματα (σημ.30)	-	-	-	-	-	(3.919.500,00)	(3.919.500,00)
Αγορά/Ακύρωση Ιδ.Μετοχών	-	-	-	-	(412.750,40)	3.429,59	(409.320,81)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες μητρικής	-	-	318.003,46	529.451,45	(412.750,40)	(4.234.073,87)	(3.799.369,36)
Αποτέλεσμα περιόδου (1/1 – 31/12/2025)	-	-	-	-	-	6.360.069,21	6.360.069,21
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων:							
Λοιπά συνολικά εισοδήμ./.(ζημιές)	-	-	(8.889,39)	-	-	-	(8.889,39)
Συγκεντρωτ. συνολ. Εισοδήμ./.(ζημ.)	-	-	(8.889,39)	-	-	6.360.069,21	6.351.179,82
Συν. Ιδίων κεφ. λήξης περιόδου 31 Δεκεμβρίου 2025	10.854.000,00	9.744.463,31	2.447.051,39	1.544.944,10	(2.127.472,69)	13.154.711,44	35.617.697,55

Οι συνοδευτικές σημειώσεις στις σελίδες 55-105 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ & ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ,
όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Ποσά σε Ευρώ)

Έμμεση Μέθοδος	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη/Ζημιές περιόδου μετα φόρων		9.506.274,36	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74
Πλέον/μείον προσαρμογές για					
Αποσβέσεις	16	15.009.092,23	12.799.261,05	2.995.044,79	2.779.202,56
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	31	490.418,40	116.795,67	195.377,31	81.499,09
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	23	(73.136,12)	289.494,38	(91.408,28)	49.348,94
Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα αποθέματα	21	(2.932,18)	29.868,30	20.034,94	1.908,18
Πρόβλεψη μετοχών σε μέλη διοίκησης	29	529.451,45	468.204,71	529.451,45	442.269,89
Συναλλαγματικές διαφορές		112.309,89	19.767,01	12.652,93	517,67
Απομείωση παγίων στοιχείων		216.955,04	201.652,73	-	-
Αποτελ. (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		66.161,94	(23.028,74)	(1.137.212,34)	(1.928.707,48)
Πιστωτικοί τόκοι		(14.650,85)	(41.175,81)	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	13	3.155.362,81	3.129.832,34	869.388,86	898.849,55
Φόρος εισοδήματος	14	3.363.479,43	3.534.545,22	1.652.535,95	1.729.305,63
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με λειτουργικές δραστηριότητες					
Μείωση / (Αύξηση) σε:					
Αποθέματα	21	(6.016.114,31)	(2.740.780,14)	(3.061.103,55)	(2.388.114,65)
Μεταβολή στόλου οχημάτων		(26.918.477,27)	(18.188.799,49)	(940.234,88)	(1.795.888,67)
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	38	285.464,43	(364.763,82)	(3.822,30)	(6.454,36)
Εμπορικές απαιτήσεις	23	(2.718.047,65)	813.899,21	(2.823.483,42)	(1.719.922,70)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	24	(106.874,58)	(3.401.118,06)	771.776,16	(1.418.503,31)
(Μείωση) / Αύξηση σε υποχρεώσεις (πλην τραπεζών):					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		89.978,00	(31.421,77)	(128,54)	(3.785,61)
Εμπορικές υποχρεώσεις	32	3.701.457,15	(5.054.022,80)	1.852.657,71	(3.473.450,34)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	357.196,48	186.483,37	343.606,74	(180.466,91)
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα	13	(3.155.362,81)	(3.129.832,34)	(869.388,86)	(898.849,55)
Καταβλητέοι φόροι		(2.565.767,67)	(3.081.658,62)	(1.977.732,56)	(2.283.359,21)
Πραγματοποιηθείσες συναλλαγματικές διαφορές		(112.309,89)	(19.767,01)	(12.652,93)	(517,67)
Πληρωμή αποζημιώσεων σε προσωπικό	31	(464.377,85)	(43.747,91)	(161.788,93)	(37.914,58)
Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		(5.264.449,57)	(4.789.193,77)	4.523.639,46	(2.783.536,79)
Επενδυτικές Δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων		-	-	(3.250.000,00)	-
Εισπράξεις από μερίσματα θυγατρικών	12	-	-	2.200.000,00	2.209.316,74
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων		(1.904.385,15)	(1.748.050,91)	(610.656,89)	(995.633,35)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων		-	9.773,93	-	9.773,93
Τόκοι εισπραχθέντες		14.650,85	11.291,92	-	-
Αύξηση/μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών εταιριών		-	-	(1.200.000,30)	(799.992,00)
Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		(1.889.734,30)	(1.726.985,06)	(2.860.657,19)	423.465,32
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες					
Εισφορά μειοψηφίας θυγατρικής		750.000,00	-	-	-
Αγορά ιδίων μετοχών		(620.323,22)	(803.021,92)	(620.323,22)	(803.021,92)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	33	61.412.678,14	51.622.793,45	11.000.000,00	17.622.793,45
Εξοφλήσεις δανείων	33	(40.341.406,28)	(35.898.462,49)	(4.841.406,28)	(9.898.462,49)
Πληρωμή κεφαλαίου χρηματοδ. μισθώσεων		(1.897.778,09)	(1.851.599,50)	(844.940,09)	(850.501,71)
Καταβολή μερισμάτων	30	(3.919.500,00)	(3.618.000,00)	(3.919.500,00)	(3.618.000,00)
-Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδ. δραστ./τες (γ)		15.383.670,55	9.451.709,54	773.830,41	2.452.807,33
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)		8.229.486,67	2.935.530,71	2.436.812,68	92.735,86
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου		5.472.381,35	2.536.850,64	135.021,52	42.285,66
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου		13.701.868,03	5.472.381,35	2.571.834,20	135.021,52

Οι συνοδευτικές σημειώσεις στις σελίδες 55-105 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Ο Όμιλος Εταιριών ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ, ΔΙΤΡΟΧΩΝ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε. με δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. («ο Όμιλος») είναι ένας ελληνικός όμιλος εταιριών που δραστηριοποιείται κυρίως στην εισαγωγή, αντιπροσώπευση, διανομή και εμπορία αυτοκινήτων, μηχανοκίνητων δικύκλων και προϊόντων θάλασσας (εξωλέμβιες μηχανές, φουσκωτά σκάφη και jet θάλασσας), ανταλλακτικών και λιπαντικών. Η Μητρική Εταιρία ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε., («Εταιρία» ή «Μοτοδυναμική» ή «Μητρική Εταιρία»), ιδρύθηκε στην Ελλάδα το 1992 με διάρκεια 25 ετών και σύμφωνα με απόφαση της Γ.Σ. 05/06/2015, η διάρκεια της παρατάθηκε μέχρι το 2040.

Ο Όμιλος μέσω συμβάσεων που έχει συνάψει με την εταιρία Yamaha Motor Europe N.V. (θυγατρική εταιρία της εδρεύουσας στην Ιαπωνία Yamaha Motor Co.) έχει το δικαίωμα αποκλειστικής διανομής των προϊόντων της Yamaha Motor Co. στην Ελλάδα, τη Ρουμανία, τη Βουλγαρία, την Αλβανία και την Μολδαβία, καθώς και των προϊόντων συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών. Οι συμβάσεις αυτές, για όλες τις χώρες, ανανεώθηκαν και εκτείνονται πλέον μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2026 και οι οποίες αναμένεται να ανανεωθούν για άλλα 5 έτη το τελευταίο τρίμηνο του έτους.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται τόσο στο χώρο της βραχυχρόνιας μίσθωσης (Rent a Car), όσο και στο χώρο της μακροχρόνιας μίσθωσης (Long term Rental).

Εντός του Απριλίου 2011 η Εταιρία ολοκλήρωσε την συμφωνία συνεργασίας και υπέγραψε τις σχετικές συμβάσεις για την αποκλειστική διανομή των προϊόντων της εταιρίας Porsche AG στην Ελλάδα. Οι σχετικές συμβάσεις είναι αόριστης διάρκειας.

Από τις 30 Νοεμβρίου 2018, η Εταιρία συμμετέχει στην Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε., εταιρία ενοικίασης αυτοκινήτων, η οποία εκπροσωπεί τον γερμανικό οίκο Sixt GmbH στην Ελλάδα. Η σχετική σύμβαση ανανεώθηκε εντός του 2023 με ισχύ έως την 31.12.2028. Στις 25 Μαΐου 2023 η Εταιρία κατέστη η μοναδική μέτοχος της Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε αποκτώντας και το υπόλοιπο 19,5% του μετοχικού κεφαλαίου της από το μέτοχο μειοψηφίας.

Από το Φεβρουάριο του 2025 η ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε εντάχθηκε στο δίκτυο της Toyota Ελλάς και προχώρησε στη σύσταση της «ΑΥΤΟΔΙΡΕΚΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» μέσω της οποίας αναλαμβάνει ως Εξουσιοδοτημένος Έμπορος ΤΟΥΥΟΤΑ, ξεκινώντας από τον νομό Αχαΐας, ενώ τον Ιούνιο του ίδιου έτους επέκτεινε την παρουσία της και στη Σύρο.

Τον Ιούνιο του 2025 η ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε ολοκλήρωσε την συμφωνία συνεργασίας και υπέγραψε τις σχετικές συμβάσεις για την αποκλειστική διανομή των προϊόντων της εταιρίας ΝΙΟ σε Ελλάδα, Βουλγαρία και Κύπρο, μέσω της νεοσύστατης θυγατρικής εταιρίας BLUE HORIZON MOBILITY Α.Ε., την οποία συνέστησε από κοινού με την κυπριακή εταιρία PM Tseriotis Ltd, με την ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ να κατέχει το 70% και την PM Tseriotis Ltd να κατέχει το 30% των μετοχών της.

Από τον Ιούνιο του 2005 οι μετοχές της Εταιρίας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Από 05/10/2020 η Εταιρία εδρεύει στο Δήμο Αμαρουσίου, επί της οδού Γερμανικής Σχολής 10, Τ.Κ. 15123. Η Εταιρία έχει τρία υποκατάστημα, δύο στον Νομό Αττικής και ένα στον Νομό Θεσσαλονίκης (σε μισθωμένα ακίνητα).

Οι συνημμένες Ενοποιημένες Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ και των θυγατρικών της εταιριών των οποίων η δραστηριότητα περιγράφεται στη σημείωση 5.

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού στο τέλος της χρήσης ανέρχεται σε 143 άτομα για την μητρική εταιρία και 390 άτομα για τον Όμιλο ενώ την αντίστοιχη προηγούμενη χρήση ήταν 135 για την μητρική και 352 άτομα για τον Όμιλο.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ

Οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις (εφεξής «Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις») έχουν συνταχθεί με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και τις ερμηνείες τους όπως αυτές εκδόθηκαν από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (I.F.R.I.C.) της IASB και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31.12.2025. Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού εκτός από τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, τα οποία επιμετρούνται σε εύλογες αξίες.

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων της διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών. Σημαντικές παραδοχές από τη Διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών μεθόδων της εταιρίας έχουν επισημανθεί όπου κρίνεται κατάλληλο.

Το νόμισμα παρουσίασης είναι το Ευρώ (νόμισμα της χώρας έδρας της Μητρικής Εταιρίας) και όλα τα ποσά εμφανίζονται σε Ευρώ εκτός όπου ορίζεται διαφορετικά.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας στην συνεδρίασή της 19ης Μαρτίου 2026. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Συνεχιζόμενη Δραστηριότητα

Οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31 Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Για την εφαρμογή της εν λόγω αρχής ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη τις τρέχουσες οικονομικές εξελίξεις καθώς και τους κινδύνους που απορρέουν από το χρηματοοικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Στις 31/12/2025 το κεφάλαιο κίνησης της Εταιρίας και του Ομίλου, ήταν αρνητικό. Η Εταιρία και ο Όμιλος ανταποκρίθηκαν χωρίς κανένα πρόβλημα στις υποχρεώσεις τους προς τους προμηθευτές και τις τράπεζες και συνεπώς δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές με 31 Δεκεμβρίου 2025. Επίσης, διαθέτουν καλή πιστοληπτική ικανότητα, γεγονός που επιβεβαιώνεται από το ύψος των πιστωτικών γραμμών οι οποίες, στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονταν σε €29,5 εκ. σε επίπεδο Εταιρίας και € 98,7 εκ. σε επίπεδο Ομίλου συμπεριλαμβανομένου ορίου εγγυητικών επιστολών ποσού €2,7 εκ. Κατά την 31.12.2025, η Εταιρία έχει κάνει χρήση αυτών των πιστωτικών γραμμών για δάνεια και εγγυητικές επιστολές ποσού €20,2 εκ. και ο Όμιλος ποσού €67,5 εκ.

2.2 ΑΛΛΑΓΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ

2.2.1 Νέα και αναθεωρημένα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (“ΔΠΧΑ”) και Διερμηνείες

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Από την 1 Ιανουαρίου 2025, ο Όμιλος υιοθέτησε όλες τις αλλαγές στα ΔΠΧΑ όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση (“ΕΕ”) που σχετίζονται με τις εργασίες του. Η υιοθέτηση αυτή δεν έχει επιφέρει σημαντικές επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα Νέα ΔΠΧΑ, Αναθεωρήσεις σε ΔΠΧΑ και Διερμηνείες έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (“ΣΔΛΠ”) αλλά δεν τέθηκαν σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την 1 Ιανουαρίου 2025. Αυτά που σχετίζονται με τις εργασίες του Ομίλου παρουσιάζονται πιο κάτω. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να υιοθετήσει τα πιο κάτω Νέα ΔΠΧΑ, Αναθεωρήσεις σε ΔΠΧΑ και Διερμηνείες πριν την ημερομηνία ισχύος τους.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) πρόεβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων».

Το νέο λογιστικό πρότυπο εισάγει τις ακόλουθες βασικές νέες απαιτήσεις:

- Οι οικονομικές οντότητες υποχρεούνται να ταξινομήσουν όλα τα έσοδα και τα έξοδα σε πέντε κατηγορίες στην

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

κατάσταση αποτελεσμάτων, ήτοι: λειτουργικές, επενδυτικές, χρηματοδοτικές, διακοπείσες δραστηριότητες και φόροι εισοδήματος. Οι οικονομικές οντότητες υποχρεούνται επίσης να παρουσιάζουν ένα νέο, ορισμένο υποσύνολο

λειτουργικού κέρδους. Τα καθαρά κέρδη της οικονομικής οντότητας δεν θα μεταβληθούν.

- Τα μέτρα απόδοσης, όπως ορίζονται από τη διοίκηση (Management-Defined Performance Measures – MPMs), γνωστοποιούνται συγκεντρωτικά σε μία ενιαία σημείωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Παρέχονται συγκεκριμένες οδηγίες σχετικά με τον τρόπο ομαδοποίησης των πληροφοριών στις οικονομικές καταστάσεις.

Επιπλέον, όλες οι οικονομικές οντότητες υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το υποσύνολο λειτουργικού κέρδους ως σημείο εκκίνησης για την κατάσταση ταμειακών ροών όταν παρουσιάζουν τις λειτουργικές ταμειακές ροές με την έμμεση μέθοδο.

Το Πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή.

Η επίδραση της υιοθέτησης στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου εξετάζεται.

Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων (Τροποποιήσεις ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7) (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού» και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον διευκρινίσεις περιλαμβάνουν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά μέσω πρόσθετων οδηγιών σχετικά με την αξιολόγηση των ενδεχόμενων χαρακτηριστικών. . Περαιτέρω, έχουν προστεθεί διευκρινίσεις αναφορικά με δάνεια χωρίς δικαίωμα αναγωγής (non-recourse loans) και με μέσα που συνδέονται συμβατικά (contractually linked instruments), όσον αφορά τα βασικά χαρακτηριστικά των εν λόγω συμβατικά συνδεδεμένων μέσων και τον τρόπο με τον οποίο διαφοροποιούνται από χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού με χαρακτηριστικά χωρίς δικαίωμα αναγωγής. Επιπλέον, έχουν ενσωματωθεί παράγοντες που πρέπει να λαμβάνει υπόψη μια εταιρία κατά την αξιολόγηση των ταμειακών ροών που υποστηρίζουν ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με χαρακτηριστικά χωρίς δικαίωμα αναγωγής (η δοκιμή “look-through”).

Οι τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με κέρδη ή ζημιές που παρουσιάζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI). Η επίδραση της σχετικής Διερμηνείας στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου δεν αναμένεται ουσιώδης.

Ετήσιες Βελτιώσεις ΔΠΧΑ Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7 (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Στις «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11» που εξέδωσε στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσιεύθηκαν τροποποιήσεις που περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές στα παρακάτω Πρότυπα:

- ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς- Λογιστική αντιστάθμισης κατά την πρώτη εφαρμογή
- ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις:
 - Κέρδος ή ζημιά κατά την αποαγώριση
 - Γνωστοποιήσεις διαφορών μεταξύ εύλογης αξίας και τιμής συναλλαγής
 - Γνωστοποιήσεις πιστωτικού κινδύνου
- ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,
 - Αποαγώριση υποχρεώσεων μίσθωσης
 - Τιμή συναλλαγής
- ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις – Προσδιορισμός ενός «εκ των πραγμάτων εντολοδόχου»
- ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών-Μέθοδος Κόστους

Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 9 αποσαφηνίζουν:

- τη διαφορά μεταξύ του ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες σχετικά με την αρχική επιμέτρηση των εμπορικών απαιτήσεων
- το ζήτημα σχετικά με το πώς ένας μισθωτής λογιστικοποιεί την αποαγώριση μιας υποχρέωσης μίσθωσης σχετικά με το ΔΠΧΑ 9.

Η τροποποίηση σχετικά με την διαγραφή υποχρεώσεων μίσθωσης ισχύει μόνο για υποχρεώσεις μισθώσεων που έχουν διαγραφεί κατά ή μετά την έναρξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς κατά την οποία εφαρμόζεται για πρώτη φορά η τροποποίηση.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026 και επιτρέπεται η

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η επίδραση της σχετικής Διερμηνείας στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου δεν αναμένεται ουσιώδης.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ, ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και αξιολογικές κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις υπό εξέταση χρήσεις. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων αναφέρονται παρακάτω:

- **Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος:** Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
- **Ανακτησιμότητα των απαιτήσεων:** Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σε σχέση με τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις, για τον προσδιορισμό των οποίων χρησιμοποιείται πίνακας χρονολογικής ανάλυσης και ποσοστών με τη χρήση ιστορικών δεδομένων και εύλογων προβλέψεων. Κατά την εκτίμηση των αναμενόμενων ζημιών απομείωσης, οι εμπορικές απαιτήσεις έχουν αξιολογηθεί με βάση την κατηγορία που υπάγονται, κοινά χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου ή/και κλάδου ή/και γεωγραφική θέση των πελατών.
- **Ανάκτηση Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων:** Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων εμπεριέχει εκτιμήσεις αναφορικά με την ανακτησιμότητά τους και ειδικότερα, η αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών απαιτεί από τη Διοίκηση τη διενέργεια εκτιμήσεων αναφορικά με την μελλοντική πραγματοποίηση επαρκών φορολογικών κερδών τα οποία θα επιτρέψουν την ανάκτησή τους και ανά φορολογικό καθεστώς στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρία και οι θυγατρικές του Ομίλου.
- **Αποθέματα:** Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του ιστορικού κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Για την εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η Διοίκηση λαμβάνει υπ' όψιν την τιμή πώλησης μείον τα έξοδα πώλησης.
- **Πρόβλεψη για Αποζημίωση Προσωπικού:** Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση του προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένες παραμέτρους όπως η μελλοντική αύξηση των αμοιβών των εργαζομένων, το επιτόκιο προεξόφλησης των εν λόγω υποχρεώσεων, το ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων κλπ. Η Διοίκηση προσπαθεί, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς όπου η εν λόγω πρόβλεψη αναθεωρείται, να εκτιμά με όσο το δυνατό καλύτερο τρόπο τις παραμέτρους αυτές.
- **Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις:** Η ύπαρξη ενδεχόμενων υποχρεώσεων απαιτεί από τη Διοίκηση τη συνεχή διενέργεια παραδοχών και αξιολογικών κρίσεων αναφορικά με την πιθανότητα μελλοντικά γεγονότα να συμβούν ή να μη συμβούν καθώς και της επίδρασης που τα γεγονότα αυτά μπορεί να έχουν στη δραστηριότητα του Ομίλου.
- **Ωφέλιμη Ζωή και Υπολειμματική Αξία Οχημάτων:** Η εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής των οχημάτων, σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις», βασίζεται σε απολογιστικά στοιχεία και σε εκτιμήσεις για τη μελλοντική χρήση τους και συνεπώς περιλαμβάνει μεγάλο βαθμό κρίσης από τη Διοίκηση. Τα οχήματα αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους με βάση τις εκτιμώμενες υπολειμματικές τους αξίες. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται σε ετήσια βάση, λαμβάνοντας υπόψιν παράγοντες που σχετίζονται με την αγορά καθώς και με το χρόνο και τη χρήση τους. Οι μεταβολές λογιστικοποιούνται, ως αλλαγή της λογιστικής εκτίμησης των μελλοντικών αποσβέσεων.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- **Εκτιμώμενη Απομείωση Υπεραξίας και συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες:** Ο Όμιλος ελέγχει σε ετήσια βάση την υπεραξία για τυχόν απομείωση. Το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζεται με υπολογισμούς που βασίζονται στην αξία χρήσης οι οποίοι απαιτούν τη χρήση παραδοχών. Στους υπολογισμούς χρησιμοποιούνται προβλέψεις ταμειακών ροών βάσει εγκεκριμένων από τη διοίκηση

προϋπολογισμών που καλύπτουν μια περίοδο πέντε ετών. Οι βασικές παραδοχές που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τον προσδιορισμό των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών είναι το μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου (WACC), και τα επιχειρηματικά σχέδια τα οποία καταρτίζονται για μία μέγιστη περίοδο 5ετίας και βασίζονται σε πρόσφατα καταρτισμένους προϋπολογισμούς και εκτιμήσεις. Για το μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου (WACC) χρησιμοποιείται η απόδοση του τριακονταετούς Γερμανικού Ομολόγου, τρίμηνης ωρίμανσης. Για την εκτίμηση του πριμ κινδύνου χώρας και αγοράς (risk premium) λήφθηκαν υπόψη στοιχεία της αγοράς. Για την εκτίμηση του συντελεστή beta λήφθηκε υπόψη η μεταβλητότητα ομοειδών εισηγμένων εταιρειών. Τα επιχειρηματικά σχέδια βασίζονται στην αναμενόμενη εξέλιξη του κύκλου εργασιών για τα επόμενα πέντε έτη με βάση την ανάλυση του κλάδου, παραδοχές της Εταιρίας καθώς και της ιστορικής απόδοσης της Εταιρίας. Ως προς τις συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις, η απομείωση ή η τυχόν αναστροφή απομείωσης εξετάζεται όποτε υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

- **Εύλογες αξίες:** Ο Όμιλος και η Εταιρία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:
Επίπεδο 1: Δημοσιευόμενες τιμές αγοράς (χωρίς τροποποίηση ή αναπροσαρμογή) για χρηματοοικονομικά στοιχεία που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές,
Επίπεδο 2: Παρατηρήσιμα δεδομένα για το αποτιμώμενο στοιχείο ενεργητικού και υποχρεώσεων πέραν των τιμών του επιπέδου 1, όπως τιμές διαπραγμάτευσης για παρόμοια προϊόντα, τιμές διαπραγμάτευσης σε μη ενεργές αγορές ή λοιπά στοιχεία που είτε είναι παρατηρήσιμα ή μπορούν να υποστηριχθούν από παρατηρήσιμα στοιχεία (για παράδειγμα τιμές που προκύπτουν από παρατηρήσιμα δεδομένα), για σχεδόν τη συνολική διάρκεια του χρηματοοικονομικού μέσου,
Επίπεδο 3: Στοιχεία για το αποτιμώμενο στοιχείο ενεργητικού και υποχρεώσεων που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα αγοράς (μη παρατηρήσιμα δεδομένα). Αν για τον υπολογισμό εύλογης αξίας χρησιμοποιούνται παρατηρήσιμα δεδομένα τα οποία απαιτούν σημαντικές προσαρμογές οι οποίες βασίζονται σε μη παρατηρήσιμα δεδομένα, τότε ο υπολογισμός ανήκει στο επίπεδο 3. Το επίπεδο 3 περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά μέσα, η αξία των οποίων προσδιορίζεται με μοντέλα αποτίμησης, προεξόφληση ταμειακών ροών και παρόμοιες τεχνικές, καθώς και προϊόντα για τα οποία ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας απαιτεί σημαντική κρίση ή εκτίμηση από την Διοίκηση.
Τα ποσά που εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, καθώς και τις τραπεζικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.
- **Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους (stock grants):** Η Εταιρία, έχει θέσει σε εφαρμογή συμφωνίες πληρωμής βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους για στελέχη της. Οι υπηρεσίες που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα για τη χορήγηση πληρωμών που βασίζονται σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους. Το σύνολο του εξόδου των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετρώνται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης, ώστε να αντικατοπτρίζει τον αριθμό των δικαιωμάτων προαίρεσης για τα οποία αναμένεται να πληρούνται οι όροι απόδοσης του εκάστοτε προγράμματος.

4. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Οι ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές βάσει των οποίων συντάσσονται οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

- (1) **Αρχές Ενοποίησης:** Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της μητρικής εταιρίας ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε. με δ.τ. «ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.» και των θυγατρικών της. Όλες οι θυγατρικές (εταιρίες στις οποίες η ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ έχει άμεση ή έμμεση κατοχή άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει το δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) έχουν ενοποιηθεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που η ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ αποκτά δικαίωμα άσκησης ελέγχου σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα παύσης του ελέγχου αυτού. Τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές έχουν απαλειφθεί. Όπου κρίθηκε απαραίτητο, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν από τον όμιλο. Στη σημείωση 5 παρουσιάζεται ανάλυση των θυγατρικών που ενοποιήθηκαν μαζί με τα σχετικά ποσοστά συμμετοχής της

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ σε κάθε μία εξ' αυτών. Σημειώνουμε ότι όλες οι θυγατρικές του Ομίλου έχουν την ίδια ημερομηνία κλεισίματος χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η μεταβολή της συμμετοχής σε θυγατρική εταιρία, χωρίς την απώλεια του ελέγχου, θεωρείται ως μία συναλλαγή εντός των Ιδίων Κεφαλαίων.

Δικαιώματα μειοψηφίας: Τα δικαιώματα μειοψηφίας επιμετρούνται αναλογικά στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία απόκτησης της συμμετοχής. Μεταβολές στο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε θυγατρική, κατά το οποίο δεν χάνεται ο έλεγχος, καταχωρούνται στην Καθαρή Θέση.

(2) **Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων:** Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της Μοτοδυναμική και των ελληνικών θυγατρικών της είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημερομηνίας ισολογισμού. Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από τις συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσεως των νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσεως, εξαιρουμένων των συναλλαγών που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών που απεικονίζονται στα Ίδια Κεφάλαια. Το νόμισμα λειτουργίας των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού είναι το επίσημο νόμισμα της αντίστοιχης χώρας στην οποία δραστηριοποιείται η εκάστοτε θυγατρική. Στο τέλος της χρήσης, κατά την σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, όλα τα στοιχεία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης των ανωτέρω θυγατρικών μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία της ημερομηνίας ισολογισμού ενώ τα έσοδα και έξοδα με την μέση συναλλαγματική ισοτιμία που προέκυψε κατά την διάρκεια της χρήσης. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν κατά την μετατροπή των κονδυλίων Κατάστασης Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων και της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης των θυγατρικών του εξωτερικού που ενοποιούνται καταχωρούνται σε ιδιαίτερο κονδύλι των ιδίων κεφαλαίων έως την πώληση, διαγραφή ή από-αναγνώριση κάποιας θυγατρικής οπότε και μεταφέρονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

(3) **Άυλα περιουσιακά στοιχεία – Δικαιώματα :** Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν λογισμικά προγράμματα, η αξία των οποίων αντανakλά το κόστος αγοράς τους προσαυξημένο με κάθε είδους δαπάνη η οποία έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη τους προκειμένου να τεθούν σε καθεστώς λειτουργίας, μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και τυχόν απομειώσεων της αξίας τους. Σημαντικές μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται όταν προσauξάνουν την απόδοση του λογισμικού πέραν των αρχικών προδιαγραφών. Η αξία κτήσεως και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός στοιχείου διαγράφονται από τους λογαριασμούς, κατά την πώληση ή απόσυρσή του ή όταν δεν αναμένονται πλέον άλλα μελλοντικά οικονομικά οφέλη από την συνέχιση της εκμετάλλευσής του. Τυχόν κέρδος ή ζημία που προκύπτει από την απομάκρυνση του στοιχείου περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της χρήσεως κατά την οποία το εν λόγω στοιχείο απομακρύνθηκε. Τα λοιπά άυλα αφορούν υπηρεσίες τροποποίησης δίκυκλων οχημάτων προκειμένου η κυκλοφορία τους να είναι σύνομη με τις προϋποθέσεις της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας.

Δικαιώματα: Τα δικαιώματα αφορούν δικαιώματα που έχει αποκτήσει η Εταιρία για την παραχώρηση επωνυμίας. Αρχικά αναγνωρίστηκαν στην αξία κτήσης και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Η ωφέλιμη ζωή τους θεωρείται τα 10 έτη και αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης.

Υπεραξία: Είναι η διαφορά μεταξύ του κόστους αγοράς και της εύλογης αξίας του ενεργητικού και του παθητικού θυγατρικής / συγγενούς επιχείρησης κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Η Εταιρία κατά την ημερομηνία της αγοράς αναγνωρίζει την υπεραξία που προέκυψε από την απόκτηση, ως ένα στοιχείο του ενεργητικού, και την εμφανίζει στο κόστος. Το κόστος αυτό είναι ίσο με το ποσό κατά το οποίο το κόστος ενοποίησης υπερβαίνει το μερίδιο της επιχείρησης, στα στοιχεία του ενεργητικού, στις υποχρεώσεις και στις ενδεχόμενες υποχρεώσεις της αποκτηθείσας εταιρίας. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες ζημιές λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται, αλλά εξετάζεται ετήσια για τυχόν μείωση της αξίας της.

Για την ευχερέστερη διεκπεραίωση των ελέγχων απομείωσης (impairment tests), το ποσό της υπεραξίας κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών. Η μονάδα ταμιακών ροών είναι η μικρότερη προσδιορίσιμη ομάδα στοιχείων ενεργητικού που

δημιουργεί ανεξάρτητες ταμιακές ροές και αντιπροσωπεύει το επίπεδο στο οποίο ο Όμιλος συλλέγει και παρουσιάζει τα οικονομικά στοιχεία για σκοπούς εσωτερικής πληροφόρησης. Η απομείωση για την υπεραξία, καθορίζεται με τον υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού από τις μονάδες ταμιακής ροής με τις οποίες συνδέεται η υπεραξία. Ζημιές απομείωσης που σχετίζονται με την υπεραξία, δεν μπορούν να αντιστραφούν σε μελλοντικές περιόδους. Ο Όμιλος πραγματοποιεί τον ετήσιο έλεγχο για απομείωση υπεραξίας στη λήξη της εκάστοτε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Στην περίπτωση που το κόστος της απόκτησης είναι μικρότερο από το μερίδιο της εταιρίας στα ίδια κεφάλαια της

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

αποκτηθείσας επιχείρησης, τότε η πρώτη υπολογίζει ξανά το κόστος της απόκτησης, αποτιμά τα στοιχεία του ενεργητικού, τις υποχρεώσεις και τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις της αποκτηθείσας επιχείρησης και αναγνωρίζει απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων ως κέρδος οποιαδήποτε διαφορά παραμείνει μετά τον επανυπολογισμό.

- (4) **Ενσώματα Πάγια:** Τα ενσώματα πάγια αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους. Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται όταν προσ αυξάνουν την ωφέλιμη ζωή του παγίου, την παραγωγική του δυναμικότητα, ή μειώνουν το κόστος λειτουργίας του. Η αξία κτήσεως και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται από τους λογαριασμούς, κατά την πώληση ή απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται πλέον άλλα μελλοντικά οικονομικά οφέλη από την συνέχιση της εκμετάλλευσής του. Τυχόν κέρδος ή ζημία που προκύπτει από την απομάκρυνση του παγίου περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσεως κατά την οποία το εν λόγω πάγιο απομακρύνθηκε. Ειδικά για τα πάγια μεταφορικά μέσα του Ομίλου, τα αποτελέσματα που προκύπτουν από τις πωλήσεις τους, περιλαμβάνονται στα λειτουργικά κέρδη.
- (5) **Αποσβέσεις:** Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανakλούν τις σχετικές ωφέλιμες διάρκειες ζωής των εν λόγω παγίων και περιλαμβάνονται στην κατάσταση χρήσεως εκτός από τα μεταφορικά μέσα. Οι συντελεστές που εφαρμόζονται είναι οι ακόλουθοι:

<u>Κατηγορία</u>	<u>Έτη</u>
Κτίρια	15-40
Διαμορφώσεις κτιρίων	5-15
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	5-10
Μεταφορικά Μέσα & Στόλος	3-8
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-10
Λογισμικά προγράμματα	3-10
Λοιπά Άυλα	5
Δικαιώματα	5-10

Η Εταιρία και ο Όμιλος εφαρμόζουν τη φθίνουσα μέθοδο απόσβεσης για όλες τις κατηγορίες παγίων μεταφορικών μέσων (στόλος αυτοκινήτων, αγωνιστικά δίκυκλα – test rides κλπ.) με συντελεστές από 8% έως 30%, διότι αντανakλά καλύτερα την ωφέλιμη διάρκεια χρήσης των εν λόγω παγίων.

Ο στόλος των αυτοκινήτων του Ομίλου για την παροχή υπηρεσιών ενοικίασης και λειτουργικής μίσθωσης, αποσβένεται με τη φθίνουσα μέθοδο λαμβάνοντας υπόψη τις υπολειμματικές αξίες των οχημάτων. Η εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας αυτών πραγματοποιείται ετήσια και λαμβάνει υπόψη εκτιμήσεις της αγοράς.

- (6) **Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων:** Οι λογιστικές αξίες των μακροπρόθεσμων στοιχείων ενεργητικού υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμες. Η ζημία απομείωσης ενός περιουσιακού στοιχείου καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης κατά την οποία η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη, μεταξύ της καθαρής αξίας πώλησης και της αξίας χρήσεως του εν λόγω παγίου. Καθαρή αξία πώλησης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από τη πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να προκύψουν από τη συνεχή χρήση του περιουσιακού στοιχείου και από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο μικρότερο/χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο δύναται να προσδιοριστούν ανεξάρτητες ταμειακές ροές.
- (7) **Συμμετοχές σε θυγατρικές Επιχειρήσεις:** Οι συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται στην τιμή κτήσεως μειωμένη με τυχόν απομειώσεις της αξίας τους, όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- (8) **Αποθέματα:** Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του ιστορικού κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Για την εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η Διοίκηση λαμβάνει υπ' όψιν την τιμή πώλησης μείον τα έξοδα πώλησης. Το κόστος κτήσεως των εμπορευμάτων περιλαμβάνει την αξία κτήσης προσαυξημένη με κάθε είδους δαπάνη, η οποία απαιτείται προκειμένου να εισαχθούν στις αποθήκες, προσδιορίζεται δε για μεν τα κυρίως εμπορεύματα (αυτοκίνητα, δίκυκλα και μηχανές θαλάσσης, κ.λ.π.) με τη μέθοδο του εξατομικευμένου κόστους, για δε τα ανταλλακτικά, αξεσουάρ και λοιπά συμπληρωματικά προϊόντα με την μέθοδο του ετήσιου μέσου σταθμικού κόστους. Πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζεται στη βάση εκτιμήσεων της Διοίκησης

αναφορικά με την πραγματική κατάσταση και τη δυνατότητα χρησιμοποίησης των εμπορευμάτων εφόσον κρίνεται απαραίτητο και πάντα με γνώμονα το απόθεμα ασφαλείας ανταλλακτικών για το σύνολο των μοντέλων που βρίσκονται στη κυκλοφορία.

Αυτοκίνητα (στόλος) για τα οποία παύει η ενοικίαση και υπάρχει δέσμευση πώλησης, μετατρέπονται από ενσώματα πάγια περιουσιακά σε περιουσιακά στοιχεία κρατούμενα προς πώληση και μεταφέρονται στα αποθέματα στην λογιστική τους αξία την στιγμή της μεταφοράς. Ακολούθως, επιμετρώνται στην κατ' είδος χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αποτελεί την εκτιμώμενη τιμή πώλησης στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας της Εταιρίας μειωμένη κατά το κόστος διάθεσης.

- (9) **Λογαριασμοί απαιτήσεων:** Οι λογαριασμοί απαιτήσεων εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία, μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπράξιμα υπόλοιπα. Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9, και υπολογίζει αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Το ποσό της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις που σχηματίζει η Εταιρία και οι θυγατρικές της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς, προσδιορίζεται με βάση την εκτίμηση για τον πιθανολογούμενο κίνδυνο από την μη είσπραξη των καθυστερημένων ή επίδικων απαιτήσεων, τα ιστορικά στοιχεία και προβλέψεις οικονομικών μελλοντικών ζημιών. Το σωρευμένο ποσό της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις μειώνεται με το ποσό των απαιτήσεων εκείνων που έχουν καταστεί ανεπίδεκτες είσπραξης. Αποτελεί πολιτική του Ομίλου και της Εταιρίας να μη διαγράφεται καμία απαίτηση μέχρι να εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξή της.

(10) **Χρηματοοικονομικά μέσα**

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ταυτόχρονα ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο για την Εταιρία και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο για μια άλλη εταιρία.

(i) **Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση**

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά όταν η Εταιρία καταστεί συμβαλλόμενο μέρος στις συμβατικές διατάξεις του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αποτιμάται αρχικά στην εύλογη αξία πλέον, για ένα στοιχείο που δεν επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, τα έξοδα συναλλαγής που μπορούν να αντιστοιχούν άμεσα στην απόκτηση ή την έκδοσή του. Οι εμπορικές απαιτήσεις χωρίς σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα αρχικά επιμετρώνται στην τιμή συναλλαγής.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατατάσσονται, κατά την αρχική αναγνώριση, ως μεταγενέστερα επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων ή στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων. Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

(ii) **Ταξινόμηση και μετέπειτα επιμέτρηση**

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατατάσσονται σε τρεις κατηγορίες

- στο αποσβεσμένο κόστος
- εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια (FVOCI),
- στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (FVTPL)

Ο Όμιλος διαθέτει περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 και σχετίζονται με παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (interest rate swaps) για την αντιστάθμιση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου. Η Εταιρία και ο Όμιλος δεν

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

διαθέτουν περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας και του Ομίλου έχει ως εξής:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος κατατάσσονται τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία διατηρούνται στο πλαίσιο του επιχειρηματικού μοντέλου με στόχο τη διακράτησή τους και την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών που πληρούν το «SPPI» κριτήριο. Σε αυτήν την κατηγορία περιλαμβάνονται όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας.
- Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν επαναταξινομούνται μετά την αρχική τους αναγνώριση, εκτός εάν η Εταιρία αλλάξει το επιχειρηματικό τους μοντέλο για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών

περιουσιακών στοιχείων, οπότε όλα τα επηρεαζόμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναταξινομούνται την πρώτη ημέρα της πρώτης περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του επιχειρηματικού μοντέλου.

(iii) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρία και ο Όμιλος αναγνωρίζει προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών σε σχέση με τις απαιτήσεις από πελάτες, η Εταιρία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου και χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία της Εταιρίας για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

Οι Ζημιές αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και αντικατοπτρίζονται σε λογαριασμό πρόβλεψης. Όταν η Εταιρία και ο Όμιλος θεωρεί ότι δεν υπάρχουν ρεαλιστικές προοπτικές ανάκτησης του περιουσιακού στοιχείου, τα σχετικά ποσά διαγράφονται. Εάν το ποσό της ζημιάς απομείωσης μειωθεί μεταγενέστερα και η μείωση σχετίζεται αντικειμενικά με ένα γεγονός που συνέβη μετά την αναγνώριση της απομείωσης, τότε η ζημιά απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως αναστρέφεται μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις τόσο της Εταιρίας και του Ομίλου εκτός αυτών για τις οποίες έχει σχηματιστεί πρόβλεψη, θεωρούνται όλες εισπράξιμες.

(iv) Αποαναγνώριση

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Η Εταιρία και ο Όμιλος αποαναγνωρίζουν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν εκπνεύσουν τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων από το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα είτε έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είτε δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Επίσης, όταν η Εταιρία και ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο, αλλά έχει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τα καταβάλλει σε τρίτους πλήρως, χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή μιας σύμβασης μεταβίβασης.

Όταν η Εταιρία πραγματοποιεί συναλλαγές με τις οποίες μεταβιβάζει περιουσιακά στοιχεία αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της, διατηρεί τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας των μεταβιβασθέντων περιουσιακών στοιχείων. Στις περιπτώσεις αυτές, τα μεταβιβαζόμενα περιουσιακά στοιχεία δεν αποαναγνωρίζονται.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Η Εταιρία και ο Όμιλος διαγράφει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν οι συμβατικές υποχρεώσεις της ακυρώνονται ή εκπνέουν. Επίσης, η Εταιρία και ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή, αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή οι όροι της υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, οπότε αυτή η ανταλλαγή ή η τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μιας νέας.

Κατά τη διαγραφή μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας που έχει εξαλειφθεί και του καταβληθέντος ποσού (συμπεριλαμβανομένων τυχόν μη μεταβιβαζόμενων περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί) αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης μόνο όταν υφίσταται νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

συμφηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρίας ή του αντισυμβαλλομένου.

(11) Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα: Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

(12) Δάνεια Τραπεζών: Τα τραπεζικά δάνεια και πιστώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος το οποίο αντανakλά την πραγματική τους αξία μειωμένη με τα έξοδα σύναψης τους. Μετά την αρχική καταχώρηση, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Στο αναπόσβεστο κόστος υπολογίζονται και κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

(13) Παροχές στο Προσωπικό:

Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της καθορισμένης παροχής ανάλογα με το δεδουλευμένο δικαίωμα των εργαζομένων που προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες ταμιακές ροές των παροχών συνταξιοδότησης των εργαζομένων για την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου των εργαζομένων από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Οι υποχρεώσεις αυτές υπολογίζονται βάσει οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών και προσδιορίζονται με την αναλογιστική μέθοδο των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης. Το καθαρό κόστος αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης για την περίοδο περιλαμβάνεται στο κόστος μισθοδοσίας στην συνημμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης και αποτελείται από την παρούσα αξία των παροχών των οποίων το δικαίωμα απολαβής θεμελιώθηκε μέσα στην χρήση, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, τυχόν κόστος προϋπηρεσίας, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές τα οποία αναγνωρίστηκαν στη χρήση και οποιοδήποτε επιπλέον κόστος αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Δεν υπολογίζεται πρόβλεψη για τους εργαζόμενους των θυγατρικών του εξωτερικού καθώς δεν υπάρχει νομικά θεμελίωση τέτοιου δικαιώματος.

(14) Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους: Η Εταιρία, έχει θέσει σε εφαρμογή συμφωνίες πληρωμής βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους για στελέχη της. Ειδικότερα, με βάση τις υφιστάμενες συμφωνίες, χορηγείται σε στελέχη της Εταιρίας το δικαίωμα να λάβουν συμμετοχικούς τίτλους (μετοχές) της Μητρικής Εταιρίας, με δεδομένο ότι έχουν εκπληρωθεί συγκεκριμένες προϋποθέσεις κατοχύρωσης. Κανένα από τα υφιστάμενα προγράμματα συμφωνίας πληρωμής βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους δεν διακανονίζεται με μετρητά. Οι κάτοχοι τέτοιων μετοχών δεν δικαιούνται μερίσματα κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης.

Οι υπηρεσίες που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα για τη χορήγηση πληρωμών που βασίζονται σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών, κατά την ημερομηνία που τους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, με αντίστοιχη αύξηση στα Ίδια Κεφάλαια, κατά τη διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα.

Το σύνολο του εξόδου των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Το έξοδο κατανέμεται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, με βάση την καλύτερη διαθέσιμη εκτίμηση του αριθμού των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης, ώστε να αντικατοπτρίζει τον αριθμό των δικαιωμάτων προαίρεσης για τα οποία αναμένεται να πληρούνται οι όροι απόδοσης του εκάστοτε προγράμματος.

Οι εκτιμήσεις σχετικά με τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν, αναθεωρούνται εάν υπάρχει κάποια ένδειξη ότι ο αριθμός των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν διαφέρει από προηγούμενες εκτιμήσεις. Οποιαδήποτε προσαρμογή στη σωρευτική αποζημίωση που βασίζεται σε μετοχές που προκύπτει από αναθεώρηση αναγνωρίζεται στην τρέχουσα περίοδο.

Ο αριθμός των κατοχυρωμένων δικαιωμάτων προαίρεσης που τελικά ασκούνται από τα στελέχη της Εταιρίας δεν επηρεάζει το έξοδο που καταγράφεται στη χρήση.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

(15) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος): Ο τρέχων φόρος εισοδήματος στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις υπολογίζεται βάσει των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κάθε μίας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, σύμφωνα με την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία στην Ελλάδα ή στις χώρες όπου λειτουργούν οι θυγατρικές του εξωτερικού, ενώ, στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις υπολογίζεται βάσει των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της μητρικής εταιρίας, σύμφωνα με την ισχύουσα ελληνική φορολογική νομοθεσία. Η δαπάνη για φόρο εισοδήματος της χρήσης αποτελείται από τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των αποτελεσμάτων όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των κατά τόπους φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των ισχυόντων φορολογικών συντελεστών. Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται βάσει της μεθόδου υποχρέωσης και για κάθε προσωρινή διαφορά η οποία προκύπτει από την διαφορά μεταξύ της φορολογικής βάσης ενός στοιχείου ενεργητικού και παθητικού και της λογιστικής αξίας τους όπως αυτή εμφανίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Δεν λογίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση όπου δεν είναι πιθανό το αναμενόμενο φορολογικό όφελος να πραγματοποιηθεί στο εγγύς μέλλον. Για συναλλαγές που

αναγνωρίζονται απ' ευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, κάθε είδους φορολογική επίδραση αναγνωρίζεται στα Ίδια Κεφάλαια. Ο υπολογισμός των αναβαλλόμενων φόρων διενεργείται χρησιμοποιώντας τους νομοθετημένους ή κατ' ουσία ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές στη βάση των οποίων αναμένεται να εκκαθαριστούν οι εκάστοτε φορολογικές απαιτήσεις/ υποχρεώσεις.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός:

- εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιριών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- φορολογητέες προσωρινές διαφορές σχετικά με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και συμμετοχές σε κοινοπραξίες όπου ο χρόνος αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών εκτός:

- από εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιριών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές σχετικά με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και συμμετοχές σε κοινοπραξίες αναγνωρίζονται μόνο στην περίπτωση όπου είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι αυτών των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα συμψηφισμού και η πρόθεση να γίνει διακανονισμός σε καθαρή βάση ή να γίνει απόκτηση του περιουσιακού στοιχείου και διακανονισμός της υποχρέωσης ταυτόχρονα.

(16) Προβλέψεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις-Υποχρεώσεις: Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν υφίστανται νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, των οποίων η εκκαθάριση είναι πιθανή μέσω εκροής πόρων και το ακριβές ποσό της εκάστοτε υποχρέωσης μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να απεικονίζουν τη παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να εκταμιευθεί για την εκκαθάριση της υποχρέωσης. Στην περίπτωση κατά την οποία υφίστανται σημαντική χρονική υστέρηση από την αναγνώριση μιας πρόβλεψης σε σχέση με την αναμενόμενη χρονική στιγμή διακανονισμού της, οι προβλέψεις προεξοφλούνται με την χρησιμοποίηση ενός προ φόρου προεξοφλητικού επιτοκίου. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι απομακρυσμένη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(17) Κέρδη Ανά Μετοχή: Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής εταιρίας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές. Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (εφόσον συντρέχει τέτοια περίπτωση) υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής προσαρμοσμένο με την επίδραση της μετατροπής δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές, με το μέσο σταθμισμένο αριθμό μετοχών ως ανωτέρω, προσαρμοσμένο με την επίδραση μετατροπής δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

(18) Αναγνώριση Εσόδων: Ο Όμιλος αναφορικά με την αναγνώριση των εσόδων εφαρμόζει το Δ.Π.Χ.Α. 15 «Εσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες», η επιμέτρηση των οποίων προκύπτει με βάση το παρακάτω μοντέλο πέντε σταδίων:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα με τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδο όταν εκπληρώνεται μια συμβατική υποχρέωση προς τον εκάστοτε πελάτη με την παράδοση αγαθού ή την παροχή υπηρεσίας (που ταυτίζεται με το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού ή της υπηρεσίας περνάει στον πελάτη). Αναλυτικά η αναγνώριση των εσόδων στον Όμιλο γίνεται ως εξής:

α. Έσοδα από πώληση εμπορευμάτων (χονδρική και λιανική αυτοκίνητα, δίκυκλα, μηχανές θαλάσσης, ανταλλακτικά, αξεσουάρ και συναφή εμπορεύματα): Τα έσοδα από την πώληση εμπορευμάτων αναγνωρίζονται μετά την αφαίρεση τυχόν εκπτώσεων, φόρων και προμηθειών. Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδο όταν εκπληρώνει μια συμβατική υποχρέωση προς τον εκάστοτε πελάτη με την παράδοση αγαθού που ταυτίζεται με το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού περνάει στον πελάτη. Όταν δηλαδή μεταφέρεται η κυριότητα με την παράδοση του εμπορεύματος και τα ρίσκα και οφέλη μεταβιβάζονται στον πελάτη. Το καθαρό αποτέλεσμα από την πώληση αυτοκινήτων, των οποίων έχει λήξει η μισθωτική περίοδος, προκύπτει από τη διαφορά της αναπόσβεστης αξίας του οχήματος κατά τη λήξη του συμβολαίου και της αξίας πώλησης μειωμένη με τα άμεσα έξοδα πώλησης. Το αποτέλεσμα αναγνωρίζεται κατά το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού ή της υπηρεσίας μεταβιβάζεται στον πελάτη σε ποσό που αντανάκλα το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμάει η Εταιρία ότι θα λάβει ως αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά.

β. Έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις (Βραχυχρόνια -Μακροχρόνια ενοικίαση αυτοκινήτων): Τα έσοδα μισθωμάτων προέρχονται κυρίως από λειτουργικές μισθώσεις και αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια της μισθώσεως στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων & Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων.

γ. Έσοδα από την παροχή υπηρεσιών: Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αφορούν τη λειτουργία των συνεργείων των αυτοκινήτων και αναγνωρίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης, των υπηρεσιών που έχουν παρασχεθεί κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως προς το σύνολο των υπηρεσιών που θα παρασχεθούν.

(19) Αναγνώριση Λοιπών Εσόδων

α. Χρηματοοικονομικά έσοδα/ έξοδα: Τα χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα περιλαμβάνουν έσοδα και έξοδα τόκων καθώς και λοιπά τραπεζικά έξοδα. Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται ως έσοδα της χρήσης όταν καταστούν δεδουλευμένα με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

β. Έσοδα από μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα εισπραχής τους και έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που τα διανέμουν. Η διανομή μερίσματος αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

(20) Πληροφορίες Κατά Λειτουργικό Τομέα: Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην εισαγωγή & πώληση αυτοκινήτων, στις αγορές χονδρικής και λιανικής των μηχανοκίνητων δίκυκλων, των προϊόντων θαλάσσης (εξωλέμβιες μηχανές, φουσκωτά σκάφη κλπ.) τους οποίους θεωρεί ως λειτουργικούς τομείς και για τους οποίους γνωστοποιεί τις απαιτούμενες πληροφορίες. Ακολουθούνται ενιαίες λογιστικές αρχές για όλους τους λειτουργικούς τομείς που γνωστοποιούνται. Λόγω του γεγονότος ότι οι πωλήσεις, τα αποτελέσματα και τα στοιχεία ενεργητικού εκτός Ελλάδας δεν αντιπροσωπεύουν σημαντικό ποσοστό του αντίστοιχου συνόλου του Ομίλου, δεν γνωστοποιούνται οι οικείες αναλύσεις ανά γεωγραφική περιοχή.

(21) Μετοχικό Κεφάλαιο: Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων εξοδοποιούνται.

- Ίδιες Μετοχές

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της Εταιρίας οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από την ίδια. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, ως ξεχωριστό στοιχείο, αφαιρετικά των Ίδιων Κεφαλαίων. Κατά την

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών οποιοδήποτε αποτέλεσμα προκύπτει αναγνωρίζεται απ' ευθείας στα Ίδια Κεφάλαια.

(22) Μισθώσεις:

Όμιλος ως μισθωτής

Κατά την έναρξη ισχύος μίας σύμβασης, η Εταιρία και ο Όμιλος εκτιμά εάν η σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση. Μια σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

Η Εταιρία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις πληρωμές μισθώσεων και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται ανάμεσα στην υποχρέωση μίσθωσης και τον τόκο, ο οποίος χρεώνεται στα αποτελέσματα σε

όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο για το υπόλοιπο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης σε κάθε περίοδο.

i. Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αρχικά επιμετρούνται στο κόστος τους, και στη συνέχεια μειώνονται κατά το ποσό της συσσωρευμένης απόσβεσης και τυχόν απομείωσης. Το δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας μίσθωσής του, με τη σταθερή μέθοδο. Η αρχική επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων του ενεργητικού για διάρκεια μίσθωσης μεγαλύτερη των 12 μηνών αποτελείται από:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης,
- τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν από αυτήν, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων,
- τις αρχικές δαπάνες, που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο,
- τα κόστη αποκατάστασης.

Μετά την αρχική αναγνώριση το περιουσιακό στοιχείο λογιστικοποιείται σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική που εφαρμόζεται για αυτό το περιουσιακό στοιχείο μετά την αφαίρεση των συσσωρευμένων αποσβέσεων και των συσσωρευμένων ζημιών απομείωσης και θα αναπροσαρμόζεται λόγω επαναμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.

ii. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης υπολογίζονται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, που δεν καταβλήθηκαν στην έναρξη της

μίσθωσης. Προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν αυτό το επιτόκιο δεν μπορεί να προσδιορισθεί από τη σύμβαση, με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR). Το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού είναι το κόστος που ο μισθωτής θα όφειλε να πληρώσει για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο, ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο παρόμοιας αξίας με το μισθωμένο στοιχείο ενεργητικού, σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον και με παρόμοιους όρους και υποθέσεις.

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των:

- σταθερών μισθωμάτων (συμπεριλαμβανομένου και των «κατ' ουσία» σταθερών μισθωμάτων),
- μεταβλητών μισθωμάτων, που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη,
- υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί,
- τιμής εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, εάν ο εκμισθωτής είναι σχεδόν σίγουρος ότι θα εξασκήσει το δικαίωμα,
- κυρώσεων λήξης μιας μίσθωσης, εάν ο εκμισθωτής επιλέξει αυτό το δικαίωμα

Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Τέλος, επανεκτιμώνται όταν υπάρχει αλλαγή: α) στα μισθώματα εξαιτίας αλλαγής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση του ποσού της υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί, ή γ) στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος επιλογής αγοράς ή επέκτασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί ή ενός δικαιώματος επιλογής λήξης της σύμβασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι δεν θα εξασκηθεί.

Όμιλος ως εκμισθωτής

Όταν ενσώματα πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

& Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

Όπως αναφέρεται στη σημείωση 1 (Γενικές Πληροφορίες), ο Όμιλος δραστηριοποιείται τόσο στο χώρο της βραχυχρόνιας μίσθωσης (Rent a Car), όσο και στο χώρο της μακροχρόνιας μίσθωσης (Long term Rental). Το σύνολο των αυτοκινήτων που ταξινομούνται σε βραχυχρόνιες μισθώσεις αφορούν αποκλειστικά λειτουργικές μισθώσεις αυτοκινήτων και συμπεριλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία. Τα αυτοκίνητα που ταξινομούνται στις μακροχρόνιες μισθώσεις αφορούν κυρίως λειτουργικές μισθώσεις αυτοκινήτων και συμπεριλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία. Ο Όμιλος έχει διενεργήσει μισθώσεις αυτοκινήτων που χαρακτηρίζονται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις, οι οποίες είναι σε πολύ μικρή κλίμακα και συμπεριλαμβάνονται στις απαιτήσεις της.

Οι μισθώσεις όπου οι κίνδυνοι και τα οφέλη της ιδιοκτησίας διατηρούνται ουσιαστικά από τον εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις (βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες). Τα αυτοκίνητα που εκμισθώνονται με λειτουργικές μισθώσεις συμπεριλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (στόλος) της Ενοποιημένης Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Το έσοδο του νοικίου αναγνωρίζεται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης. Τα αυτοκίνητα που είναι εκμισθωμένα με συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης, επιμετρούνται στο κόστος μείον συσσωρευμένες

αποσβέσεις και απομείωση. Η αποσβέσιμη αξία των εκμισθωμένων αυτοκινήτων είναι ίση με την αξία κτήσης μείον την εκάστοτε εκτιμώμενη υπολειμματική αξία, και αποσβένεται με τη φθίνουσα μέθοδο στη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου, η οποία κατά μέσο όρο τα 4-5 έτη.

23) Μερίσματα

Η Εταιρία διανέμει κάθε έτος μερίσματα που αντιστοιχούν τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού. Η μη διανομή μερίσματος τελεί υπό την έγκριση τουλάχιστον του 70% των μετόχων της τακτικής Γενικής Συνέλευσης. Η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου περί διανομής μερίσματος στους μετόχους κατατίθεται μέχρι την ημερομηνία δημοσίευσης της πρόσκλησης της επόμενης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

24) Πληροφόρηση κατά τομέα

Οι τομείς καθορίζονται με βάση τις ανάγκες εσωτερικής πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου (ως κύριου υπεύθυνου για τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων) που λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις βάσει των εκτιμήσεων του για την απόδοση και τη θέση του Ομίλου. Ως εκ τούτου, η πληροφόρηση κατά τομέα παρουσιάζεται στις Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με τις δραστηριότητες μίσθωσης και πώλησης αυτοκινήτων, δικύκλων, μηχανών θαλάσσης και συναφών προϊόντων.

25) Αγορά αυτοκινήτων με δικαίωμα επαναπώλησης

Τα αυτοκίνητα που ο Όμιλος αγοράζει με δυνατότητα (option) άσκησης δικαιώματος επαναγοράς από τους προμηθευτές του, συμπεριλαμβάνονται στα δικαιώματα χρήσης ενεργητικού κατά την έναρξη της συναλλαγής (ημερομηνία αγοράς).

26) Λειτουργικά Κέρδη

Τα λειτουργικά κέρδη είναι το αποτέλεσμα που προκύπτει από τις συνεχιζόμενες κύριες δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρίας που παράγουν έσοδα, καθώς και από άλλα έσοδα και έξοδα που σχετίζονται με λειτουργικές δραστηριότητες. Τα λειτουργικά κέρδη δεν περιλαμβάνουν τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα, και τους φόρους εισοδήματος.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

5. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αποτελούνται από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Μητρικής Εταιρίας και των θυγατρικών, οι οποίες ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης και είναι οι εξής:

Θυγατρική / Αντικείμενο	Έτος ίδρυσης	%	Χώρα
MOTODIRECT M.A.E. Αντιπροσώπευση, εισαγωγή, εμπορία, διανομή, συντήρηση, επισκευή και συναρμολόγηση μοτοσικλετών, μοτοποδηλάτων, μηχανημάτων, μηχανών και κινητήρων παντός είδους	2002	100%	Ελλάδα
MOTODYNAMICS Srl. Αντιπροσώπευση, αποκλειστική διάθεση, επανεξαγωγή, διαμετακόμιση και εμπόριο προϊόντων με την επωνυμία Yamaha στη Ρουμανία	1994	100%	Ρουμανία
MOTODYNAMICS Ltd. Αντιπροσώπευση, αποκλειστική διάθεση, επανεξαγωγή, διαμετακόμιση και εμπόριο προϊόντων με την επωνυμία Yamaha στη Βουλγαρία	1992	100%	Βουλγαρία
LION RENTAL M.A.E. Υπηρεσίες ενοίκιασης οχημάτων, βραχυχρόνιας και μακροχρόνιας μίσθωσης ως αποκλειστικός δικαιοδόχος της SIXT GmbH & Co	1998	100%	Ελλάδα
AUTODIRECT M.A.E. Εξουσιοδοτημένος Έμπορος TOYOTA σε Αχαΐα & Σύρο	2025	100%	Ελλάδα
BLUE HORIZON MOBILITY M.A.E. Αντιπροσώπευση, αποκλειστική διάθεση και εμπόριο προϊόντων με την επωνυμία NIO σε Ελλάδα, Βουλγαρία & Κύπρο	2025	70%	Ελλάδα

Ο Όμιλος ελέγχει σε ετήσια βάση τις συμμετοχές της σε θυγατρικές εταιρίες για τυχόν απομείωση. Το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζεται με υπολογισμούς που βασίζονται στην αξία χρήσης οι οποίοι απαιτούν τη χρήση παραδοχών. Στους υπολογισμούς χρησιμοποιούνται προβλέψεις ταμειακών ροών βάσει

επιχειρηματικών προϋπολογισμών που καλύπτουν μια περίοδο πέντε ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται με βάση εκτιμώμενους ρυθμούς ανάπτυξης οι οποίοι συμβαδίζουν με τις προβλέψεις που αφορούν τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται κάθε ΜΔΤΡ.

Η πρόβλεψη απομείωσης αφορά τη θυγατρική MOTODIRECT M.A.E για την οποία έχει σχηματισθεί πρόβλεψη απομείωσης ποσού € 983.638,00 και από τον έλεγχο που διενεργήθηκε κατά τη διάρκεια της χρήσης προέκυψε επιπλέον ποσό απομείωσης € 1.061.899,00, το οποίο έχει αναγνωρισθεί στο κονδύλι «Λοιπά Έξοδα» της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος, με τη συνολική πρόβλεψη να ανέρχεται κατά την 31/12/25 στο ποσό των € 2.045.537,00.

Οι βασικές παραδοχές που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τον προσδιορισμό των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών είναι οι εξής:

- **Μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου μετά φόρων (WACC)**

Το μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου μετά φόρων (WACC) αντανakλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού, προκειμένου να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων. Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του τριακονταετούς Γερμανικού Ομολόγου. Για την εκτίμηση του πριμ κινδύνου χώρας και αγοράς (risk premium) λήφθηκαν υπόψη στοιχεία της αγοράς. Για την εκτίμηση του συντελεστή beta λήφθηκε υπόψη η μεταβλητότητα των μετοχών ομοειδών εταιρειών σε σχέση με τη μεταβλητότητα της αγοράς. Το WACC της ΛΑΙΟΝ PENTAA M.A.E εκτιμήθηκε σε ποσοστό 8,89% (2024: 8,81%), της MOTODIRECT MAE σε 10,10% (2024: 10,51%), της MOTODYNAMICS LTD σε 10,39% (2024: 10,77%) και της MOTODYNAMICS SRL σε 12,50% (2024: 12,10%). Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ, δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης, μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε σχέση με μία μεταβολή 0,25% στην βασική παραδοχή του προεξοφλητικού επιτοκίου και του ρυθμού ανάπτυξης. Από τη σχετική ανάλυση δεν προέκυψε σημαντική διαφορά η οποία θα καθιστούσε την ανακτήσιμη αξία χαμηλότερη από την λογιστική αξία.

- Κατάρτιση επιχειρηματικών σχεδίων

Τα επιχειρηματικά σχέδια καταρτίζονται για μία μέγιστη περίοδο 5ετίας και βασίζονται σε πρόσφατα καταρτισμένους προϋπολογισμούς και εκτιμήσεις. Η αναμενόμενη εξέλιξη του κύκλου εργασιών για τα επόμενα πέντε έτη βασίστηκε σε ανάλυση των κλάδων, ιστορικά δεδομένα αλλά και τις εκτιμήσεις της διοίκησης για το αποτέλεσμα συγκεκριμένων στρατηγικών ενεργειών (προϊοντική διαφοροποίηση, προώθηση, τιμολογιακή πολιτική, κλπ.). Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας εξάγονται συμπερασματικά εκτιμώντας τερματική ροή και λαμβάνοντας υπόψη ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές ίσο με 2%.

Κατά την χρήση που έληξε την 31/12/2025, η συμμετοχή της Εταιρίας στη MOTODIRECT M.A.E. αυξήθηκε κατά €1.200.000,00 λόγω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, καθώς κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής κατέστη μικρότερο του μισού (1/2) του Μετοχικού Κεφαλαίου με συνέπεια να συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 119 παράγραφος 4του Ν. 4548/2018. Η Τακτική Γενική Συνέλευση ενέκρινε την εν λόγω αύξηση, ώστε να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη συνέχιση της δραστηριότητας της εταιρίας.

Οι συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις της Μητρικής Εταιρίας που παρουσιάζονται στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>31 Δεκεμβρίου 2025</u>	<u>31 Δεκεμβρίου 2024</u>
Motodirect M.A.E.	5.662.319,86	4.462.319,86
Motodynamics Srl.	1.743.584,84	1.743.584,84
Motodynamics Ltd.	1.013.027,96	1.013.027,96
Λάϊον Ρενταλ Μ.Α.Ε.	22.068.351,00	22.068.351,00
Autodirect M.A.E.	1.500.000,00	-
Blue Horizon Mobility	1.750.000,00	-
Πρόβλεψη για απομείωση συμμετοχών	(2.045.537,00)	(983.638,00)
	<u>31.691.746,96</u>	<u>28.303.645,66</u>

6. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Οι πωλήσεις που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΙΑ</u>	
	<u>31 Δεκεμβρίου 2025</u>	<u>31 Δεκεμβρίου 2024</u>	<u>31 Δεκεμβρίου 2025</u>	<u>31 Δεκεμβρίου 2024</u>
Μηχανοκίνητα δίκυκλα και συναφή εμπορεύματα	51.828.932,51	51.457.584,78	50.425.381,41	49.975.024,76
Μισθώσεις Οχημάτων	51.706.729,24	47.102.570,99	-	19.612,90
Μηχανές θαλάσσης και συναφή εμπορεύματα	13.321.915,62	12.900.257,18	13.296.818,11	13.493.437,38
Αυτοκίνητα	68.577.609,01	57.647.520,82	53.988.780,95	45.325.120,68
Ανταλλακτικά - Αξεσουάρ - Λιπαντικά - Υπηρεσίες	29.263.772,86	26.942.829,83	20.254.471,31	18.982.756,26
Σύνολο Πωλήσεων	<u>214.698.959,24</u>	<u>196.050.763,60</u>	<u>137.965.451,78</u>	<u>127.795.951,98</u>

Εκ των ανωτέρω πωλήσεων του ομίλου, οι πωλήσεις από Συμβάσεις με πελάτες αφορούν ποσό ΕΥΡΩ 162.992.230,00 για το 2025 και ΕΥΡΩ 148.948.192,61 για το 2024.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

7. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

Το κόστος πωληθέντων που παρουσιάζεται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Ανάλωση αποθεμάτων	131.435.229,93	118.890.367,94	112.418.311,19	103.428.551,13
Παροχές σε εργαζομένους	5.255.217,18	4.602.016,35	-	-
Αμοιβές τρίτων	497.791,98	557.678,52	-	-
Προμήθειες και δικαιώματα	4.817.862,99	4.423.650,66	159.712,66	94.563,53
Έξοδα εκμεταλλεύσεως	8.544.421,18	8.466.351,31	733.974,94	336.088,80
Ασφάλιστρα	2.577.287,35	2.179.973,99	-	-
Συντηρήσεις και επισκευές	6.575.756,16	5.759.117,84	420.780,31	422.296,94
Αποσβέσεις	11.321.339,27	9.728.748,85	89.756,06	91.518,30
Σύνολο Κόστους Πωληθέντων	171.024.906,05	154.607.905,46	113.822.535,16	104.373.018,70

8. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	4.049.750,39	3.408.051,01	2.962.439,76	2.414.970,35
Αμοιβές και παροχές τρίτων	2.140.077,81	1.774.081,89	1.011.984,83	893.652,98
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	523.360,88	559.374,88	523.360,88	559.374,88
Λοιπά	175.842,11	109.136,65	168.803,57	82.642,22
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	123.595,88	137.251,25	50.169,02	54.817,27
Σύνολο Εξόδων Διοίκησης	7.012.627,07	5.987.895,68	4.716.758,06	4.005.457,70

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διάθεσης που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	9.748.217,31	8.347.670,97	4.930.797,77	4.313.921,70
Αμοιβές και παροχές τρίτων	3.043.939,79	2.598.114,32	1.370.307,99	1.491.786,47
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	3.521.073,57	3.321.311,32	1.907.976,32	2.033.441,24
Λοιπά	1.333.648,88	1.256.535,15	1.064.952,86	1.107.004,58
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	3.564.157,07	2.933.260,95	2.855.119,71	2.632.866,99
Σύνολο Εξόδων Διάθεσης	21.211.036,62	18.456.892,70	12.129.154,65	11.579.020,98

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ

Τα λοιπά έσοδα που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Έσοδα από εγγυήσεις	26.425,00	16.225,00	26.425,00	16.225,00
Έσοδα από προμήθειες	287.980,24	17.923,45	17.038,66	17.923,45
Κέρδη από εκποίηση παγίων	299,99	2.693,30	299,99	2.693,30
Έσοδα από ασφαλιστικές εταιρίες	1.103,77	-	1.103,77	-
Λοιπά	451.662,94	426.951,98	440.779,67	335.048,20
Σύνολο Λοιπών Εσόδων	767.471,94	463.793,73	485.647,09	371.889,95

Τα έσοδα από προμήθειες του ομίλου εμφανίζονται αυξημένα λόγω των δραστηριοτήτων λιανικής κυρίως μετά και την ένταξη της AUTODIRECT Μ.Α.Ε. Εντός του 2025, η εταιρία ΛΑΙΟΝ ΡΕΝΤΑΛ Μ.Α.Ε. προσέφυγε στην Διεύθυνση Επίλυσης Διαφορών και ανέκτησε μέρος του προστίμου, το οποίο είχε αρχικά επιβληθεί από τις φορολογικές αρχές από τον έλεγχο της χρήσης 2018. Το ποσό των €102χιλ που ανακτήθηκε περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Λοιπά».

11. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ

Τα λοιπά έξοδα που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Πρόστιμα και προσαυξήσεις	17.310,41	895.641,04	1.134,06	1.308,27
Ζημιές από πώληση παγίων	89.301,53	1.734,47	-	1.734,47
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	91.186,94	158.082,32	37.623,92	88.790,09
Έξοδα απομείωσης συμμετοχών	-	-	1.061.899,00	303.638,00
Λοιπά	9.596,81	42.085,15	-	26.538,54
Σύνολο Λοιπών Εξόδων	207.395,69	1.097.542,98	1.100.656,98	422.009,37

Στο κονδύλι «Πρόστιμα και προσαυξήσεις» της χρήσης 2024 έχει ενσωματωθεί το αποτέλεσμα του φορολογικού ελέγχου για τη θυγατρική ΛΑΙΟΝ ΡΕΝΤΑΛ Μ.Α.Ε. για τη χρήση 2018, όπως περιγράφεται στη σημείωση 14.

12. ΜΕΡΙΣΜΑ ΑΠΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ

Το 2025, οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου διένειμαν μερίσματα ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Motodynamics LTD.	250.000,00	200.000,00
Motodynamics Srl.	500.000,00	500.000,00
Λάϊον Ρενταλ Μ.Α.Ε.	1.450.000,00	1.509.316,74
	2.200.000,00	2.209.316,74

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

13. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Χρεωστικοί τόκοι	2.458.724,53	2.631.294,18	572.003,62	627.719,26
Προμήθειες και τραπεζικά έξοδα	234.157,64	179.081,81	85.634,36	81.141,35
Ζημιές από συν/κες διαφορές	112.309,89	19.751,27	12.652,93	517,67
Χρηματοοικονομικά έξοδα από δικαιώματα χρήσης	350.170,75	299.705,08	199.097,95	189.471,27
Σύνολο Χρηματοοικονομικών Εξόδων	3.155.362,81	3.129.832,34	869.388,86	898.849,55

14. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ)

Ο φόρος εισοδήματος στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος	2.563.212,27	2.520.175,68	1.782.394,37	1.846.938,43
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	782.186,99	995.486,12	(131.097,74)	(108.460,53)
Λοιποί φόροι εισοδήματος	18.080,17	18.883,43	1.239,32	(9.172,27)
	3.363.479,43	3.534.545,22	1.652.535,95	1.729.305,63

Ο φορολογικός συντελεστής για τις ανώνυμες εταιρείες στην Ελλάδα για την περίοδο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, είναι 22%.

Οι αντίστοιχοι συντελεστές φόρου εισοδήματος της χρήσης 2025 για τις χώρες του εξωτερικού είναι Βουλγαρία 10% και Ρουμανία 16%.

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία του φορολογούμενου και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που γίνονται αποδεκτές από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να συμψηφίσουν μελλοντικά κέρδη για διάστημα πέντε ετών από το έτος στο οποίο προέκυψαν.

Λαμβάνοντας υπόψιν τα παραπάνω σχετικά με την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης (όπου έχει εφαρμογή), στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζονται οι χρήσεις για τις οποίες οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας και των ημεδαπών θυγατρικών της δεν έχουν καταστεί οριστικές:

Εταιρία	Ανέλεγκτες Χρήσεις
Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε.	2020 έως και 2025
Motodirect M.A.E.	2020 έως και 2025
Motodynamics Ltd. (Βουλγαρία)	2020 έως και 2025
Motodynamics Srl. (Ρουμανία)	2020 έως και 2025
Λάϊον Ρενταλ Μ.Α.Ε.	2020 έως και 2025
Autodirect M.A.E.	2025
Blue Horizon Mobility A.E.	2025

Για την μητρική εταιρία Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. καθώς και για την θυγατρική της MOTODIRECT M.A.E., διενεργήθηκε ειδικός φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2012 έως 2013, σύμφωνα με το άρθρο 82 του Ν.2238/94 και για τις χρήσεις 2014 έως 2016 και 2018 έως 2024 σύμφωνα με τις απαιτήσεις των διατάξεων των άρθρων 78 και 83 παρ.54 του Κ.Φ.Δ. (Ν. 5104/2024, όπως αυτός ισχύει).

Για τις παραπάνω χρήσεις εκδόθηκαν αντίστοιχα φορολογικά πιστοποιητικά με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη από τους ορκωτούς ελεγκτές.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Για την θυγατρική της Λάιον Ρενταλ Μ.Α.Ε., διενεργήθηκε το 2024 ειδικός φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2012 έως 2013, σύμφωνα με το άρθρο 82 του Ν.2238/94 και για τις χρήσεις 2014 έως 2024 σύμφωνα με τις απαιτήσεις των διατάξεων των άρθρων 78 και 83 παρ.54 του Κ.Φ.Δ. (Ν. 5104/2024, όπως αυτός ισχύει). Για τις παραπάνω χρήσεις εκδόθηκαν αντίστοιχα φορολογικά πιστοποιητικά με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη από τους ορκωτούς ελεγκτές. Η θυγατρική Λάιον Ρενταλ Μ.Α.Ε έλαβε εντολή ελέγχου από τις φορολογικές αρχές για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018. Από τον εν λόγω έλεγχο προέκυψαν διαφορές που αφορούσαν σε παρακρατούμενους φόρους ομολογιακού δανείου, οι οποίες στο σύνολό του συμπεριλαμβανομένων προστίμων & προσυζητήσεων ανέρχονται σε € 867 χιλ. ποσό το οποίο καταχωρήθηκε και καταβλήθηκε κατά τη χρήση που έληξε την 31/12/2024. Η Λάιον Ρενταλ Μ.Α.Ε υπέβαλλε στη συνέχεια Ενδικοφανή Προσφυγή στη Διεύθυνση Επίλυσης Διαφορών, η οποία γνωμάτευσε μερικώς υπέρ της εταιρίας με αποτέλεσμα να επιστραφεί μέρος του προστίμου, ποσού € 102 χιλ. Κατά της απόφασης της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών, η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιων του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών με αίτημα την απαλλαγή της από την υποχρέωση καταβολής του συνόλου του καταλογισθέντος φόρου. Μέχρι τώρα εκκρεμεί ο προσδιορισμός δικασίμου εκδίκασης της προσφυγής.

Οι φορολογικές αρχές, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 26 του Ν. 4174/2013, δύναται να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων, για τις οποίες δεν έχει παρέλθει το δικαίωμα του Δημοσίου να επιβάλλει φόρους. Σημειώνεται ότι για τις ελληνικές εταιρείες, την 31 Δεκεμβρίου 2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως και την 31 Δεκεμβρίου 2019 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 36 Ν.4174/2013. Σημειώνεται πως και η Εταιρία αλλά και οι ελληνικές θυγατρικές δεν έχουν λάβει έως και σήμερα εντολή φορολογικού ελέγχου για τις ανοιχτές φορολογικές χρήσεις. Η Διοίκηση εκτιμά ότι σε περίπτωση φορολογικού ελέγχου δεν θα προκύψουν ευρήματα που μπορεί να έχουν επίδραση στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Για τη χρήση 2025 ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία του ονομαστικού ποσού φόρου που προκύπτει από την εφαρμογή του ονομαστικού συντελεστή στα κέρδη προ φόρων σε σχέση με τον πραγματικό φόρο που προέκυψε:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Κέρδη προ φόρων	12.869.753,80	13.275.663,98
Συντελεστής Φόρου	22%	22%
Φόρος εισοδήματος (βάσει του ισχύοντα φορολογικού συντελεστή)	2.831.345,83	2.920.646,08
Αναπροσαρμογή εκτίμησης για ζημιές προηγ. χρήσεων για τις οποίες αναγνωρίζεται φορολογική απαίτηση	-	44.996,59
Διαφορά φόρου προηγούμενης χρήσης	18.080,17	18.883,43
Διαφορά από αλλαγή φορολογικού συντελεστή	-	-
Διαφορά φορολογικού συντελεστή μητρικής εταιρίας και θυγατρικών	(86.171,95)	(81.371,08)
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	247.589,88	611.778,42
Λοιπές προσαρμογές	352.635,46	19.611,78
	3.363.479,43	3.534.545,22
Πραγματική φορολογική επιβάρυνση	3.363.479,43	3.534.545,22
Ποσοστό πραγματικού συντελεστή	26,13%	26,62%

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Κέρδη προ φόρων	8.012.605,16	9.098.802,37
Συντελεστής Φόρου	22%	22%
Φόρος εισοδήματος (βάσει του ισχύοντα φορολογικού συντελεστή)	1.762.773,14	2.001.736,52
Αναπροσαρμογή εκτίμησης για ζημιές προηγ. χρήσεων για τις οποίες αναγνωρίζεται φορολογική απαίτηση	-	-
Διαφορά φόρου προηγούμενης χρήσης	1.239,32	(9.172,27)
Διαφορά από αλλαγή φορολογικού συντελεστή	-	-
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	111.167,55	214.631,83
Λοιπές προσαρμογές	(222.644,05)	(477.890,45)
	1.652.535,95	1.729.305,63
Πραγματική φορολογική επιβάρυνση	1.652.535,95	1.729.305,63
Ποσοστό πραγματικού συντελεστή	20,62%	19,01%

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται επί όλων των προσωρινών φορολογικών διαφορών με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση κατά την οποία η απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Ο φορολογικός συντελεστής για τις ανώνυμες εταιρείες στην Ελλάδα για την περίοδο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 είναι 22%.

Ο Όμιλος εκτιμά ότι τις επόμενες χρήσεις θα υπάρξουν φορολογητέα κέρδη για τις θυγατρικές του, τα οποία θα συμπηφίσουν μέρος των φορολογικών ζημιών που έχουν κατοχυρωθεί μέχρι σήμερα.

Η κίνηση του λογαριασμού αναβαλλόμενων φόρων εισοδήματος ενεργητικού είναι η εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αρχικό υπόλοιπο	1.574.720,15	2.571.059,61	715.637,32	609.175,09
Λοιπές προσαρμογές θυγατρικών εξωτερικού	676,47	1.269,21	-	-
Άμεση επιβάρυνση των Ιδίων Κεφαλαίων (Χρέωση) / Πίστωση στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	8.535,29	(2.122,52)	2.507,26	(1.998,30)
	(782.186,99)	(995.486,14)	131.097,74	108.460,53
Τελικό υπόλοιπο	801.744,92	1.574.720,16	849.242,32	715.637,33

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προέρχονται από τα ακόλουθα στοιχεία:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	31 Δεκεμβρίου 2024	Καταχώρηση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	Καταχώρηση στα Λοιπα Συνολικά Έσοδα	31 Δεκεμβρίου 2025
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
- Πρόβλεψη για:				
- Βραδέως κινούμενα αποθέματα	60.834,89	(2.265,38)	-	58.569,51
- Αποζημίωση προσωπικού	116.296,45	(2.050,98)	8.535,29	122.780,75
- Αμοιβές ΔΣ	188.048,35	116.479,00	-	304.527,67
- Λοιπές προβλέψεις	323.681,80	(24.790,52)	-	298.891,28
- Φορολογικές ζημιές	55.862,79	299.165,00	-	355.027,71
- Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	145.548,53	19.692,00	-	165.240,53
- Πρόβλεψη Επισφαλειών	1.689.442,41	(446.711,07)	-	1.242.731,34
Σύνολο Αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	2.579.715,22	(40.481,70)	8.535,29	2.547.768,80
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις				
- Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	(1.004.995,02)	-	-	(1.004.995,02)
- Λοιπά	-	(741.028,83)	-	(741.028,83)
Σύνολο Αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων	(1.004.995,02)	(741.028,83)	-	(1.746.023,85)
Καθαρές αναβαλλόμενες Φορολογικές απαιτήσεις	1.574.720,16	(781.510,54)	8.535,29	801.744,92
	31 Δεκεμβρίου 2023	Καταχώρηση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	Καταχώρηση στα Λοιπα Συνολικά Έσοδα	31 Δεκεμβρίου 2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
- Πρόβλεψη για:				
- Βραδέως κινούμενα αποθέματα	53.774,27	7.060,61	-	60.834,89
- Αποζημίωση προσωπικού	43.356,70	75.062,27	(2.122,52)	116.296,45
- Αμοιβές ΔΣ	90.748,97	97.299,38	-	188.048,35
- Λοιπές προβλέψεις	303.317,46	20.364,34	-	323.681,80
- Φορολογικές ζημιές	51.657,97	4.204,82	-	55.862,79
- Πλεονάζοντες τόκοι	684.176,77	(684.176,77)	-	-
- Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	89.237,49	56.311,05	-	145.548,53
- Πρόβλεψη Επισφαλειών	1.869.618,50	(180.176,10)	-	1.689.442,41
Σύνολο Αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	3.185.888,13	(604.050,40)	(2.122,52)	2.579.715,20
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις				
- Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	(614.828,51)	(390.166,51)	-	(1.004.995,02)
- Λοιπά	-	-	-	-
Σύνολο Αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων	(614.828,51)	(390.166,51)	-	(1.004.995,02)
Καθαρές αναβαλλόμενες Φορολογικές απαιτήσεις	2.571.059,61	(994.216,92)	(2.122,52)	1.574.720,16

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	31 Δεκεμβρίου 2024	Καταχώρηση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	Καταχώρηση στα Λοιπα Συνολικά Έσοδα	31 Δεκεμβρίου 2025
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
- Πρόβλεψη για:				
- Βραδέως κινούμενα αποθέματα	33.409,20	4.407,69	-	37.816,89
- Αποζημίωση προσωπικού	53.775,20	7.389,44	2.507,26	63.671,90
- Αμοιβές ΔΣ	188.048,33	116.479,32	-	304.527,65
- Λοιπές προβλέψεις	140.905,00	13.098,27	-	154.003,26
- Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	135.943,50	15.261,19	-	151.204,69
- Πρόβλεψη Επισφαλειών	163.556,10	(25.538,17)	-	138.017,93
Σύνολο Αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	715.637,33	131.097,74	2.507,26	849.242,32
	31 Δεκεμβρίου 2023	Καταχώρηση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	Καταχώρηση στα Λοιπα Συνολικά Έσοδα	31 Δεκεμβρίου 2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
- Πρόβλεψη για:				
- Βραδέως κινούμενα αποθέματα	32.989,40	419,80	-	33.409,20
- Αποζημίωση προσωπικού	(12.806,85)	68.580,34	(1.998,30)	53.775,20
- Αμοιβές ΔΣ	90.748,95	97.299,38	-	188.048,33
- Λοιπές προβλέψεις	134.161,40	6.743,60	-	140.905,00
- Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	69.134,04	66.809,46	-	135.943,50
- Πρόβλεψη Επισφαλειών	294.948,15	(131.392,05)	-	163.556,10
Σύνολο Αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	609.175,11	108.460,53	(1.998,30)	715.637,33

15. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Τα σύνολο των αμοιβών προσωπικού που παρουσιάζεται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αμοιβές προσωπικού που περιλαμβάνονται				
- στο κόστος πωληθέντων (σημ. 7)	5.255.217,18	4.602.016,35	-	-
- στα Έξοδα Διοίκησης (σημ. 8)	4.049.750,39	3.408.051,01	2.962.439,76	2.414.970,35
- στα Έξοδα Διάθεσης (σημ. 9)	9.748.217,31	8.347.670,97	4.930.797,77	4.313.921,70
	19.053.184,87	16.357.738,33	7.893.237,53	6.728.892,05

Το σύνολο της μισθοδοσίας των χρήσεων 2025 και 2024 έχει βαρύνει τα αποτελέσματα της εκάστοτε χρήσεως. Οι λοιπές παροχές προσωπικού αναφέρονται στη Σημείωση 27 «Διάθεση Δωρεάν Μετοχών σε Μέλη της Διοίκησης» και στη Σημείωση 31 «Πρόβλεψη για Αποζημίωση Προσωπικού».

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

16. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Τα σύνολο των αποσβέσεων που παρουσιάζεται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αποσβέσεις που περιλαμβάνονται				
- στο κόστος πωληθέντων (σημ. 7)	11.321.339,27	9.728.748,85	89.756,06	91.518,30
- στα έξοδα Διοίκησης (σημ. 8)	123.595,88	137.251,25	50.169,02	54.817,27
- στα έξοδα Διάθεσης (σημ. 9)	3.564.157,07	2.933.260,95	2.855.119,71	2.632.866,99
	15.009.092,23	12.799.261,05	2.995.044,79	2.779.202,56

Οι ανωτέρω αποσβέσεις αναφέρονται στις εξής κατηγορίες παγίων:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αποσβέσεις				
- ενσώματων παγίων στοιχείων (σημ.18)	12.149.790,85	10.474.597,17	1.752.817,15	1.603.788,15
- δικαιωμάτων χρήσης (σημ. 20)	2.427.242,27	2.022.461,48	914.477,67	913.528,47
- ασώματων παγίων στοιχείων (σημ.21)	432.059,11	302.202,40	327.749,97	261.885,94
	15.009.092,23	12.799.261,05	2.995.044,79	2.779.202,56

17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν διαιρώντας τα καθαρά κέρδη αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής εταιρίας με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές. Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν διαιρώντας το καθαρό κέρδος/ζημιά που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών ως ανωτέρω, προσαρμοσμένο με την επίδραση της δυννητικής δωρεάν διάθεσης μετοχών εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1.1 – 31.12.2025	1.1 – 31.12.2024	1.1 – 31.12.2025	1.1 – 31.12.2024
Κέρδη που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό των βασικών /απομειωμένων κερδών ανά μετοχή	9.655.737,17	9.741.118,76	6.360.069,21	7.369.496,74
Μέσος σταθμικός όρος μετοχών				
Σύνολο Μετοχών	30.150.000	30.150.000	30.150.000	30.150.000
Βασικός σταθμικός όρος μετοχών	29.391.981	29.739.119	29.391.981	29.739.119
Σύνολο Μετοχών	30.150.000	30.150.000	30.150.000	30.150.000
Απομειωμένος σταθμικός όρος μετοχών	29.856.692	29.976.503	29.856.692	29.976.503
Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ):				
Βασικά	0,3285	0,3276	0,2164	0,2478
Απομειωμένα	0,3234	0,3250	0,2130	0,2458

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

18. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Στόλος Αυτοκινήτων	Έπιπλα και Σκευή	Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Αξία Κτήσης							
1 Ιανουαρίου 2024	2.913.705,11	1.254.686,73	6.157.597,93	63.463.573,60	6.648.293,26	1.413.640,68	81.851.497,30
Προσθήκες	1.556.612,84	55.653,89	5.521.189,24	25.817.623,77	754.486,84	-	33.705.566,57
Μειώσεις - Μεταφορές	-	-	(190.759,52)	(315.131,73)	-	(1.413.640,68)	(1.919.531,93)
Πωλήσεις	-	(11.175,53)	(4.570.767,68)	(15.292.174,06)	(6.522,86)	-	(19.880.640,13)
Συναλλαγματικές διαφ.	-	5,26	35,31	-	84,80	-	125,37
31 Δεκεμβρίου 2024	4.470.317,95	1.299.170,35	6.917.295,27	73.673.891,58	7.396.342,04	-	93.757.017,18
Προσθήκες	422.782,21	426.713,95	6.231.740,02	32.689.849,13	625.475,21	-	40.396.560,53
Μειώσεις - Μεταφορές	-	-	(205.138,28)	(148.190,44)	(206.267,85)	-	(559.596,57)
Πωλήσεις	-	(57.354,09)	(4.912.000,39)	(10.999.293,60)	(33.076,00)	-	(16.001.724,08)
Συναλλαγματικές διαφ.	(2.920,20)	(508,36)	(3.526,05)	-	(18.962,38)	-	(25.917,00)
Πωλήσεις	-	-	-	-	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	4.890.179,95	1.668.021,85	8.028.370,56	95.216.256,67	7.763.511,02	-	117.566.340,06
Σωρευμένες Αποσβέσεις							
1 Ιανουαρίου 2024	1.518.991,83	944.970,95	1.908.339,05	16.433.433,80	5.366.624,19	-	26.172.359,83
Αποσβέσεις χρήσης (σημ. 16)	389.382,99	79.762,45	902.290,25	8.585.449,93	517.711,55	-	10.474.597,17
Μειώσεις - Μεταφορές	-	-	(39.076,55)	-	-	-	(39.076,55)
Πωλήσεις	-	(2.247,80)	(1.071.383,19)	(6.030.354,13)	(5.520,60)	-	(7.109.505,72)
Συναλλαγμ. διαφορές	0,12	(4,96)	15,79	-	71,51	-	82,47
31 Δεκεμβρίου 2024	1.908.374,94	1.022.480,64	1.700.185,35	18.988.529,60	5.878.886,65	-	29.498.457,19
Αποσβέσεις χρήσης (σημ. 16/ Προσθήκες)	428.590,57	97.416,52	1.131.552,60	9.981.410,00	510.821,16	-	12.149.790,85
Μειώσεις - Μεταφορές	-	14.158,63	(59.612,30)	-	(155.153,23)	-	(200.606,90)
Πωλήσεις	-	-	(646.274,52)	(2.452.247,24)	(6.699,99)	-	(3.105.221,75)
Συναλλαγμ. διαφορές	1.347,63	502,60	(2.263,56)	-	(12.408,20)	-	(12.821,53)
31 Δεκεμβρίου 2025	2.338.313,14	1.134.558,39	2.123.587,58	26.517.692,36	6.215.446,39	-	38.329.597,86
Αναπόσβεστη Αξία							
1 Ιανουαρίου 2024	1.394.713,28	309.715,78	4.249.258,87	47.030.139,80	1.281.669,06	1.413.640,68	55.679.137,48
31 Δεκεμβρίου 2024	2.561.943,01	276.689,70	5.217.109,92	54.685.361,98	1.517.455,39	-	64.258.560,00
31 Δεκεμβρίου 2025	2.551.866,81	533.463,46	5.904.782,99	68.698.564,31	1.548.064,63	-	79.236.742,20

Επί του Στόλου των αυτοκινήτων του Ομίλου, υφίστανται εμπράγματα βάρη, βάσει της σύμβασης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου, την οποία έχει συνάψει η θυγατρική Λαιον Ρενταλ Μ.ΑΕ, όπως περιγράφεται στη σημείωση 33.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

18. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Σκεύη	Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Αξία Κτήσης						
1 Ιανουαρίου 2024	1.629.999,14	1.104.759,14	5.841.751,13	4.879.942,46	1.413.640,68	14.870.092,55
Προσθήκες	1.312.745,59	51.987,47	5.254.930,66	617.791,81	-	7.237.455,53
Μειώσεις - Μεταφορες	-	-	-	-	(1.413.640,68)	(1.413.640,68)
Πωλήσεις	-	(11.175,53)	(4.499.000,11)	(4.502,40)	-	(4.514.678,04)
Συναλλαγματικές διαφ. Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2024	2.942.744,73	1.145.571,08	6.597.681,68	5.493.231,87	-	16.179.229,36
Προσθήκες	48.180,00	86.425,82	5.081.036,65	132.950,21	-	5.348.592,68
Μειώσεις - Μεταφορες	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις	-	(57.354,09)	(4.737.859,98)	(6.700,00)	-	(4.801.914,07)
Συναλλαγματικές διαφ. Πωλήσεις	-	-	-	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	2.990.924,73	1.174.642,81	6.940.858,35	5.619.482,08	-	18.139.548,65
Σωρευμένες Αποσβέσεις						
1 Ιανουαρίου 2024	696.436,00	818.216,36	1.724.281,04	3.996.604,25	-	7.235.537,65
Αποσβέσεις χρήσης (σημ. 16)	295.731,77	71.948,04	815.981,98	420.126,36	-	1.603.788,15
Μειώσεις - Μεταφορες	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις	-	(2.247,80)	(1.033.037,33)	(3.656,20)	-	(1.038.941,33)
Συναλλαγμ. διαφορές Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2024	992.167,77	887.916,60	1.507.225,69	4.413.074,41	-	7.800.384,47
Αποσβέσεις χρήσης (σημ. 16/ Προσθήκες)	303.243,91	73.490,84	989.829,00	386.253,40	-	1.752.817,15
Μειώσεις - Μεταφορες	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις	-	-	(597.058,21)	(6.699,99)	-	(603.758,20)
Συναλλαγμ. διαφορές	-	-	-	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	1.295.411,68	961.407,44	1.899.996,48	4.792.627,82	-	8.949.443,42
Αναπόσβεστη Αξία						
1 Ιανουαρίου 2024	933.563,14	286.542,78	4.117.470,09	883.338,21	1.413.640,68	7.634.554,90
31 Δεκεμβρίου 2024	1.950.576,96	257.654,48	5.090.455,99	1.080.157,46	-	8.378.844,89
31 Δεκεμβρίου 2025	1.695.513,05	213.235,37	5.040.861,87	826.854,26	-	7.776.464,55

Επί των παγίων στοιχείων της Εταιρίας, δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη ή άλλου τύπου δεσμεύσεις.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

19. ΥΠΕΡΑΞΙΑ

Η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση επιχειρήσεων που προέρχονται από εξαγορά για τις χρήσεις 2025 και 2025 αναλύεται ως ακολούθως:

(Ποσά σε Ευρώ)	<u>Υπεραξία</u>
Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2024	2.134.759,69
Προσθήκες	-
Πωλήσεις – Μειώσεις	-
Απομείωση	-
Απορρόφηση θυγατρικής	-
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2024	2.134.759,69
Προσθήκες	-
Πωλήσεις – Μειώσεις	-
Απομείωση	-
Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2025	2.134.759,69

Η υπεραξία που εμφανίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αποτελεί την υπεραξία που προέκυψε από την απόκτηση της εταιρίας ΛΑΙΟΝ ΡΕΝΤΑΛ Μ.Α.Ε. εντός του έτους 2018 και οριστικοποιήθηκε το έτος 2019.

- Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για τυχόν μείωση της αξίας της στην τρέχουσα χρήση. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας έχει προσδιοριστεί με βάση την αξία λόγω χρήσης, η οποία υπολογίστηκε με τη χρησιμοποίηση της μεθόδου των προεξοφλημένων ταμειακών ροών. Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στον κοινό τόπο (consensus) των εκτιμήσεων που δίνουν διεθνείς οίκοι αξιολόγησης και αναλυτές καθώς και στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεσή της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Από το διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης, δεν προέκυψε ανάγκη αποαναγνώρισης υπεραξίας.

- Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Ο Όμιλος για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών βασίστηκε σε επιχειρηματικά σχέδια συνταγμένα από τη Διοίκηση, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές. Οι βασικές παραδοχές που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τον προσδιορισμό των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών είναι οι εξής:

- Μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου (WACC)

Το μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου (WACC) αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού, προκειμένου να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων. Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του τριακονταετούς Γερμανικού Ομολόγου, τρίμηνης ωρίμανσης. Για την εκτίμηση του πριμ κινδύνου χώρας και αγοράς risk premium λήφθηκαν υπόψη στοιχεία της αγοράς. Για την εκτίμηση του συντελεστή beta λήφθηκε υπόψη η μεταβλητότητα ομοειδών εισηγμένων εταιρειών. Το WACC της ΛΑΙΟΝ ΡΕΝΤΑΛ Μ.Α.Ε. εκτιμήθηκε σε ποσοστό 8,89%. Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ, δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης, μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της.

Αναφορά με την ανάλυση ευαισθησίας παρατίθεται στη Σημ.5 ανωτέρω.

- Κατάρτιση επιχειρηματικών σχεδίων

Τα επιχειρηματικά σχέδια καταρτίζονται για μία μέγιστη περίοδο 5ετίας κα βασίζονται σε πρόσφατα καταρτισμένους προϋπολογισμούς και εκτιμήσεις. Η αναμενόμενη εξέλιξη του κύκλου εργασιών για τα επόμενα πέντε έτη βασίστηκε σε

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ανάλυση του κλάδου, ιστορικά δεδομένα αλλά και τις εκτιμήσεις της διοίκησης για το αποτέλεσμα συγκεκριμένων στρατηγικών ενεργειών (προϊοντική διαφοροποίηση, προώθηση, τιμολογιακή πολιτική, κλπ.). Η εξέλιξη των κοστολογικών

στοιχείων βασίστηκε στο προβλεπόμενο δίκτυο σταθμών ενοικίασης και της επάνδρωσής τους καθώς και των αναγκών συντήρησης του στόλου αυτοκινήτων με την χρήση εύλογων παραδοχών.

Το επενδυτικό πλάνο έλαβε υπόψη την αγορά ικανού στόλου αυτοκινήτων, εντός των πλαισίων της χρηματοδοτικής δυνατότητας του Ομίλου, για την υλοποίηση των ανωτέρω ενεργειών καθώς και την πολιτική μέγιστου χρόνου διακράτησης του.

Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας εξάγονται συμπερασματικά εκτιμώντας τερματική ροή και λαμβάνοντας υπόψη ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές ίσο με 2%.

20. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού σχετίζονται με τις παρακάτω κατηγορίες παγίων και παρουσιάζονται στο κονδύλι «Δικαιώματα χρήσης στοιχείων ενεργητικού»:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Δικαιώματα χρήσης οικοπέδων και κτιρίων	6.648.896,93	5.439.534,48	3.763.242,34	3.247.608,13
Δικαιώματα χρήσης μεταφορικών μέσων	765.786,88	127.542,89	474.860,32	417.111,96
Δικαιώματα χρήσης στοιχείων ενεργητικού	7.414.683,81	5.567.077,37	4.238.102,65	3.664.720,09

Ο Όμιλος απεικονίζει τις υποχρεώσεις μίσθωσης ποσού € 5.650.016,18 στις «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων» και ποσού € 1.786.763,24 στις «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων πληρωτέες στην επόμενη χρήση» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης. Η Εταιρία απεικονίζει τις υποχρεώσεις μίσθωσης ποσού € 3.759.491,99 στις «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων» και ποσού € 878.625,51 στις «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων πληρωτέες στην επόμενη χρήση» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Κατά την 31/12/2025 ο Όμιλος αναγνώρισε € 7.414.683,81 δικαιώματα χρήσης και € 7.436.781,84 υποχρεώσεις μίσθωσης ενώ η Εταιρία € 4.238.102,65 και € 4.638.117,51 αντίστοιχα. Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2025 ο Όμιλος αναγνώρισε € 2.427.242,27 αποσβέσεις και € 350.170,75 χρηματοοικονομικά έξοδα ενώ η Εταιρία € 914.477,67 και € 199.097,95 αντίστοιχα.

Παρατίθεται η ανάλυση των υποχρεώσεων μισθώσεων για τα επόμενα έτη καθώς και τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού ανά κατηγορία παγίου:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αρχικό υπόλοιπο	6.004.758,97	6.468.694,12	3.995.197,35	4.765.451,09
Εξόφληση μισθωμάτων	(2.241.776,70)	(2.085.311,23)	(1.044.038,04)	(1.039.972,98)
Υποχρέωση από νέα μισθώματα	3.673.799,57	1.621.376,08	1.686.958,20	269.719,24
Τελικό υπόλοιπο	7.436.781,84	6.004.758,97	4.638.117,51	3.995.197,35

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΟΜΙΛΟΣ			
	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	2.074.279,66	4.217.147,23	2.262.904,08	8.554.330,96
Χρηματοοικονομικό έξοδο	287.514,00	621.152,35	208.882,77	1.117.549,12
Καθαρή Παρούσα Αξία	1.786.765,66	3.595.994,88	2.054.021,31	7.436.781,84

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	1.051.210,97	2.812.455,45	1.466.251,36	5.329.917,78
Χρηματοοικονομικό έξοδο	172.585,46	396.024,47	123.190,34	691.800,27
Καθαρή Παρούσα Αξία	878.625,51	2.416.430,97	1.343.061,02	4.638.117,51

(Ποσά σε Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ		
	Γήπεδα & κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Σύνολο
Υπόλοιπα 1 Ιανουαρίου 2024	5.926.250,20	418.266,39	6.344.516,60
Προσθήκες	1.444.598,54	172.662,18	1.617.260,73
Αποσβέσεις	(1.828.812,83)	(193.648,65)	(2.022.461,48)
Αποαναγνώριση Δικαιωμάτων Χρήσης	(102.501,43)	(269.737,05)	(372.238,48)
31 Δεκεμβρίου 2024	5.439.534,48	127.542,87	5.567.077,36
Υπόλοιπα 1 Ιανουαρίου 2025	5.439.534,48	127.542,87	5.567.077,36
Προσθήκες	3.167.484,37	1.194.733,71	4.362.218,08
Αποσβέσεις	(1.958.121,93)	(469.120,35)	(2.427.242,27)
Αποαναγνώριση Δικαιωμάτων Χρήσης	-	(87.369,36)	(87.369,36)
31 Δεκεμβρίου 2025	6.648.896,93	765.786,88	7.414.683,81

(Ποσά σε Ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Γήπεδα & κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Σύνολο
Υπόλοιπα 1 Ιανουαρίου 2024	3.970.058,73	496.300,07	4.466.358,80
Προσθήκες	30.899,08	98.322,48	129.221,56
Αποσβέσεις	(753.349,68)	(160.178,79)	(913.528,47)
Αποαναγνώριση Δικαιωμάτων Χρήσης	-	(17.331,80)	(17.331,80)
31 Δεκεμβρίου 2024	3.247.608,13	417.111,96	3.664.720,09
Υπόλοιπα 1 Ιανουαρίου 2025	3.247.608,13	417.111,96	3.664.720,09
Προσθήκες	1.295.385,02	192.475,22	1.487.860,23
Αποσβέσεις	(779.750,81)	(134.726,86)	(914.477,67)
Αποαναγνώριση Δικαιωμάτων Χρήσης	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	3.763.242,34	474.860,32	4.238.102,65

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

21. ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν τα λογισμικά προγράμματα και τα δικαιώματα που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΙΑ		
	Λογισμικά Προγράμματα & Λοιπά Άυλα	Δικαιώματα	Σύνολο	Λογισμικά Προγράμματα	Δικαιώματα	Σύνολο
Αξία Κτήσης						
1 Ιανουαρίου 2024	2.802.200,50	830.000,00	3.632.200,50	2.325.214,82	830.000,00	3.155.214,82
Προσθήκες	796.332,70	-	796.332,70	426.749,35	-	426.749,35
Μειώσεις-Διαγραφές	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	7,17	-	7,17	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2024	3.598.540,37	830.000,00	4.428.540,37	2.751.964,17	830.000,00	3.581.964,17
Προσθήκες	1.002.587,12	-	1.002.587,12	298.588,45	-	298.588,45
Μειώσεις-Διαγραφές	(257.748,74)	-	(257.748,74)	-	-	-
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(654,58)	-	(654,58)	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	4.342.724,18	830.000,00	5.172.724,18	3.050.552,62	830.000,00	3.880.552,62
Σωρευμένες Αποσβέσεις						
1 Ιανουαρίου 2024	2.015.975,60	829.999,90	2.845.975,50	1.728.224,41	829.999,90	2.558.224,31
Αποσβέσεις χρήσης (σημ. 16) Προσθήκες	302.202,40	-	302.202,40	261.885,94	-	261.885,94
Μειώσεις-Διαγραφές	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	6,82	-	6,82	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2024	2.318.184,82	829.999,90	3.148.184,72	1.990.110,35	829.999,90	2.820.110,25
Αποσβέσεις χρήσης (σημ. 16) Προσθήκες	432.059,11	-	432.059,11	327.749,97	-	327.749,97
Μειώσεις-Διαγραφές	(7.199,99)	-	(7.199,99)	-	-	-
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(908,03)	-	(908,03)	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	2.742.135,91	829.999,90	3.572.135,81	2.317.860,32	829.999,90	3.147.860,22
Αναπόσβεστη Αξία						
1 Ιανουαρίου 2024	786.224,90	0,10	786.225,00	596.990,41	0,10	596.990,51
31 Δεκεμβρίου 2024	1.280.362,37	0,10	1.280.355,65	761.853,82	0,10	761.853,92
31 Δεκεμβρίου 2025	1.600.588,26	0,10	1.600.588,35	732.692,30	0,10	732.692,31

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

22. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Μηχανοκίνητα δίκυκλα και συναφή εμπορεύματα	17.127.561,28	14.451.817,50	14.350.760,40	11.372.387,36
Μηχανές θαλάσσης και συναφή εμπορεύματα	3.400.048,30	4.002.538,86	1.966.728,67	2.324.154,67
Αυτοκίνητα	7.154.654,70	3.183.932,37	3.681.120,76	3.183.932,37
Ανταλλακτικά - Αξεσουάρ - Λιπαντικά	4.008.040,55	4.038.833,96	2.072.257,46	2.129.289,34
Σύνολο	31.690.304,82	25.677.122,69	22.070.867,29	19.009.763,74
Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα αποθέματα	(320.023,64)	(322.955,82)	(171.894,95)	(151.860,01)
Σύνολο Αποθεμάτων	31.370.281,17	25.354.166,87	21.898.972,34	18.857.903,73

Επί των αποθεμάτων Ομίλου και Εταιρίας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του ιστορικού κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Για την εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η διοίκηση λαμβάνει υπ' όψιν την τιμή πώλησης μείον τα εξοδα πώλησης.

Η πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων αφορά κυρίως αποθέματα ανταλλακτικών και σχηματίζεται εφόσον η Διοίκηση του Ομίλου κρίνει ότι αυτό απαιτείται και πάντα με γνώμονα τα αποθέματα ασφαλείας ανταλλακτικών που υποχρεούται η εταιρία να έχει για το σύνολο των μοντέλων που βρίσκονται στην κυκλοφορία.

Η κίνηση της πρόβλεψης, η οποία έχει επιβαρύνει το κόστος πωληθέντων της χρήσης, έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αρχικό υπόλοιπο	(322.955,81)	(293.087,52)	(151.860,01)	(149.951,83)
Πρόσθετη πρόβλεψη	(2.429,46)	(39.183,51)	(20.034,94)	(1.908,18)
Καταστροφές αποθεμάτων	-	-	-	-
Αντιλογισμός μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης	5.361,63	9.315,21	-	-
Τελικό υπόλοιπο	(320.023,64)	(322.955,82)	(171.894,95)	(151.860,01)

23. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Ανοιχτά υπόλοιπα πελατών	20.992.326,30	18.185.334,60	5.323.001,88	4.700.365,24
Επιταγές εισπρακτέες	2.554.496,59	2.556.576,81	202.331,63	199.124,41
Γραμμάτια εισπρακτέα	413.755,59	573.755,52	292.908,93	452.908,93
	23.960.578,48	21.315.666,93	5.818.242,44	5.352.398,58
Μείον πρόβλεψη επισφ. απαιτ.	(13.598.400,51)	(13.671.536,63)	(1.340.097,28)	(1.431.505,56)
Υπόλοιπο πελατών	10.362.177,97	7.644.130,32	4.478.145,16	3.920.893,02

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.****ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Από τις παραπάνω απαιτήσεις € 262.478,94 αφορούν απαιτήσεις από μισθώσεις αυτοκινήτων οι οποίες είναι εισπράξιμες μέσα στον επόμενος 12 μήνες.

Η πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες σχηματίζεται επί συγκεκριμένων υπολοίπων πελατών τα οποία η Διοίκηση θεωρεί επισφαλής ως προς την είσπραξή τους καθώς επίσης και με πρόβλεψη πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία του. Η πιστωτική πολιτική είσπραξης των απαιτήσεων κυμαίνεται μεταξύ των 60-115 μέρες βάση στην οποία συντάχθηκε ο παρακάτω πίνακας ωρίμανσης των υπολοίπων. Δεν υφίστανται βάρη επί των απαιτήσεων. Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Αρχικό υπόλοιπο	(13.671.536,63)	(13.382.042,25)	(1.431.505,56)	(1.382.156,62)
Πρόσθετη κατά IFRS9	(83.724,53)	(131.127,79)	13.530,38	(75.057,52)
Πρόσθετη πρόβλεψη	7.283,29	(184.075,17)	-	-
Αντιλογισμός μη χρησιμοπ. πρόβλεψης	149.577,36	25.708,58	77.877,90	25.708,58
Τελικό υπόλοιπο	(13.598.400,51)	(13.671.536,63)	(1.340.097,28)	(1.431.505,56)

Η κίνηση των ανωτέρω προβλέψεων έχει καταχωρηθεί στα Έξοδα Διάθεσης.

Η ενηλικίωση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Τρέχουσες Απαιτήσεις	8.842.093,94	5.129.099,66	3.610.588,30	2.992.528,67
Ληξιπρόθεσμες :				
μέχρι 30ημέρες	1.077.464,66	1.787.366,84	627.264,35	580.155,01
31 - 90ημέρες	335.826,86	453.273,60	161.009,94	85.738,40
91 - 180ημέρες	109.791,55	225.468,54	62.388,15	198.205,05
άνω των 180ημερών	13.595.401,46	13.720.458,35	1.356.991,70	1.495.771,45
Συν. Ληξιπρόθεσμων Απαιτήσεων	15.118.484,53	16.186.567,33	2.207.654,14	2.359.869,91
Σύνολο Απαιτήσεων	23.960.578,48	21.315.666,95	5.818.242,44	5.352.398,58
Πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες	(13.598.400,51)	(13.671.536,63)	(1.340.097,28)	(1.431.505,56)
Σύνολο Εμπορικών Απαιτήσεων	10.362.177,97	7.644.130,32	4.478.145,16	3.920.893,02

Η λογιστική αξία των παραπάνω απαιτήσεων αντικατοπτρίζει την εύλογη αξία τους.

Σημειώνεται ότι η ληκτότητα των εμπορικών απαιτήσεων αναλύεται στην Διαχείριση Πιστωτικού Κινδύνου, σημείωση 35.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

24. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές απαιτήσεις που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Προκαταβολές και πιστώσεις	100.330,37	206.455,77	-	-
Προκαταβολές σε προμηθευτές	1.073.750,22	2.147.735,87	886.321,19	2.088.437,54
Ελληνικό Δημόσιο	448.041,64	66.926,60	442,63	25.161,75
Δάνεια προσωπικού	40.519,21	32.367,41	23.655,40	14.174,56
Λοιποί Χρεώστες	133.392,70	87.266,32	109.701,98	58.953,32
Μακρ. απαιτήσεις εισπρακτέες σε επόμενη χρήση	30.266,21	30.266,21	30.266,21	30.266,21
Σύνολο λοιπών απαιτήσεων	1.826.300,35	2.571.018,18	1.050.387,41	2.216.993,38

25. ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ

Τα έξοδα επομένων χρήσεων που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Ασφάλιστρα	2.942.781,20	2.324.754,92	363.662,85	291.371,80
Ενοίκια	45.094,39	11.742,34	-	-
Τέλη κυκλοφορίας	197.082,70	197.313,60	-	-
Λοιπά	358.254,14	157.809,16	450.818,58	128.279,82
Σύνολο εξόδων επομένων χρήσεων	3.543.212,43	2.691.620,02	814.481,43	419.651,62

26. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Τα διαθέσιμα που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Ταμείο	42.243,71	32.706,56	8.166,92	3.333,89
Καταθέσεις όψεως	13.659.624,32	5.439.674,79	2.563.667,28	131.687,63
Σύνολο	13.701.868,03	5.472.381,35	2.571.834,20	135.021,52

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τη σύνθεση των διαθεσίμων ανά νόμισμα (εκπεφρασμένα σε Ευρώ):

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Διαθέσιμα σε:				
- Ευρώ	11.869.336,31	4.945.878,07	2.571.834,20	135.021,52
- Βουλγάρικο Leva (BNG)	151.768,02	185.381,30	-	-
- Ρουμάνικο Leu (RON)	1.680.763,70	341.121,99	-	-
Σύνολο	13.701.868,03	5.472.381,35	2.571.834,20	135.021,52

Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αφορούν καταθέσεις όψεως. Οι τράπεζες στις οποίες η μητρική εταιρία και οι θυγατρικές της στην Ελλάδα τηρούν λογαριασμούς έχουν πιστοληπτική αξιολόγηση επιπέδου BBB-.

27. ΔΙΑΘΕΣΗ ΔΩΡΕΑΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Το αποθεματικό αυτό αφορά δικαιώματα μελών της Διοίκησης για λήψη δωρεάν μετοχών βάση σύμβασης παροχής υπηρεσιών.

Το ποσό των € 160.727,43 αφορά δικαιώματα μελών της Διοίκησης που εγκρίθηκαν από τη Γενική Συνέλευση σε παρελθούσα χρήση, για τα οποία παρήλθε η ημερομηνία κατοχύρωσης χωρίς να ασκηθούν και δεν είναι δυνατή η αναστροφή του.

Επιπρόσθετα η Τακτική Γενική Συνέλευση της 12 Ιουνίου 2023 αποφάσισε κατά πλειοψηφία:

(α) έως 781.250 ίδιες μετοχές θα διατεθούν σε συγκεκριμένα διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών, με σκοπό την επιβράβευσή τους για τις προσπάθειές τους και τη συνεισφορά τους στην επίτευξη των στόχων της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών, τη διακράτηση αυτών των Στελεχών, αλλά και τη δημιουργία κινήτρων για την προσέλκυση νέων αξιόλογων και ικανών στελεχών, γεγονός που εξυπηρετεί και διασφαλίζει τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητα της Εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών ως εξής: (i) έως 50.000 μετοχές, θα διατεθούν έως την 31/12/2023 και (ii) έως 731.250 μετοχές θα διατεθούν έως την 31/12/2027. Επιπλέον, η Τακτική Γενική Συνέλευση της 12 Ιουνίου 2023 εξουσιοδότησε κατά πλειοψηφία (με τις ίδιες ως άνω ψήφους και ποσοστό) το Διοικητικό Συμβούλιο να προβεί σε κάθε απαιτούμενη ενέργεια για την υλοποίηση της απόφασης, όπως να καθορίσει τους δικαιούχους και τους ειδικότερους όρους διάθεσης (ενδεικτικά να καθορίσει τα διευθυντικά στελέχη που θα δικαιούνται να λάβουν έως 781.250 ίδιες μετοχές, τους, κατά περίπτωση, εταιρικούς και ατομικούς στόχους, τα εν γένει κριτήρια διάθεσης και τον τρόπο κατανομής των μετοχών, και επιπλέον τον ακριβή χρόνο διάθεσης κλπ.), σύμφωνα με τις σχετικές εισηγήσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Ανθρωπίνου Δυναμικού της Εταιρίας. Με την από 2 Οκτωβρίου 2023 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρία διέθεσε στις 13 Οκτωβρίου 2023 δωρεάν, με εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση, σε στελέχη της ίδιας και των θυγατρικής της, «LION RENTAL Μ.Α.Ε.» και «ΜΟΤΟΔΙΚΤΥΟ Μ.Α.Ε.» ειδικώς αναφερόμενα στην ανωτέρω απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, συνολικά 34.000 ίδιες μετοχές (κοινές ονομαστικές μετά ψήφου), συνολικής αξίας €94.520,00 που προκύπτει λαμβάνοντας υπόψη την τιμή κλεισίματος €2,78 της προηγούμενης εργάσιμης ημέρας. Σε εφαρμογή της ως ανωτέρω απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρίας και σύμφωνα με τους όρους της, κατ' εξουσιοδότηση αυτής, στις 09 Φεβρουαρίου 2024 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας καθόρισε του ειδικότερους όρους της ανωτέρω διάθεσης για το έτος 2023, τους δικαιούχους και τα κριτήρια προσδιορισμού του ακριβή αριθμού μετοχών που θα λάβουν.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της 23 Μαΐου 2024 αποφάσισε κατά πλειοψηφία την παράταση έως την 31/12/2031 του απώτατου χρόνου δωρεάν διάθεσης των έως 731.250 ιδίων μετοχών που αποφάσισε η Τακτική Γενική Συνέλευση της 12/06/2023, υπό τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις. Σε εφαρμογή της ως ανωτέρω απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρίας και σύμφωνα με τους όρους της, κατ' εξουσιοδότηση αυτής, στις 09 Οκτωβρίου 2024 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας καθόρισε του ειδικότερους όρους της ανωτέρω διάθεσης για το έτος 2024, τους δικαιούχους και τα κριτήρια προσδιορισμού του ακριβή αριθμού μετοχών που θα λάβουν. Με 31/12/2025 το αποθεματικό για τη δωρεάν διάθεση μετοχών προς τους δικαιούχους ανέρχεται σε €286.575,71, έναντι €111.178,68, την 31/12/2024 (αύξηση €175.397,03).

(β) έως 731.250 ίδιες μετοχές θα διατεθούν έως την 31/12/2027 στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε εκτέλεση όρου της από 28/12/2022 σύμβασης εργασίας του, η οποία συνήφθη κατόπιν της από 24/10/2022 παρασχεθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας άδειας, νομίμως καταχωρισθείσας, σύμφωνα με το άρθρο 101 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, στο Γ.Ε.ΜΗ. την 02.12.2022 με Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 3346936. Τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών προς τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τα οποία δεν έχουν ωριμάσει κατά την 31/12/2025 ανέρχονται σε €1.170.554,40, έναντι €780.369,60 την 31/12/2023 (αύξηση €390.184,80). Το αποθεματικό αυξήθηκε συνολικά κατά €565.581,83.

Σε εφαρμογή της από 12/06/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της και σύμφωνα με τους όρους της, κατ' εξουσιοδότηση αυτής, από 30/07/2025 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, στις 06/11/2025, 20/11/2025 και 23/12/2025 διέθεσε δωρεάν, με εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση, σε στελέχη της ίδιας και της θυγατρικής της, «LION RENTAL Μ.Α.Ε.» ειδικώς αναφερόμενα στην ανωτέρω απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, συνολικά 78.732 ίδιες μετοχές (κοινές ονομαστικές μετά ψήφου), συνολικής αξίας €214.208,40 που προκύπτει λαμβάνοντας υπόψη την τιμή κλεισίματος της προηγούμενης εργάσιμης ημέρας της ημερομηνίας διάθεσης των μετοχών. Οι ως άνω ίδιες μετοχές, που διατέθηκαν δωρεάν στα ανωτέρω στελέχη, χωρίς υποχρέωση διακράτησης, αποκτήθηκαν από την Εταιρία δυνάμει των από 26/06/2020 και 16/06/2022 αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρίας και των από 03/08/2020 και 06/07/2022, αντίστοιχα, αποφάσεων του Διοικητικού της Συμβουλίου, με μέση τιμή κτήσης €2,636 ανά μετοχή. Στις 31/12/2025 η Εταιρία κατείχε συνολικά 806.892 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 2,68% του συνόλου των μετοχών της.

28. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανερχόταν σε € 10.854.000 διαιρούμενο σε 30.150.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,36 η κάθε μία.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 η Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο για την Εταιρία ανερχόταν σε € 9.744.463,31.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

29. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τα αποθεματικά που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκέμβριος 2025	31 Δεκέμβριος 2024	31 Δεκέμβριος 2025	31 Δεκέμβριος 2024
Τακτικό αποθεματικό	3.704.245,29	3.162.939,94	2.411.550,05	2.093.546,59
Ειδικό αποθεματικό	15.568,79	15.568,79	15.568,80	15.568,80
Αφορ.αποθ/κα ειδικών διατ. νόμων	3.439,68	3.439,68	3.439,68	3.439,68
Αποθεματικό Αναλογιστικά Κέρδη/Ζημιές	(63.577,17)	(33.315,69)	16.492,86	25.382,25
Αποθεματικό δικαιωμάτων που δεν εξασκήθηκαν	160.727,43	160.727,43	160.727,43	160.727,43
Αποθεματικό δικαιωμάτων σε ισχύ	1.457.130,11	891.548,28	1.384.216,67	854.765,22
Αγορά ιδίων μετοχών	(2.127.472,69)	(1.714.722,29)	(2.127.472,69)	(1.714.722,29)
	3.150.061,43	2.486.186,13	1.864.522,80	1.438.707,68

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες, να σχηματίζουν το 5% των καθαρών κερδών εκάστης χρήσεως σαν **τακτικό αποθεματικό** μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρίας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού. Για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος σχημάτισε επιπλέον τακτικό αποθεματικό ποσού € 541.305,34 ενώ η μητρική σχημάτισε επιπλέον τακτικό αποθεματικό ποσού € 318.003,46.

Το **ειδικό αποθεματικό** ύψους 15.568,80 € που σχηματίστηκε μέσα στη χρήση 2009 αφορά μέρος των ιδίων μετοχών που κατείχε η εταιρία την ημερομηνία της τακτικής Γενικής Συνέλευσης και λόγω τεχνικών δυσχερειών, δεν διανεμήθηκε.

Τα **αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων** αφορούν κέρδη χρήσεως τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν επενδύσεις και δεν διανέμονται. Σε περίπτωση διανομής τους καταβάλλεται φόρος εισοδήματος επί των διανεμητέων ποσών βάσει των ισχυόντων φορολογικών συντελεστών. Όπως προβλέπουν οι διατάξεις του ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» δεν έχουν λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενοι φόροι για τα ανωτέρω αφορολόγητα αποθεματικά.

Ίδιες Μετοχές

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας της 23ης Μαΐου 2024, ενέκρινε Πρόγραμμα Αγοράς Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 49 και 50 του ν. 4548/2018, διεισδυτικής διάρκειας (ήτοι από την 23.05.2024 έως την 23.05.2026), για την απόκτηση από την Εταιρία έως 1.500.000 ιδίων μετοχών, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,98% (ήτοι μικρότερο του 1/10) του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με ανώτατη τιμή κτήσης το ποσό των Ευρώ έξι (€6,00) και κατώτατη τιμή κτήσης το ποσό των τριάντα έξι λεπτών του Ευρώ (€ 0,36).

Σε εφαρμογή της από 12/06/2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της και σύμφωνα με τους όρους της, κατ' εξουσιοδότηση αυτής, από 30/07/2025 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, στις 06/11/2025, 20/11/2025 και 23/12/2025 διέθεσε δωρεάν, με εξωχρηματοστηριακή μεταβίβαση, σε στελέχη της ίδιας και της θυγατρικής της, «LION RENTAL M.A.E.» ειδικώς αναφερόμενα στην ανωτέρω απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, συνολικά 78.732 ίδιες μετοχές (κοινές ονομαστικές μετά ψήφου), συνολικής αξίας €214.208,40 που προκύπτει λαμβάνοντας υπόψη την τιμή κλεισίματος της προηγούμενης εργάσιμης ημέρας της ημερομηνίας διάθεσης των μετοχών. Οι ως άνω ίδιες μετοχές, που διατέθηκαν δωρεάν στα ανωτέρω στελέχη, χωρίς υποχρέωση διακράτησης, αποκτήθηκαν από την Εταιρία δυνάμει των από 26/06/2020 και 16/06/2022 αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρίας και των από 03/08/2020 και 06/07/2022, αντίστοιχα, αποφάσεων του Διοικητικού της Συμβουλίου, με μέση τιμή κτήσης €2,636 ανά μετοχή.

Στις 31/12/2025 η Εταιρία κατείχε συνολικά 806.892 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης €2,63 και συνολικό κόστος € 2.127.472,69. Την 31/12/2024 η Εταιρία κατείχε 656.685 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης €2,61 και συνολικό κόστος €1.714.722,29.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των ιδίων μετοχών της Εταιρίας αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα:

	Αριθμός Μετοχών	Κόστος Ιδίων Μετοχών
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	370.443	911.700,37
Απόκτηση νέων μετοχών	353.683	978.657,16
Πώληση / Ακύρωση μετοχών	(67.441)	(175.635,24)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	656.685	1.714.722,29
Απόκτηση νέων μετοχών	228.940	620.323,22
Πώληση / Ακύρωση μετοχών	(78.733)	(207.573,14)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	806.892	2.127.472,69

30. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις της ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος μερίσματα που αντιστοιχούν τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού. Η μη διανομή μερίσματος τελεί υπό την έγκριση τουλάχιστον του 70% των μετόχων της τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

Όσον αφορά τις εταιρείες του εξωτερικού, τα κέρδη, εφόσον υπάρχουν, διανέμονται με βάση την κατά χώρα ισχύουσα νομοθεσία.

Για την χρήση 2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση της 12ης Ιουνίου 2025, μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε, τη διανομή μερίσματος ποσού ευρώ 3.919.500,00 από τα κέρδη εις νέον με 31 Δεκεμβρίου 2024 η οποία πραγματοποιήθηκε στις 23 Ιουνίου 2025.

Για το 2025, η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου περί διανομής μερίσματος στους μετόχους είναι € 0,14 ανά μετοχή και τελεί υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

31. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 η αναγνωρισμένη υποχρέωση για αποζημίωση προσωπικού για συνταξιοδότηση αφορούσε την Μητρική Εταιρία και τις ελληνικές θυγατρικές της. Σύμφωνα με την ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι κάτω από ορισμένες προϋποθέσεις δικαιούνται αποζημίωση όταν συνταξιοδοτούνται. Η σχετική νομοθεσία καθορίζει το εφ' άπαξ ποσό της αποζημίωσης που δικαιούνται να λάβουν οι υπάλληλοι κατά τη συνταξιοδότησή τους, που συνήθως εξαρτάται από κάποιους παράγοντες, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας και οι αποδοχές τους. Αυτή η υποχρέωση αποτελεί υποχρέωση καθορισμένων παροχών και προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες ταμιακές ροές των παροχών συνταξιοδότησης των εργαζομένων για την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου των εργαζομένων από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Ο Όμιλος και η Εταιρία χρεώνουν την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης, ενώ τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης. Σημειώνουμε ότι την 31 Δεκεμβρίου 2025 δεν υπήρχε σχετική υποχρέωση για τις θυγατρικές του εξωτερικού.

Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού για τη μητρική εταιρία και τον Όμιλο βάσει αναλογιστικής μελέτης έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Καθαρή υποχρέωση έναρξης της χρήσης	382.254,42	318.854,16	244.739,62	210.238,28
- Πραγματικές παροχές που πληρώθηκαν	(464.377,85)	(43.747,57)	(161.788,93)	(37.914,58)
- Έξοδα αναγνωρισμένα στην κατάσταση αποτελεσμάτων	490.418,40	116.795,67	195.377,31	81.499,09
- Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση συνολικών εσόδων (αναλογιστικά κέρδη/ ζημίες)	38.796,58	(9.647,84)	11.396,65	(9.083,17)
Καθαρή υποχρέωση τέλους χρήσης	447.091,55	382.254,42	289.724,64	244.739,62

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.

δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η υποχρέωση της Εταιρίας για καταβολή αποζημιώσεων λόγω συνταξιοδότησης στηρίχθηκε στην αναλογιστική μελέτη που συντάχθηκε από ανεξάρτητη εταιρία διεθνώς αναγνωρισμένων αναλογιστών.

Για τις θυγατρικές εταιρίες Motodirect M.A.E., Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε., Autodirect M.A.E. και Blue Horizon Mobility A.E. πραγματοποιήθηκαν αντίστοιχες αναλογιστικές μελέτες, βάσει των οποίων για την Blue Horizon Mobility A.E. δεν προέκυψε υποχρέωση.

Οι λεπτομέρειες και οι βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Παρούσα αξία της υποχρέωσης την 31 ^η Δεκεμβρίου.	447.091,55	382.254,42	289.724,64	244.739,62
Καθαρή υποχρέωση στον ισολογισμό την 31η Δεκεμβρίου.	447.091,55	382.254,42	289.724,64	244.739,62
Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης:				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	67.294,10	61.008,29	41.697,68	38.288,50
Δαπάνη Τόκου	11.155,64	9.738,13	7.130,45	6.468,21
Κόστος προϋπηρεσίας ζημίες/(κέρδος) περικοπών και διακανονισμών	411.968,66	46.049,25	146.549,18	36.742,38
Εσωτερικές μετακινήσεις	-	-	-	-
Συνολική δαπάνη προς καταχώρηση στα αποτελέσματα χρήσης.	490.418,40	116.795,67	195.377,31	81.499,09

Μεταβολές στην Παρούσα Αξία της Υποχρέωσης

Παρούσα αξία της υποχρέωσης αρχή της χρήσης.	382.254,42	318.854,16	244.739,62	210.238,28
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	67.294,10	61.008,29	41.697,68	38.288,50
Δαπάνη Τόκου	11.155,64	9.738,13	7.130,45	6.468,21
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	(464.377,85)	(43.747,57)	(161.788,93)	(37.914,58)
Αναλογιστική ζημιά/(κέρδη) στην υποχρέωση	38.796,58	(9.647,84)	11.396,65	(9.083,17)
Κόστος Προϋπηρεσίας	271.848,48	46.049,25	6.429,00	36.742,38
Κέρδη/Ζημιά κατά το διακανονισμό	140.120,18	-	140.120,18	-
Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης.	447.091,55	382.254,42	289.724,64	244.739,62

Βασικές υποθέσεις:

Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	3,63%	3,09%	2,93%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	3.50%	3.5%	3.50%	3.50%
Μέση αναμενόμενη διάρκεια εργασιακής περιόδου	19,21	21,07	19,54	20,33

Ανάλυση ευαισθησίας:

Για να ποσοτικοποιηθεί η επίδραση που θα είχαν πιθανές αποκλίσεις των κυριότερων υποθέσεων στην υποχρέωση, διενεργήσαμε μια σειρά ελέγχων ευαισθησίας ανά εταιρία.

	ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ		ΜΟΤΟΔΙΚΤΥΟ		LION RENTAL		AUTODIRECT	
	Υποχρέωση (€)	Επίδραση (%)						
Βασικό σενάριο	289.724,65	-	50.482,66	-	63.891,29	-	42.993,00	-
Προεξοφλητικό επιτόκιο +0,1%	288.031,00	-0,58%	50.226,00	-0,51%	63.419,00	-0,74%	42.834,00	-0,37%
Προεξοφλητικό επιτόκιο -0,1%	291.433,00	0,59%	50.742,00	0,51%	64.368,00	0,75%	43.154,00	0,37%
Αύξηση μισθών +0,1%	291.319,00	0,55%	50.749,00	0,53%	64.245,00	0,55%	43.157,00	0,38%
Αύξηση μισθών -0,1%	288.142,00	-0,55%	50.218,00	-0,52%	63.541,00	-0,55%	42.830,00	-0,38%

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.****ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Το πρόσθετο κόστος των επιπλέον παροχών σχετίζεται με παροχές που πληρώθηκαν σε υπαλλήλους οι οποίοι απολύθηκαν. Οι περισσότερες από τις παροχές αυτές δεν ήταν αναμενόμενες στα πλαίσια αυτού του προγράμματος και συνεπώς αντιμετωπίστηκαν ως πρόσθετη συνταξιοδοτική χρέωση στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

Εργοδοτικές εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ανήλθε σε Ευρώ 2.536.842,79 και Ευρώ 2.256.060,92, αντίστοιχα και συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μισθοδοσίας όπως αναλύεται στα σχετικά κονδύλια της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος.

Οι εισφορές της Εταιρίας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ανήλθε Ευρώ 1.133.826,91 και Ευρώ 1.010.204,87, αντίστοιχα και συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μισθοδοσίας όπως αναλύεται στα σχετικά κονδύλια της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος.

32. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Προμηθευτές	24.142.041,68	20.715.026,72	17.284.642,27	15.494.994,50
Λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	3.152.374,22	2.877.932,04	2.117.926,10	2.341.978,60
	27.294.415,90	23.592.958,76	19.402.568,37	17.836.973,10

Οι ανωτέρω υποχρεώσεις είναι βραχυχρόνιες και δε φέρουν τόκο.

33. ΔΑΝΕΙΑ

Τα δάνεια που παρουσιάζονται στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024.	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.
Μακροπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια				
Ομολογιακό δάνειο	37.930.333,27	33.449.999,98	5.500.000,00	5.500.000,00
Μακροπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια	-	5.000.000,00	-	5.000.000,00
	37.930.333,27	38.449.999,98	5.500.000,00	10.500.000,00
Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια				
Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια	26.500.000,00	4.500.000,00	14.000.000,00	2.000.000,00
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	1.191.095,64	1.619.823,78	778.417,50	1.619.823,78
Σύνολο Βραχ/σμων τραπεζ. δανείων	27.691.095,64	6.119.823,78	14.778.417,50	3.619.823,78
Σύνολο δανεισμού	65.621.428,91	44.569.823,76	20.278.417,50	14.119.823,78

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η κίνηση των δανείων του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	21.440.000,00	7.395.492,82	28.835.492,82
Καινούργια χρηματοδότηση	26.500.000,00	25.122.793,45	51.622.793,45
Εξόφληση	(7.000.000,00)	(28.898.462,49)	(35.898.462,49)
Απόσβεση δανείων	9.999,98	-	9.999,98
Μεταφορές	(2.500.000,00)	2.500.000,00	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	38.449.999,98	6.119.823,78	44.569.823,76
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	38.449.999,98	6.119.823,78	44.569.823,76
Καινούργια χρηματοδότηση	38.000.000,00	23.412.678,14	61.412.678,14
Εξόφληση	(31.000.000,00)	(9.341.406,28)	(40.341.406,28)
Απόσβεση δανείων	(19.666,71)	-	(19.666,71)
Μεταφορές	(7.500.000,00)	7.500.000,00	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	37.930.333,27	27.691.095,64	65.621.428,91

Η κίνηση των δανείων της Εταιρίας αναλύεται ως εξής:

	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	-	6.395.492,82	6.395.492,82
Καινούργια χρηματοδότηση	10.500.000,00	7.122.793,45	17.622.793,45
Εξόφληση	-	(9.898.462,49)	(9.898.462,49)
Μεταφορές	-	-	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	10.500.000,00	3.619.823,78	14.119.823,78
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	10.500.000,00	3.619.823,78	14.119.823,78
Καινούργια χρηματοδότηση	-	11.000.000,00	11.000.000,00
Εξόφληση	-	(4.841.406,28)	(4.841.406,28)
Μεταφορές	(5.000.000,00)	5.000.000,00	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	5.500.000,00	14.778.417,50	20.278.417,50

Την 31/12/2025, η Μοτοδυναμική Α.Ε.Ε. και οι θυγατρικές της είχαν συνάψει συμβάσεις ομολογιακού δανείου, μακροπρόθεσμων, βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών με σκοπό την κάλυψη των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης και την ανανέωση του στόλου αυτοκινήτων της Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. Τα δάνεια τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια και με μέσο κόστος δανεισμού για τον Όμιλο το 2025 4% έναντι 5,5% το 2024. Αντίστοιχα το μέσο κόστος δανεισμού για την Εταιρία το 2025 ήταν 3,9% έναντι 6% το 2024. Ο μέσος όρος του υπολοίπου των δανείων για τον Όμιλο το 2025 ήταν €60,5 εκ. έναντι €47,6 εκ. το 2024. Αντίστοιχα ο μέσος όρος του υπολοίπου των δανείων για την Εταιρία το 2025 ήταν €14 εκ. έναντι €10,4 εκ. το 2024. Ο δανεισμός του Ομίλου την 31/12/2025 ήταν €65,6 εκ. και αντίστοιχα της Εταιρίας ήταν €20,3 εκ.

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη σε στοιχεία του ενεργητικού της Εταιρίας. Επί του στόλου των αυτοκινήτων της θυγατρικής Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. υφίστανται εμπράγματα βάρη, βάσει των συμβάσεων ομολογιακών δανείων τα οποία έχει συνάψει.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.****ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρία σύμφωνα με την από 6/12/2011 απόφαση του Δ.Σ. έχει παράσχει εταιρική εγγύηση έως του ποσού των € 500.000 στη Eurobank για αντίστοιχη χρήση πιστωτικής γραμμής υπέρ της θυγατρικής ΜΟΤΟΔΙΚΤΥΟ Μ.Α.Ε. Έως και σήμερα δεν έχει γίνει χρήση αυτής της πιστωτικής γραμμής.

Η εύλογη αξία των μακροπρόθεσμων δανείων προσεγγίζει τη λογιστική αξία η οποία παρουσιάζεται στα βιβλία την 31 Δεκεμβρίου 2025, καθώς τοκίζονται με κυμαινόμενο επιτόκιο, ενώ η εύλογη αξία των βραχυπρόθεσμων δανείων προσεγγίζει τη λογιστική αξία λόγω βραχυπρόθεσμης λήξης. Όλα τα δάνεια είναι σε ευρώ.

Στις 17 Ιουνίου 2024 η Εταιρία, στο πλαίσιο κάλυψης των αναγκών της σε κεφάλαιο κίνησης, σύναψε μακροπρόθεσμο δάνειο, χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις, ποσού €5 εκ. και διάρκειας 2 ετών. Η εξόφληση του δανείου θα γίνει εφάπαξ σε μία δόση η οποία θα καταβληθεί στη λήξη του δανείου ήτοι το 2026. Στις 31/12/2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε € 5 εκ. και έχει μεταφερθεί στο κονδύλι των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων.

Στις 31/12/2025 το υπόλοιπο του μακροπρόθεσμου δανείου ανέρχεται σε € 5,5 εκ. Για το ομολογιακό δάνειο η εταιρία έχει αναλάβει την υποχρέωση διατήρησης ικανοποιητικής κεφαλαιακής επάρκειας, κερδοφορίας και ρευστότητας, όπως αυτές καθορίζονται από τους ακόλουθους χρηματοοικονομικούς δείκτες:

1. Ο δείκτης Συνολικός Καθαρός Δανεισμός προς Ίδια Κεφάλαια να διατηρείται μικρότερος ή ίσος του 3,00.
2. Ο δείκτης Δανεισμός προς Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA) να διατηρείται μικρότερος ή ίσος του 4,00.

Η επιμέτρηση των ως άνω χρηματοοικονομικών δεικτών γίνεται σε ετήσια βάση υπολογιζόμενη επί των ετήσιων ελεγμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρίας συνταγμένων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΑ). Οι δείκτες τηρούνται κατά την 31/12/2025.

Στις 18/12/2023 η Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. σύναψε τραπεζικό ομολογιακό δάνειο, εμπραγμάτως εξασφαλισμένο, ποσού έως € 35,5 εκ. διάρκειας έως τις 27.06.2029 δυνάμει της από 13/12/2023 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει των διατάξεων του Ν. 4548/2018 και του Ν.3156/2003.

Το ομολογιακό δάνειο συνολικού ποσού ευρώ 35,5 εκ. δύναται να εκδοθεί ως εξής:

α) Ομολογίες Α' Σειράς συνολικού ποσού ευρώ 1, οι οποίες εκδόθηκαν την 18/12/2023. Η περίοδος εκτοκισμού των ομολογιών αυτών είναι κάθε τρίμηνο από την έκδοση. Οι Ομολογίες Α' Σειράς θα εξοφληθούν τμηματικά ως ακολούθως:

ΑΑ	Αριθμός εξοφλούμενων ομολογιών	Συνολική ονομαστικής αξία αποπληρούμενων ομολογιών σε ευρώ	Ημερομηνία λήξεως ομολογιών Α' Σειράς
1	2.500.000	2.500.000,00	27.06.2026
2	2.500.000	2.500.000,00	27.06.2027
3	2.500.000	2.500.000,00	27.06.2028
4	4.500.000	4.500.000,00	27.06.2029
Σύνολα	12.000.000	12.000.000,00	

Το υπόλοιπο του ομολογιακού δανείου της Α' σειράς ανέρχεται την 31/12/2024 σε ποσό €12 εκ.

β) Ομολογίες Β' - ΙΑ' Σειράς συνολικού ποσού ευρώ 20 εκ., όπου η διάθεση των ομολογιών αυτών μπορεί να γίνεται από την ημερομηνία υπογραφής της συμβάσεως (18/12/2023) και μέχρι και ένα μήνα πριν την ημερομηνία λήξεως του δανείου (27/06/2029), είτε εφάπαξ, είτε σε επιμέρους εκδόσεις. Η περίοδος εκτοκισμού είναι κάθε τρίμηνο, από την έκδοση κάθε Σειράς. Η ημερομηνία λήξεως των ομολογιών Β' - ΙΑ' Σειράς είναι έως τις 27/06/2029. Την 31/12/2025 της Β' - ΙΑ' σειράς ανέρχεται σε €13 εκ.

Στις 01/10/2024 η Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. σύναψε τραπεζικό ομολογιακό δάνειο, εμπραγμάτως εξασφαλισμένο, ποσού έως € 6 εκ. διάρκειας 3 ετών δυνάμει της από 06/09/2024 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει των διατάξεων του Ν. 4548/2018 και του Ν.3156/2003. Το ομολογιακό δάνειο συνολικού ποσού ευρώ 6 εκ. δύναται να εκδοθεί με ομολογίες, όπου η διάθεση των ομολογιών αυτών μπορεί να γίνεται από την ημερομηνία υπογραφής της συμβάσεως και μέχρι και ένα μήνα πριν την ημερομηνία

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

λήξεως του δανείου είτε εφάπαξ, είτε σε επιμέρους εκδόσεις. Την 31/12/2025 το υπόλοιπο του εν λόγω ομολογιακού δανείου είναι μηδενικό.

Στις 13/05/2025 η Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. σύναψε τραπεζικό ομολογιακό δάνειο, εμπραγμάτως εξασφαλισμένο, ποσού έως € 10 εκ. διάρκειας 3 ετών δυνάμει της από 12/05/2025 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει των διατάξεων του Ν. 4548/2018 και

του Ν.3156/2003. Το ομολογιακό δάνειο συνολικού ποσού ευρώ 10 εκ. δύναται να εκδοθεί με ομολογίες, όπου η διάθεση των ομολογιών αυτών μπορεί να γίνεται από την ημερομηνία υπογραφής της συμβάσεως και μέχρι και ένα μήνα πριν την ημερομηνία λήξεως του δανείου είτε εφάπαξ, είτε σε επιμέρους εκδόσεις. Την 31/12/2025 το υπόλοιπο του εν λόγω ομολογιακού δανείου ανέρχεται σε € 5 εκατ..

Στις 30/06/2025 η Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. σύναψε τραπεζικό ομολογιακό δάνειο, εμπραγμάτως εξασφαλισμένο, ποσού έως € 5 εκ. διάρκειας 3 ετών δυνάμει της από 24/06/2025 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει των διατάξεων του Ν. 4548/2018 και του Ν.3156/2003. Το ομολογιακό δάνειο συνολικού ποσού ευρώ 5 εκ. δύναται να εκδοθεί με ομολογίες, όπου η διάθεση των ομολογιών αυτών μπορεί να γίνεται από την ημερομηνία υπογραφής της συμβάσεως και μέχρι και ένα μήνα πριν την ημερομηνία λήξεως του δανείου είτε εφάπαξ, είτε σε επιμέρους εκδόσεις. Την 31/12/2025 το υπόλοιπο του εν λόγω ομολογιακού δανείου ανέρχεται σε € 5 εκατ..

Τα παραπάνω Ομολογιακά Δάνεια, καθώς και κάθε απαίτηση που απορρέει από αυτά, εξασφαλίζεται από εμπράγματες εξασφαλίσεις επί αυτοκινήτων κυριότητας της Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. και ανάληψη υποχρέωσης διατήρησης ικανοποιητικής κεφαλαιακής επάρκειας, κερδοφορίας και ρευστότητας, όπως αυτές καθορίζονται από τους ακόλουθους χρηματοοικονομικούς δείκτες:

- 1 Ο δείκτης Συνολικός Καθαρός Δανεισμός προς Ίδια Κεφάλαια να διατηρείται μικρότερος ή ίσος του 3,00.
- 2 Ο δείκτης Κέρδη προ Φόρων και Τόκων (ΕΒΙΤ) προς Καθαρούς Τόκους να διατηρείται μεγαλύτερος ή ίσος του 3,00.
- 3 Ο δείκτης Δανεισμός προς Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβ. (ΕΒΙΤΔΑ) να διατηρείται μικρότερος ή ίσος του 4,00.

Η επιμέτρηση των ως άνω χρηματοοικονομικών δεικτών γίνεται σε ετήσια βάση υπολογιζόμενη επί των ετήσιων ελεγμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε, συνταγμένων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΑ). Οι δείκτες τηρούνται κατά την 31/12/2025.

Στις 04/06/2025 η Λάϊον Ρένταλ Μ.Α.Ε. σύναψε σύμβαση πίστωσης σε ανοικτό αλληλόχρεο λογαριασμό για χορήγηση ποσού € 10.000.000,00 για την χρηματοδότηση αγοράς οχημάτων χωρίς εξασφαλίσεις. Η συγκεκριμένη πίστωση επτάμηνης διάρκειας, περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» του Ομίλου κατά την 31/12/2025 και αποπληρώθηκε στη λήξη της την 29/01/2026.

Τα όρια δανεισμού και εγγυητικών επιστολών που ήταν διαθέσιμα καθώς και το μη χρησιμοποιηθέν ποσό έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.
Διαθέσιμο ποσό (credit lines)	98.670.000,00	84.470.000,00	29.500.000,00	26.000.000,00
Ποσό μη χρησιμοποιηθέν	31.103.932,54	38.309.171,91	9.221.582,50	11.880.176,22
Χρησιμοποιηθέν ποσό	67.566.067,46	46.160.828,09	20.278.417,50	14.119.823,78

Στα ανωτέρω χρησιμοποιηθέντα ποσά, περιλαμβάνονται εγγυητικές επιστολές ύψους €1.944.638,55 για τον Όμιλο.

34. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	2.927.041,43	2.421.949,59	1.211.550,14	704.772,24
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	596.920,16	535.128,74	301.377,60	285.374,17
Εξοδα χρήσης δεδουλευμένα	473.777,66	589.493,79	156.886,29	276.345,05
Πιστωτές Διάφοροι	1.117.710,85	1.140.370,02	814.152,49	872.623,68
Λοιπά	98.421,30	24.464,05	21.788,40	24.464,05
Σύνολο	5.213.871,39	4.711.406,19	2.505.754,92	2.163.579,19

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

35. ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) έχει την τελική ευθύνη για την ανάληψη από την Εταιρία παντός είδους κινδύνων καθώς και για την παρακολούθησή τους σε τακτική βάση. Επιπλέον το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την παρακολούθηση της κεφαλαιακής επάρκειας της Εταιρίας και του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω εντεταλμένων στελεχών της Γενικής ή Οικονομικής Διεύθυνσης: (α) θεσπίζει και εφαρμόζει διαδικασίες και ρυθμίσεις που επιτρέπουν τον εντοπισμό των κινδύνων, οι οποίοι συνδέονται με τις δραστηριότητες, τις διαδικασίες και τα συστήματα λειτουργίας της Εταιρίας (ιδίως τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας, τον κίνδυνο αγοράς και τον λειτουργικό κίνδυνο). (β) καθορίζει το ανεκτό επίπεδο κινδύνου. (γ) μεριμνά ώστε ο Όμιλος να διαθέτει την απαιτούμενη κεφαλαιακή επάρκεια και την εν γένει διαχείριση των κινδύνων που απορρέουν από τη λειτουργία του. Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που αφορούν τον Όμιλο αναλύονται παρακάτω:

(α) Συγκέντρωση Πιστωτικού Κινδύνου: Δεν υφίσταται σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα, με αυτή, μέρη. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο αντανάκλαται από το ύψος του κάθε στοιχείου του ενεργητικού. Η Μοτοδυναμική και οι θυγατρικές της έχουν θεσπίσει κριτήρια για τη παροχή πίστωσης στους πελάτες, τα οποία σε γενικές γραμμές βασίζονται στο μέγεθος των δραστηριοτήτων του πελάτη με παράλληλη εκτίμηση σχετικών οικονομικών πληροφοριών. Ο Όμιλος και η Εταιρία, για την πίστωση που παρέχουν στους πελάτες τους, καλύπτονται με εμπράγματα εγγυήσεις ή και εγγυητικές επιστολές τραπεζών και μέχρι του ποσού εκείνου που θεωρούν απαραίτητο.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο που προέρχεται κυρίως από την ενδεχόμενη αδυναμία είσπραξης υπολοίπων πελατών.

Η ληκτότητα των εμπορικών απαιτήσεων με τους αντίστοιχους συντελεστές απομείωσης αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ					Μη ληξιπρόθεσμες και μη απομειωμένες	Σύνολο
	Ληξιπρόθεσμες και μη απομειωμένες						
	Έως 30 ημερών	Μεταξύ 31 και 90 ημερών	Μεταξύ 91 και 180 ημερών	Μεταξύ 181 και 360 ημερών	Άνω των 360 ημερών		
Ενηλικίωση Εμπορικών Απαιτήσεων	Έως 1%	Έως 2%	10%	100%	100%		
2025	1.063.374,44	329.656,38	93.449,65	85.993,58	10.345,35	8.779.358,57	10.362.177,97
2024	1.776.905,60	447.464,33	213.204,73	18.711,27	124.942,52	5.062.901,87	7.644.130,32

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ					Μη ληξιπρόθεσμες και μη απομειωμένες	Σύνολο
	Ληξιπρόθεσμες και μη απομειωμένες						
	Έως 30 ημερών	Μεταξύ 31 και 90 ημερών	Μεταξύ 91 και 180 ημερών	Μεταξύ 181 και 360 ημερών	Άνω των 360 ημερών		
Ενηλικίωση Εμπορικών απαιτήσεων	Έως 1%	Έως 2%	10%	100%	100%		
2025	621.114,44	158.462,33	61.719,76	78.653,25	5.630,77	3.552.564,61	4.478.145,16
2024	574.628,40	84.231,75	192.332,31	18.711,27	124.205,46	2.926.783,83	3.920.893,02

(β) Εύλογη Αξία: Τα ποσά που εμφανίζονται στα σχετικά κονδύλια της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης για τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους. Η εύλογη αξία των μακροπρόθεσμων δανείων δε διαφέρει σημαντικά από την αξία με την οποία παρουσιάζονται στα βιβλία την 31 Δεκεμβρίου 2025.

(γ) Συναλλαγματικός Κίνδυνος: Η πλειοψηφία των συναλλαγών και υπολοίπων πραγματοποιούνται σε Ευρώ. Ως εκ τούτου, κατά την παρούσα φάση η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από την διακύμανση συναλλαγματικών ισοτιμιών.

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.****ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

(δ) Κίνδυνος Επιτοκίου: Την 31/12/2025 ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου ανήλθε σε €65,6 εκατ. εκ των οποίων τα € €37,9 εκατ. αφορούν σε ομολογιακά δάνεια και τα € 27,7 εκατ. σε βραχυπρόθεσμο δανεισμό, στον οποίο περιλαμβάνονται € 5 εκατ. μακροπρόθεσμο δανείου της μητρικής εταιρίας και € 2,5 εκατ. δόσης ομολογιακού δανείου Σειράς Α' της θυγατρικής ΛΑΙΟΝ ΡΕΝΤΑΛ ΜΑΕ τα οποία καθίστανται πληρωτέα εντός του 2026 και εφάπαξ χρηματοδότηση της θυγατρικής ΛΑΙΟΝ ΡΕΝΤΑΛ ΜΑΕ ποσού € 10 εκατ., η οποία εξοφλήθηκε στη λήξη της, ήτοι στις 29/01/2026. Αντίστοιχα για την Εταιρία, ο συνολικός δανεισμός ανήλθε σε € 20,3 εκατ.. Τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2025 ανήλθαν σε € 13,7 εκατ. και της Εταιρίας σε € 2,6 εκατ..

(ε) Μεταβολές επιτοκίων: Η χρηματοδότηση των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης γίνεται μέσω τραπεζικού δανεισμού. Η Εταιρία και ο Όμιλος όμως, έχει τη δυνατότητα να δανείζεται σε ικανοποιητικούς όρους.

Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζεται τι επιρροή θα ασκούσε στα Κέρδη προ Φόρων του Ομίλου μια πιθανή μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων (με τις υπόλοιπες μεταβλητές να είναι σταθερές) επί των δανείων που ήταν σε ισχύ με 31/12/2025. Η επιρροή που θα ασκούσαν στην Ίδια Κεφάλαια είναι μικρή.

Αύξηση / μείωση επιτοκίου (Σε μονάδες βάσης)	Επιρροή στα Κέρδη προ Φόρων (Σε χιλ €)
50	-303
75	-454
100	-605
-50	303
-75	454
-100	605

(στ) Κίνδυνος ρευστότητας: Συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας συνεπάγεται επαρκή ταμειακά υπόλοιπα, δυνατότητα άντλησης κεφαλαίων μέσω ενός επαρκούς ύψους δεσμευμένων πιστωτικών διευκολύνσεων και δυνατότητα κλεισίματος ανοικτών θέσεων αγοράς. Λόγω της δυναμικής φύσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, η Διοίκηση του Ομίλου στοχεύει να διατηρήσει ελαστικότητα στην άντληση κεφαλαίων διατηρώντας επαρκή ταμειακά διαθέσιμα και ανοιχτές πιστώσεις με αλληλόχρεους λογαριασμούς.

Η ρευστότητα της Εταιρίας παρακολουθείται από την Διοίκηση του Ομίλου σε τακτά χρονικά διαστήματα.

Παρακάτω παρουσιάζεται η ανάλυση με τις λήξεις των υποχρεώσεων του Ομίλου, εξαιρουμένων των υποχρεώσεων από μισθώσεις (ΔΠΧΑ 16), οι οποίες αναλύονται στη σημείωση 20.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Από 1 έως 2 έτη	5.500.000,00	5.000.000,00	5.500.000,00	5.000.000,00
Από 2 έως 5 έτη	33.423.590,74	29.788.442,32	316.375,49	5.771.519,01
Πάνω από 5 έτη	-	4.500.000,00	-	-
Σύνολο	38.923.590,74	39.288.442,32	5.816.375,49	10.771.519,01

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Το σύνολο των Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων αναλύεται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων				
Από 0 έως 180 ημέρες	61.308.502,27	35.633.407,83	37.453.347,23	24.604.568,27
Από 181 έως 360 ημέρες	-	-	-	-
Σύνολο	61.308.502,27	35.633.407,83	37.453.347,23	24.604.568,27
Εμπορικές Υποχρεώσεις & Υποχρεώσεις από Συμβάσεις				
Από 0 έως 90 ημέρες	27.294.415,90	23.592.958,76	19.402.568,37	17.836.973,10
Από 91 έως 180 ημέρες	-	-	-	-
Σύνολο	27.294.415,90	23.592.958,76	19.402.568,37	17.836.973,10
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια				
Από 0 έως 180 ημέρες	27.691.095,64	6.119.823,78	14.778.417,50	3.619.823,78
Από 181 έως 360 ημέρες	-	-	-	-
Σύνολο	27.691.095,64	6.119.823,78	14.778.417,50	3.619.823,78
Λοιπές υποχρεώσεις				
Από 0 έως 180 ημέρες	6.322.909,47	5.920.625,29	3.272.361,36	3.147.771,39
Από 181 έως 360 ημέρες	-	-	-	-
Σύνολο	6.322.909,47	5.920.625,29	3.272.361,36	3.147.771,39

(Ζ) Διαχείριση κινδύνου κεφαλαίου: Ο σκοπός του Ομίλου κατά τη διαχείριση των κεφαλαίων, είναι η διασφάλιση της ικανότητας του να συνεχίσει τη δραστηριότητα ώστε να εξασφαλίζει τις αποδόσεις για τους εταίρους της και να διατηρεί μία βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση. Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και προβαίνει στις απαραίτητες τροποποιήσεις στα πλαίσια των αναγκών σύμφωνα με τις εκάστοτε οικονομικές εξελίξεις. Η κεφαλαιακή επάρκεια παρακολουθείται με κατάλληλους χρηματοοικονομικούς δείκτες: Παραθέτουμε πίνακα με την κίνηση των δεικτών για τις χρήσεις 2025 και 2024:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Καθαρή μέση απόδοση ιδίων κεφαλαίων	28,60%	26,87%	29,02%	29,02%
Ξένα προς Ίδια κεφάλαια	2,37	2,07	1,34	1,19

Ο δείκτης Καθαρή μέση απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων ισούται με τα καθαρά κέρδη της χρήσης δια του μέσου όρου των Ιδίων κεφαλαίων των δύο (2) τελευταίων ετών.

36. ΑΜΟΙΒΕΣ ΕΛΕΓΚΤΩΝ

Οι αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών για τον Όμιλο ανέρχονται σε €166χιλ. Για τη μητρική εταιρία οι αμοιβές τακτικού ελέγχου ανέρχονται σε € 53 χιλ. και οι αμοιβές πιστοποιητικού φορολογικής συμμόρφωσης σε €15χιλ. Επιπρόσθετα ποσό € 12 χιλ. αφορά σε επιτρεπόμενες ελεγκτικές και μη ελεγκτικές υπηρεσίες αντίστοιχα οι οποίες εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025.

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

37. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ο Όμιλος κατά την 31/12/2025 είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές υπέρ τρίτων (συμμετοχή σε δημόσιους διαγωνισμούς και αεροδρόμια), ποσού €1.944.638,55.

Δεν υφίστανται επίδικες υποθέσεις από τις οποίες να απορρέουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις ή ζημιές. Οι όποιες ζημιές απορρέουν από απαιτήσεις πελατών έχουν ήδη συμπεριληφθεί στα σχετικά κονδύλια προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025.

38. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Η ανάλυση των λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων είναι ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.
Λοιπές δοσμένες εγγυήσεις	1.144.850,17	1.108.727,23	337.777,29	333.954,99
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	100.000,00	421.587,37	100.000,00	100.000,00
Σύνολο Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	1.244.850,17	1.530.314,60	437.777,29	433.954,99

39. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ - ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΜΕ ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρίας ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. με τις θυγατρικές (πώληση εμπορευμάτων και παροχή υπηρεσιών) πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας της Εταιρίας και τις τιμές της αγοράς. Τα υπόλοιπα τέλους περιόδου δεν καλύπτονται από εμπράγματα εξασφαλίσεις και η εξόφλησή τους πραγματοποιείται με καταβολή μετρητών, εντός των χρονικών ορίων που έχει συμφωνηθεί μεταξύ των εν λόγω εταιρειών. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, δεν υπήρχαν εκκρεμείς εγγυήσεις ή άλλου είδους δεσμεύσεις της Μοτοδυναμικής προς και από τις θυγατρικές της. Η Διοίκηση της Εταιρίας δεν θεωρεί ότι απαιτείται πρόβλεψη για πιθανή αδυναμία είσπραξης των απαιτήσεων της από τις θυγατρικές της και για το λόγο αυτό δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

Ακολουθεί ανάλυση των συναλλαγών (πώληση εμπορευμάτων και παροχή υπηρεσιών) και των υπολοίπων της Μοτοδυναμικής με τις ανωτέρω θυγατρικές επιχειρήσεις στις οποίες συμμετέχει καθώς και ανάλυση των συναλλαγών των θυγατρικών μεταξύ τους:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών		
Motodirect M.A.E.	9.325.076,89	10.296.777,68
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	3.445.860,35	1.793.617,02
Motodynamics Ltd.	3.144.699,21	2.732.453,06
Motodynamics Srl.	6.820.187,66	6.853.237,81
Blue Horizon A.E	3.564.667,08	-
Autodirect M.A.E	206.550,98	-
	26.507.042,17	21.676.085,57
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών		
Motodirect M.A.E.	82.277,81	77.400,34
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	238.089,28	251.110,28
Motodynamics Ltd.	29.764,00	23.169,98
Motodynamics Srl.	120.209,05	16.144,21
	470.340,14	367.824,81

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Απαιτήσεις		
Motodirect M.A.E.	1.567.269,66	2.890.044,06
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	1.264.240,01	221.479,00
Motodynamics Ltd.	3.991,40	-
Motodynamics Srl.	1.096.814,35	1.516.528,50
Blue Horizon Α.Ε	2.804.054,48	-
Autodirect M.A.E	249.321,25	-
	6.985.691,15	4.628.051,56
Υποχρεώσεις		
Motodirect M.A.E.	54.274,99	22.100,00
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	108,34	190.832,81
Motodynamics Srl.	30.894,75	3.700,82
	85.278,08	216.633,63

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.

δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Συναλλαγές μεταξύ θυγατρικών

	Motodynamics Ltd.		Motodynamics Srl.		Motodirect M.A.E.		Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.		Autodirect M.A.E		Blue Horizon A.E	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024										
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών												
Motodynamics Srl	-	26.854,00	-	-	-	-	291,94	587,04	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	52.580,00	81.193,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	18.755,90	16.084,34	-	-	-	-
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	-	-	-	-	3.608,91	3.391,59	-	-	4.593.853,33	-	179.475,00	-
Blue Horizon A.E	-	-	-	-	-	-	1.028,58	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	31.704,85	-	-	-	-	-
	-	26.854,00	52.580,00	81.193,00	3.608,91	3.391,59	51.781,27	16.671,38	4.593.853,33	-	179.475,00	-
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών												
Motodynamics Srl	52.580,00	81.193,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	-	26.854,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	3.608,91	3.391,59	-	-	-	-
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	-	-	291,94	587,04	18.755,90	16.084,34	-	-	31.704,85	-	1.028,58	-
Blue Horizon A.E	-	-	-	-	-	-	179.475,00	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	4.593.853,33	-	-	-	-	-
	52.580,00	81.193,00	291,94	27.441,04	18.755,90	16.084,34	4.776.937,24	3.391,59	31.704,85	-	1.028,58	-

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.

δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Motodynamics Ltd.		Motodynamics Srl.		Motodirect M.A.E.		Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.		Autodirect M.A.E		Blue Horizon A.E	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024										
Απαιτήσεις												
Motodynamics Srl	-	-	-	-	-	-	67,00	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	527,14	1.108,07	-	-	-	-
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	-	-	-	-	-	-	-	-	279,93	-	132.990,00	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	30,00	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	624,14	1.108,07	279,93	-	132.990,00	-
Υποχρεώσεις												
Motodynamics Srl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodynamics Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Motodirect M.A.E.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Λάϊον Ρένταλ Α.Ε.	-	-	67,00	-	527,14	1.108,07	-	-	30,00	-	-	-
Blue Horizon M.A.E	-	-	-	-	-	-	132.990,00	-	-	-	-	-
Autodirect M.A.E	-	-	-	-	-	-	279,93	-	-	-	-	-
	-	-	67,00	-	527,14	1.108,07	133.269,93	-	30,00	-	-	-

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.****ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Αμοιβές και αποδοχές Διοίκησης και στελεχών της Εταιρίας και Ομίλου

Εντός της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024, η Διοίκηση και τα στελέχη της Εταιρίας και του Ομίλου έλαβαν τις ακόλουθες αποδοχές:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.	31 Δεκεμβρίου 2025.	31 Δεκεμβρίου 2024.
Παροχές προς τη Διοίκηση και Στελέχη της Εταιρίας και Ομίλου				
Συναλλαγές και αμοιβές διευθ/κών στελεχών και μελών της διοίκησης	3.006.547,37	2.559.714,02	2.781.235,31	2.254.029,35
Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	-	-	-	-
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	579.913,46	476.180,07	511.125,26	408.421,23

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.

δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

40. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ

Ακολουθούνται ενιαίες λογιστικές αρχές για όλους τους τομείς δραστηριότητας που γνωστοποιούνται. Λόγω του γεγονότος ότι οι πωλήσεις και τα στοιχεία ενεργητικού εκτός Ελλάδας δεν αντιπροσωπεύουν σημαντικό ποσοστό του αντίστοιχου συνόλου του Ομίλου, δεν γνωστοποιούνται οι οικείες αναλύσεις ανά γεωγραφική περιοχή.

(Ποσά σε Ευρώ)	ΔΙΚΥΚΛΑ, ΜΗΧ.ΘΑΛ/ΣΗΣ & ΣΥΝΑΦΗ ΠΡΟΪΟΝΤΑ		ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ		ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ		Σύνολο	
	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
ΟΜΙΛΟΣ								
Πωλήσεις	87.154.158,47	90.454.556,89	66.208.467,93	45.325.120,68	61.336.332,84	60.271.086,03	214.698.959,24	196.050.763,60
Κόστος Πωλήσεων	68.776.429,56	70.057.250,66	54.327.306,50	37.944.035,09	47.921.169,99	46.606.619,71	171.024.906,05	154.607.905,46
	18.377.728,91	20.397.306,22	11.881.161,43	7.381.085,59	13.415.162,85	13.664.466,32	43.674.053,19	41.442.858,14
Λοιπά έσοδα							767.471,94	463.793,73
Έξοδα Διοίκησης							(7.012.627,07)	(5.987.895,68)
Έξοδα Διάθεσης							(21.211.036,62)	(18.456.892,70)
Λοιπά έξοδα							(207.395,69)	(1.097.542,98)
Χρημ/κά έσοδα							14.650,85	41.175,81
Χρημ/κά έξοδα							(3.155.362,81)	(3.129.832,34)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων							12.869.753,80	13.275.663,98
Φόρος εισοδήματος							(3.363.479,43)	(3.534.545,22)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές)							9.506.274,36	9.741.118,76
Αποσβέσεις							15.009.092,23	12.799.261,05

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

41. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Πέρα των ήδη αναφερθέντων γεγονότων δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα γεγονότα, τα οποία να αφορούν στον Όμιλο ή στην Εταιρία που να χρήζουν γνωστοποίησης ή αλλαγής των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος δεν δραστηριοποιείται ούτε έχει άμεση επιχειρηματική έκθεση σε χώρες ή περιοχές που πλήττονται από πολεμικές συγκρούσεις όπως η Ουκρανία, το Λίβανο, το Ισραήλ και το Ιράν. Δεν υφίστανται σχετικοί κίνδυνοι που να επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις και τη συνεχιζόμενη εύρυθμη λειτουργία του Ομίλου.

Οι υπεύθυνοι για τη κατάρτιση των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρίας και Ομίλου μας, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 19 Μαρτίου 2026, είναι οι:

Μαρούσι, 19 Μαρτίου 2026

Πρόεδρος Δ.Σ. & Δ/νων
Σύμβουλος

Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Διευθύντρια Οικονομικών
Υπηρεσιών

Πάρης Κυριακόπουλος
Α.Δ.Τ. ΑΟ 558055

Κρίτων Αναβλαβής
Α.Δ.Τ. ΑΚ 061616

Μαγδαλινή Ρίζου
Α.Δ.Ε.Τ. Λογιστή 0128702

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.**δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.****ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑΣ ΠΑΡΑΠΟΜΠΩΝ ΜΕ ΤΙΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 10 ΤΟΥ Ν.3401/2005

Ημ/νια	Ανακοίνωση	Ηλεκτρονική Διεύθυνση	Παρατ/σεις
Ετήσια Οικονομικά Αποτελέσματα 2025			
2026	Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρίας & Ομίλου χρήσης από 1 ^η Ιανουαρίου έως 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 2025	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
Οικονομικά Αποτελέσματα 9μήνου 2025			
2025	Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση της Εταιρίας & Ομίλου περιόδου 1 ^η Ιανουαρίου έως 30 ^{ης} Ιουνίου 2025	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
Οικονομικά Αποτελέσματα 6μήνου 2025			
2025	Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση της Εταιρίας & Ομίλου περιόδου 1 ^η Ιανουαρίου έως 30 ^{ης} Σεπτεμβρίου 2025	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
Ανακοινώσεις για Αγορά Ιδίων Μετοχών			
2025	Ανακοινώσεις για την αγορά Ιδίων Μετοχών	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
Γενικές Συνελεύσεις			Παρατ/σεις
13.06.2025	Αποφάσεις ΤΓΣ 12.06.2025	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
13.06.2025	ΤΓΣ 12.06.2025 Αλλαγή σύνθεσης και ανασυγκρότηση ΕΥΕΔ	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
13.06.2025	ΤΓΣ 12.06.2025 Ανασυγκρότηση ΔΣ σε σώμα	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
13.06.2025	ΤΓΣ 12.06.2025 Δωρεάν διάθεση ιδίων μετοχών (bonus)	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
13.06.2025	ΤΓΣ 12.06.2025 Μέρισμα	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Γνωστοποίηση συνολικού αριθμού μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Δικαιώματα Μειοψηφίας Μετόχων	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Συμπληρωματική ενημέρωση σχετικά με την επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Έντυπο διορισμού αντιπροσώπου	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Βιογραφικά σημειώματα υποψηφίων μελών ΔΣ	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Ενημερωτικό Σημείωμα για τον ορισμό των ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Έκθεση ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών ΔΣ (01.05.2024-21.05.2025)	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Έκθεση Πειραγμένων Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2025	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Έκθεση αποδοχών ΔΣ	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Σχέδιο αποφάσεων για κάθε θέμα της ημερησίας διάταξης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
21.05.2025	Πρόσκληση σε Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
Γενικές Ανακοινώσεις			
Ημ/νια	Ανακοίνωση	Ηλεκτρονική Διεύθυνση	Παρατ/σεις
20.11.2025	Δωρεάν Διάθεσης Ιδίων Μετοχών	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
14.11.2025	Συμφωνητικό κάλυψης μετοχών και συμφωνία μετόχων με την « P.M. TSERIOTIS LTD» για την «BLUE HORIZON MOBILITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
26.09.2025	Ανακοίνωση για γνωστοποίηση συναλλαγής υπόχρεου προσώπου	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
30.07.2025	Γνωστοποίηση μετονομασίας επιτροπής ανάρτησης κανονισμών και πολιτικών στην ιστοσελίδα της εταιρείας και ορισμού νέου υπευθύνου εταιρικών ανακοινώσεων	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
30.07.2025	Ανακοίνωση της τροποποίησης του Κανονισμού Λειτουργίας (ΚΛ)	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	
30.07.2025	Ανακοίνωση Δωρεάν Διάθεσης Ιδίων Μετοχών (bonus)	https://motodynamics.gr/enimerosirependiton/	

**ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΔΙΤΡΟΧΩΝ και ΜΗΧΑΝΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ Α.Ε.Ε.
δ.τ. ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.Ε.**

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
ΤΗΣ 31^{ΗΣ} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

(Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

30.07.2025	Ανακοίνωση Εξαμηνιαίων Οικονομικών Καταστάσεων	https://motodynamics.gr/enimerosiependiton/	
12.06.2025	Ανακοίνωση σύναψη συνεργασίας με την «NIO NEXTEV EUROPE HOLDING B.V.»	https://motodynamics.gr/enimerosiependiton/	
30.05.2025	Ανακοίνωση την «ΑΥΤΟΔΙΡΕΚΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» ως Εξουσιοδοτημένο Έμπορο ΤΟΥΤΑ για το Νομό Κυκλάδων	https://motodynamics.gr/enimerosiependiton/	
30.04.2025	Αποτελέσματα χρήσης 2024	https://motodynamics.gr/enimerosiependiton/	
14.02.2025	Ανακοίνωση σύναψης συνεργασίας με την ΤΟΥΤΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε	https://motodynamics.gr/enimerosiependiton/	
03.02.2025	Ανακοίνωση Οικονομικού Ημερολογίου	https://motodynamics.gr/enimerosiependiton/	

Σημ: Οι ανακοινώσεις του πίνακα παραπομπών βρίσκονται επίσης αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών: <http://www.athexgroup.gr/el/>

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Στην ιστοσελίδα της εταιρίας www.motodynamics.gr βρίσκονται αναρτημένες οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, τα πιστοποιητικά των ορκωτών ελεγκτών και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιριών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας όπου και θα παραμείνει στη διάθεση του επενδυτικού κοινού για χρονικό διάστημα τουλάχιστον 5 (πέντε) ετών από την ημερομηνία συντάξεως και δημοσιοποίησής της.